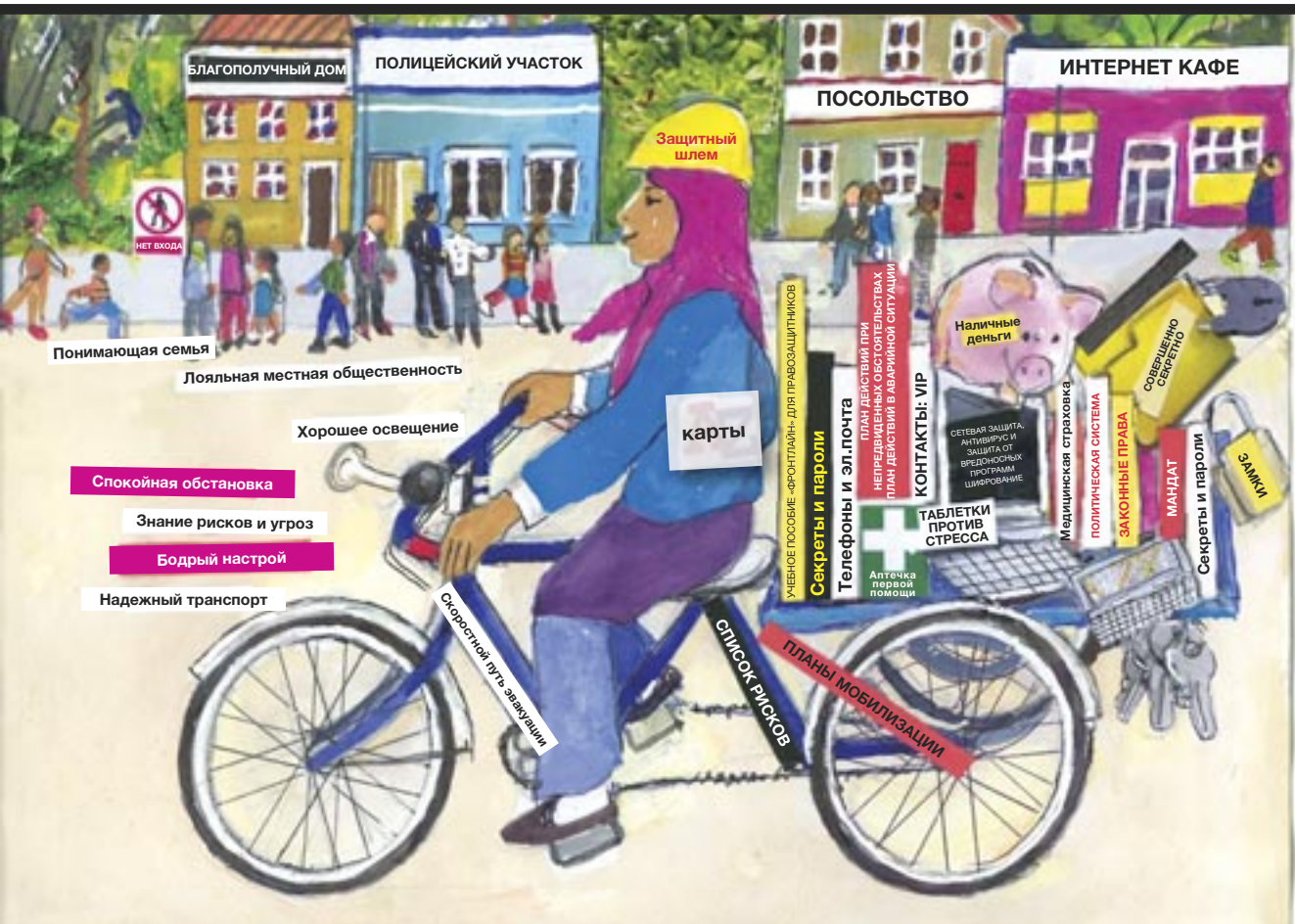


ПРАКТИЧЕСКОЕ УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ:

ПРАКТИЧЕСКИЕ МЕРЫ ДЛЯ ПРАВОЗАЩИТНИКОВ В ОПАСНОСТИ



ПРАКТИЧЕСКОЕ УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ:

ПРАКТИЧЕСКИЕ МЕРЫ
ДЛЯ ПРАВозАЩИТНИКОВ
В ОПАСНОСТИ



Опубликовано Front Line Defenders в 2011 г.

**Front Line Defenders
Grattan House, 2nd Floor
Temple Road
Blackrock
Co Dublin
Ireland
Телефон: +353 1 212 3750
Факс: +353 1 212 1001**

Все права защищены © 2011 Front Line Defenders

Иллюстрация на обложке: Дэн Джоунс

Настоящее пособие было создано для оказания помощи правозащитникам, все цитаты и заимствования возможны при условии ссылки на авторов либо первоисточник.

Бесплатные копии пособия доступны в интернете: **www.frontlinedefenders.org**

(будут размещены на английском, арабском, французском, русском и испанском языках)

Все заказы и запросы относительно получения данного пособия направляйте по адресу:

workbook@frontlinedefenders.org

Стоимость: €20, исключая расходы на упаковку и доставку почтой.

ISBN 978-0-9558170-9-0

Ограничение ответственности:

Front Line Defenders не гарантирует, что сведения, содержащиеся в данном Практическом учебном пособии, являются верными и оптимальными для каждого отдельного случая, и снимает с себя всякую ответственность за любой ущерб, понесенный вследствие их использования.

Составлено Анн Риммер, Координатором по обучению Front Line Defenders, отрецензировано бесценной командой правозащитников: Усман Хамидом, International Centre for Transitional Justice и Kontras, Индонезия, Ана Нацвлишвили, Грузия, и правозащитниками Ближнего Востока (имена не указываются в целях безопасности).

Благодарность:

Данное Практическое учебное пособие основано на концепциях, представленных в «Пособии по безопасности для правозащитников» Энрике Эгурена/*Peace Brigades International*, и обновленной версии «Нового пособия по безопасности для правозащитников», Энрике Эгурена и Мари Карай, *Protection International*. Мы благодарны *Protection International* за разрешение на использование отрывков из «Нового пособия по безопасности для правозащитников».

Мы глубоко признательны всем специалистам по вопросам безопасности за их вклад, а также тем правозащитникам, работающим в трудных условиях, которые приняли участие в обсуждении рисков и поделились своими стратегиями выживания.

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	II
ГЛАВА 1: ВСТУПЛЕНИЕ	1
ГЛАВА 2: АНАЛИЗ РИСКОВ	9
ГЛАВА 3: АНАЛИЗ УГРОЗ	26
ГЛАВА 4: БЛАГОПОЛУЧИЕ И СТРЕСС	42
ГЛАВА 5: СОСТАВЛЕНИЕ ПЛАНОВ БЕЗОПАСНОСТИ	48
ГЛАВА 6: ПОНИМАНИЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ	61
БИБЛИОГРАФИЯ	67
ПРИЛОЖЕНИЯ:	
1. ПРИМЕР: АНАЛИЗ ССВУ	68
2. ПРИМЕР: ВОПРОСЫ ДЛЯ АНАЛИЗА ОБСТОЯТЕЛЬСТВ	69
3. ОБСУЖДЕНИЕ ВОПРОСОВ РИСКА И УГРОЗ С НЕГРАМОТНЫМ МЕСТНЫМ НАСЕЛЕНИЕМ	70
4. КОНТРОЛЬНЫЙ СПИСОК: РЕСУРСЫ, ОПРЕДЕЛЕННЫЕ ПРАВОЗАЩИТНИКАМИ	72
5. КОНТРОЛЬНЫЙ СПИСОК: БЕЗОПАСНОСТЬ НА РАБОТЕ	73
6. КОНТРОЛЬНЫЙ СПИСОК: БЕЗОПАСНОСТЬ ДОМА	74
7. КОНТРОЛЬНЫЙ СПИСОК: ЗАЩИТА ОКРУЖАЮЩИХ (КЛИЕНТОВ/СВИДЕТЕЛЕЙ/ОСТАВШИХСЯ В ЖИВЫХ И Т. Д.)	75
8. КОНТРОЛЬНЫЙ СПИСОК: ДЕМОНСТРАЦИИ	76
9. КОНТРОЛЬНЫЙ СПИСОК: ЗАДЕРЖАНИЕ/АРЕСТ/ ПОХИЩЕНИЕ/ ПОХИЩЕНИЕ С ЦЕЛЬЮ ВЫКУПА	78
10. КОНТРОЛЬНЫЙ СПИСОК: ОПАСНОСТЬ НАПАДЕНИЯ, ВКЛЮЧАЯ ПОСЯГАТЕЛЬСТВА СЕКСУАЛЬНОГО ХАРАКТЕРА	81
11. КОНТРОЛЬНЫЙ СПИСОК: ПОЕЗДКА ПО СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ	83
12. КОНТРОЛЬНЫЙ СПИСОК: АДМИНИСТРАТИВНЫЕ МЕРЫ	85
13. КОНТРОЛЬНЫЙ СПИСОК: КЛЕВЕТА НА ПРАВОЗАЩИТНИКОВ	87
14. КОНТРОЛЬНЫЙ СПИСОК: БЕЗОПАСНОСТЬ КОМПЬЮТЕРНОЙ И ТЕЛЕФОННОЙ СВЯЗИ	
15. ТЕХНОЛОГИЯ И МЕТОДОЛОГИЯ СЛЕЖКИ	88
16. ПРЕОДОЛЕНИЕ СОПРОТИВЛЕНИЯ СОСТАВЛЕНИЮ ПЛАНА БЕЗОПАСНОСТИ	90
17. СПИСОК ПОЛЕЗНЫХ ДЛЯ ПРАВОЗАЩИТНИКОВ ОРГАНИЗАЦИЙ ...	94

ПРЕДИСЛОВИЕ

“Впереди нас ожидают сложные задачи. Наша правозащитная деятельность является гуманитарной и осуществляется во имя общественных интересов: мы работаем, чтобы сохранить жизнь, достоинство и будущее наших народов.

Нам довелось испытать гонения и насилие на себе. Иногда нам приходилось



Доктор Юрий Джиованни Мелини

демонстрировать свою физическую силу, и, в редких случаях, мы были вынуждены жертвовать жизнью во имя спасения жизни других. Мы занимаемся этим потому, что у нас есть принципы и ценности, потому, что мы любим жизнь во всех ее проявлениях, и потому, что мы требуем заслуженного уважения у государств и их учреждений, у правительств и правителей. Мы занимаемся этим потому, что считаем, что это правильно, а не потому, что нам за это платят деньги.

Данное Практическое учебное пособие по защите для правозащитников позволяет задуматься над тем тем, насколько исключительно важной является наша

работа. Она дает возможность людям, группам, населению, обществам и нациям выражать себя, требовать соблюдения причитающихся им прав и противостоять насилию.

Соблюдение выверенных принципов безопасности в ходе выполнения ежедневной рутинной работы повысит нашу безопасность, безопасность наших союзников и членов наших семей. Если мы воспользуемся информацией, содержащейся в этом пособии, для составления простого, но вместе с тем жизненно важного персонального и организационного планов безопасности, мы сможем работать еще больше и лучше по защите прав человека, для блага всего человечества.

Освободившись от страха, вооружившись храбростью, скромностью и решимостью, – будущее за нами. Ни шагу назад, даже во имя движения вперед”.

Доктор Юрий Джиованни Мелини

Генеральный директор

Centro de Acción Legal-Ambiental y Social de Guatemala – CALAS

(Центр правовой защиты по вопросам охраны окружающей среды и социальным проблемам)

ГВАТЕМАЛА

Лауреат премии Front Line Defenders для правозащитников в опасности 2009 г.

“Front Line Defenders рассматривает вопросы безопасности и защиты правозащитников и, в особом порядке, правозащитниц в своих программах.

Правозащитникам нужны новые стратегии, в основе которых лежит теория безопасности и прав человека, достоинства, свободы и справедливости. Данное пособие было написано с целью предоставления защиты правозащитникам и предназначается для них.

Цель пособия - привлечь внимание к конкретным ситуациям, возникающим в результате деятельности правозащитников, для того, чтобы подготовить их к работе, сопряженной с неприятными ситуациями, неожиданными рисками, угрозами и инцидентами, связанными с безопасностью. Оно также направлено на предотвращение подобных ситуаций, минимизацию стресса и незащищенности.

Имея опыт использования таких стратегий, мы верим, что они оказали положительное

влияние на жизни правозащитников, даже если невозможно утверждать, что они являются решением всех проблем, возникающих вследствие работы правозащитников и правозащитниц, таких как психологические проблемы, глубинные эмоциональные конфликты, разногласия, которые могут возникнуть между разными сторонами, вовлеченными в деятельность... Мы приветствуем издание данного пособия, еще одного издания Front Line Defenders, посвященного безопасности и благополучию правозащитников”.



Жеже Катана Букуру

Жеже Катана Букуру

Исполнительный секретарь

Solidarité des Femmes Activistes pour la defense des droits de l'homme - SOFAD

(Движение солидарности борцов-правозащитниц)

ДЕМОКРАТИЧЕСКАЯ РЕСПУБЛИКА КОНГО

Лауреат премии Front Line Defenders для правозащитников в опасности 2007 г.

“Сводная Мобильная Группа проводит работу в Чеченской Республике с 2009 г. Группа состоит из членов разных правозащитных организаций России; она была создана с целью получения достоверной и проверенной информации о нарушениях прав человека в Чеченской Республике. Помимо этого в задачи группы входит выявление причин неэффективности расследований дел о пытках и похищениях в Чечне, проводимых следственными органами.



Сводная мобильная группа

Наша деятельность не имела бы успеха без соблюдения серьезных мер безопасности. Присутствие системы таких мер в нашей каждодневной работе позволяет нам эффективно работать в этом тяжелом регионе России уже на протяжении 18 месяцев.

Меры безопасности Сводной мобильной группы включают идеи, разработанные специалистами Front Line Defenders. По этой причине, мы рады приветствовать выход данного Пособия по безопасности и защите правозащитников. Для каждого правозащитника, сталкивающегося с риском, крайне важно иметь добротный план безопасности”.

Сводная мобильная группа

РОССИЯ

Лауреат премии Front Line Defenders для правозащитников в опасности 2011 г.

ПОСВЯЩАЕТСЯ

Это Практическое учебное пособие посвящается всем тем правозащитникам, находящимся в опасности, с которыми работал Front Line Defenders.

Многие правозащитники открыто делились рисками, с которыми они сталкивались, своими страхами, своими мыслями о том, как совместить безопасность с эффективной работой, а также с незаурядными стратегиями, которыми они пользуются для продолжения своей бесценной работы.

Наша работа и наши жизни были обогащены и вдохновлены знакомством с этими людьми.

ГЛАВА 1: ВСТУПЛЕНИЕ

«Раньше я полагал, что думать о плане безопасности нужно только тем правозащитникам, кому не хватало смелости встретиться лицом к лицу с опасностью. Теперь я понимаю, что такое планирование делает нас всех сильнее, а нашу работу - эффективнее». Правозащитник, Африка

Данная Глава рассказывает о правозащитниках и некоторых рисках, с которыми они сталкиваются. Она предлагает краткое описание мер, которые необходимо предпринять для составления плана безопасности, а также дает определение понятий безопасности и защиты, которые будут использоваться нами в настоящем практическом учебном пособии. В конце вы найдете небольшие упражнения, связанные с обеспечением вашей собственной безопасности.

Приветствие

Мы приветствуем вас на страницах Практического учебного пособия по безопасности: Практические меры для правозащитников в опасности.

Правозащитники – это люди, отстаивающие ненасильственными методами как отдельные права, так и совокупность прав, закрепленных во Всеобщей Декларации прав человека. Данное понятие включает в себя людей, которые осуществляют деятельность по защите гражданских и политических, социальных, экономических, экологических и культурных прав, а также права на равенство, и правозащитников, осуществляющих деятельность по защите прав женщин и прав ЛГБТИ.

Примеры деятельности правозащитников: группа, предоставляющая бесплатные юридические консультации; организация, документирующая пытки (включая изнасилование) и оказывающая помощь оставшимся в живых; правозащитники, выступающие в защиту прав слабозащищенных групп населения, таких как женщины или жертвы принудительного труда; антикоррупционные активисты; социальные работники приютов для женщин-жертв насилия; местные лидеры, защищающие права коренных народов; протестующие против нанесения вреда окружающей среде; те, кто защищает права выражения сексуальной идентификации и ориентации. Иногда правозащитники сами когда-то стали жертвами, вследствие чего они начали защищать интересы других; например, женщина, чей муж пропал без вести, мобилизовала других членов семьи на борьбу за то, чтобы виновные были привлечены к ответственности. Правозащитники могут осуществлять свою деятельность как в правозащитных организациях, так и самостоятельно.

«Мы определили все ресурсы, доступные нам в пределах деятельности НПО: бесплатные юридические консультации, независимые средства массовой информации, психологическая поддержка... Теперь мы знаем, к кому можем обратиться, когда нам понадобится помощь»

Правозащитник, Восточная Европа

Правозащитники во всем мире могут сталкиваться с рисками из-за характера своей работы. Такие риски могут включать нападение; пытки, включая сексуальное насилие; тюремное заключение и даже политическое убийство. Исполнителями могут быть военные, полицейские или сотрудники органов безопасности, транснациональные корпорации, члены вооруженных оппозиционных группировок, местные ополченцы, нанятые преступники, члены реакционных религиозных групп, представители местного населения или даже члены семей правозащитников.

Какими бы ни были риски, кем бы ни были исполнители, от кого бы ни исходила опасность, существуют способы уменьшения угроз и смягчения последствий любого нападения.

Стадии подготовки плана безопасности

Источником вдохновения для создания настоящего Практического учебного пособия являются сотни правозащитников из более чем 50 стран мира, посетивших семинары Front Line Defenders по безопасности и защите. Эти правозащитники смогли продолжить свою работу, потому что приняли меры по обеспечению собственной безопасности. Они детально проанализировали свои ситуации и разработали такие стратегии и соответствующую тактику, которые наилучшим образом подходили к применению в их среде. Практическое учебное пособие основывается на «Пособии по безопасности для правозащитников»¹, на консультациях, проведенных со специалистами по безопасности, а также на результатах работы участников семинаров и других правозащитников на местах, находящихся в неблагоприятных условиях, которые обсудили с нами риски и поделились своими стратегиями выживания.

Практическое учебное пособие представляет вашему вниманию стадии подготовки плана безопасности - как для вас самих, так и для вашей организации (если вы состоите в организации). В основе Практического учебного пособия лежит систематический подход к анализу сложившейся у вас ситуации безопасности и разработке стратегий и тактик по снижению рисков и уязвимости.

«Если правозащитник находится в опасности, мы мобилизуем всех наших правозащитников в стране с целью обеспечения сети поддержки. Любой правозащитник, встречающийся с иностранным представителем или другим влиятельным лицом, рассказывает о находящемся в опасности правозащитнике. Это придает ситуацию широкой огласке и снижает уязвимость правозащитников».

Правозащитник, Восточная Европа

Данные стадии включают в себя:

- Анализ обстоятельств
- Анализ риска
- Анализ угроз
- Составление плана безопасности
- Реализация и пересмотр планов

Нам известно из опыта работы с правозащитниками по всему миру, что, как правило, у них очень большая

загруженность работой и ограниченные ресурсы. Осуществление мер по обеспечению безопасности может иногда откладываться, т.к. на это никогда не хватает времени, или правозащитники думают, что должны заботиться о людях, для которых работают, а не о самих себе. Тем не менее, правозащитники, потратившие время и энергию на улучшение собственной безопасности, утверждают, что это стоит того, потому что способность защитить себя снижает угрозу приостановки правозащитной деятельности из-за инцидентов, связанных с безопасностью, а также, снижает стресс и помогает людям достичь большей эффективности в работе.

Мы включили в данное Практическое учебное пособие главу о стрессе и благополучии. Мы сделали это потому, что правозащитники говорят нам, что они испытывают высокий уровень стресса вследствие многих факторов, включая загруженность работой, определенные ожидания, угрозы, а также психологические травмы. Стрессовые состояния значительно снижают вашу способность обеспечивать собственную безопасность, а также ведут к истощению физических и моральных сил. Мы надеемся, что данная глава поможет вам лучше справиться со стрессом.

На работу с данным Практическим учебным пособием понадобится некоторое время, но оно и не задумывалось как теоретическое издание. Оно было разработано с целью повысить ваше понимание вопросов безопасности и помочь вам определить как минимизировать угрозы.

Мы включили в настоящее Практическое учебное пособие примеры простых тактик, которые используются правозащитниками с целью повышения своей безопасности. Мы надеемся, что эти примеры – возможно не обязательно непосредственно связанные с вашей конкретной ситуацией – вдохновят вас на новые идеи о том, как снизить риски, которым вы подвергаетесь, чтобы вы могли продолжать выполнять свою важную работу максимально безопасным образом.

«Является ли безопасность отсутствием опасности? Или же это способность управлять рисками? Очевидно, что отдельные лица и организации, решив стать правозащитниками, деятельность которых направлена на защиту прав других, подвергли себя определенным рискам. Такие риски могут отличаться в зависимости от страны, контекста той или иной ситуации, а также изменяться со временем. У правозащитников есть обязательства перед собой и перед населением, на благо которого они работают, уделять внимание безопасности. Это не вопрос эгоизма, но вопрос обеспечения непрерывности выполняемой на благо других работы. Это вопрос даже большей вовлеченности в судьбы жертв. «Это не роскошь – это необходимость». Правозащитник, Европа



Security-in-a-box

Важные примечания

Ни одна книга не **расскажет** вам, как обезопасить себя. Практически невозможно дать совет, который был бы применим для правозащитников, работающих в опасности, во всех странах мира. Различные обстоятельства требуют различной реакции, а порой схожие обстоятельства, в которых находятся разные люди, могут потребовать применения различных стратегий. Примеры и контрольные списки, которые вы найдете в настоящем Практическом учебном пособии, включены в него для иллюстрации и чтобы помочь стимулировать ваши собственные идеи по поводу того, каким же образом можно повысить безопасность, и ни в коем случае не являются обязательными к повторению шаблонами.

Управление безопасностью частично связано с установлением процедур безопасности. Но процедуры будут эффективными только в том случае, если они являются адекватной реакцией на риски, с которыми вы сталкиваетесь. Таким образом, задача состоит в том, чтобы правильно определить угрозы и уязвимые места в вашей среде в каждый конкретный период, а также подкрепить такую оценку постоянной ситуативной готовностью реагировать на риски.

Поскольку разные люди сталкиваются с разными рисками, важно понимать какие ваши личные особенности могут сделать вас более уязвимыми к рискам. В большинстве сообществ, правозащитницы и правозащитники- лесбиянки, геи, бисексуалы, транссексуалы и интерсекс (ЛГБТИ) сталкиваются с дополнительными рисками в силу того, кем они являются и как они себя выражают. В этом Практическом учебном пособии вопросы идентификации и ориентации рассматриваются интегрировано, а не выделяются в отдельные разделы.

Хотя технологии предоставляют правозащитникам много преимуществ (легкодоступная связь по мобильному телефону, быстрое распространение информации посредством электронной почты, налаживание связей в социальных сетях и т.д.), они также создают опасность слежки и вмешательства теми, кто настроен против вашей деятельности. Настоящее Практическое учебное пособие не является техническим руководством по информационной безопасности – для этих целей мы направляем вас к ресурсу «Безопасность-в-коробке, проект «Tactical Technology Collective & Front Line» - <https://security.ngoinabox.org/> и «Мобильные технологии-в-коробке» <http://mobiles.tacticaltech.org/>.

Несколько основных положений вы сможете найти в двух Приложениях: Приложение 14 «Безопасность компьютерной и телефонной связи» и Приложение 15 «Технология и методология слежки».

Используемые в настоящем Практическом учебном пособии примеры являются анонимными в целях обеспечения конфиденциальности и безопасности: все имена были изменены, а в некоторых случаях опыт нескольких правозащитников был объединен в единый пример.

Определение понятий

Настоящее Практическое учебное пособие концентрирует внимание на правозащитниках и мерах, которые могут быть предприняты для улучшения их личной и организационной безопасности. Правозащитники также должны помнить о безопасности людей, на которых и с которыми они работают (клиентов, свидетелей и т.д.), для которых также будут уместными многие из мер, о которых говорится в настоящем Практическом учебном пособии. Практическое учебное пособие рассматривает такие понятия, как:

Безопасность: свобода от риска и вреда, которые являются результатом насилия или других преднамеренных действий

и

Защита: меры, принимаемые правозащитниками или другими сторонами с целью повышения безопасности.

«После анализа общего уровня нашей безопасности, мы поняли, что большую угрозу представляло расположение нашего офиса, который находился на пути движения лавины. Мы приняли решение переехать». Правозащитник, Азия

Практическое учебное пособие не ставит перед собой цель детального рассмотрения понятия:

Сохранность: свобода от рисков и вреда, которые являются результатом непреднамеренных действий (несчастных случаев, природных катастроф, болезней).

«Транспортные происшествия широко распространены в нашей стране. Мы установили правило, что наши сотрудники не должны водить машину после наступления темноты, если только не возникнут чрезвычайные обстоятельства». Правозащитник, Африка

Тем не менее, целесообразно уделить некоторое время пониманию того, какие угрозы, проистекающие из условий, в которых вы работаете, методов работы или образа жизни, представляют высокий риск для вашей сохранности и требуют с вашей стороны действий по его снижению. (Обратите внимание на то, что люди склонны недооценивать опасность общих рисков, например, транспортных происшествий, и переоценивать менее обычные риски, такие, как риск полетов.)



Деятельность: Анализ вашей ситуации безопасности

Мы надеемся, что данное Вступление заставило вас задуматься над собственной безопасностью. Возможно, вы захотите изложить на последующих страницах ваши исходные мысли о факторах, благодаря которым вы чувствуете себя в безопасности, а также о факторах, из-за которых вы чувствуете себя в опасности. (Возможно, вам будет удобнее нарисовать эти факторы или составить карту-схему этих факторов.)

Данная информация может использоваться вами для составления персонального плана безопасности.

Примечание: В настоящем Практическом учебном пособии все упражнения, в которых вы будете указывать свои персональные данные, находятся на листах, которые вы сможете вырвать и, возможно, захотите сохранить в надежном месте.



**«БЛАГОДАРЯ КАКИМ ФАКТОРАМ
Я ЧУВСТВУЮ СЕБЯ В БЕЗОПАСНОСТИ?»**

УПРАЖНЕНИЕ





**«ИЗ-ЗА КАКИХ ФАКТОРОВ Я ЧУВСТВУЮ СЕБЯ В
ОПАСНОСТИ?»**

УПРАЖНЕНИЕ



ГЛАВА 2: ОЦЕНКА РИСКОВ

«Как правозащитники, мы не можем избежать рисков, но на нас лежит ответственность за управление ими». Правозащитник, Латинская Америка

В данной Главе рассматриваются некоторые риски, с которыми сталкиваются правозащитники. В настоящей Главе также представлена формула риска, которая поможет вам определить различные компоненты, которые усиливают или уменьшают угрожающую вам опасность. На ваше рассмотрение предлагается анализ случая из практики, который основывается на формуле риска. Потом вы сможете выполнить упражнение, которое поможет вам самостоятельно проанализировать свои риски. Приведено также объяснение модели риска, оперирующей понятиями вероятности и воздействия, которая поможет вам оценить наиболее серьезные риски, которым вы подвергаетесь.

Вступление

Ваша правозащитная деятельность может угрожать интересам влиятельных сторон и, следовательно, подвергать вас большому риску. Чем эффективнее ваша работа, тем более вероятно, что вы можете оказаться в опасности. Правозащитники во многих странах мира сталкиваются с рисками вследствие осуществления своей деятельности.

Ваша задача: проанализировать – насколько это возможно – уровень риска и принять меры для его минимизации.

Оценка риска должна основываться на тех конкретных обстоятельствах, в которых вы находитесь. Понимание контекста, в котором вы работаете, является предпосылкой для принятия эффективных мер безопасности. Мы предлагаем вашему вниманию главу на эту тему в конце настоящего пособия (Глава 6: "Понимание обстоятельств"). Хотя такую главу обычно размещают в начале пособий по безопасности, правозащитники посоветовали нам (поскольку не так легко начинать с упражнений) начать с актуального вопроса о рисках.

Риски

Риски могут быть очень разными в зависимости от обстоятельств, существующих в вашей стране, типовых моделей угроз и нападений, их исполнителей, уровня безнаказанности, а также личности конкретного человека, его характеристик, деятельности и местонахождения. Во многих странах правозащитницы и правозащитники-ЛГБТИ больше подвержены опасности, чем другие. Правозащитники, работающие в сельской местности и располагающие меньшим количеством ресурсов, у которых нет непосредственной связи с союзниками или организациями, готовыми оказать помощь, также больше подвержены опасности. Тем не менее, многие риски, с которыми сталкиваются правозащитники, имеют схожую природу:

- Стигматизация и навешивание на правозащитников ярлыков «антиправительственных», «антирелигиозных», «агентов западных держав», «членов оппозиционных вооруженных групп», «работников секс-индустрии», «торговцев людьми» «коррупционеров»... – список можно продолжать до бесконечности.

«Журналист-правозащитник был обвинен президентом в измене.

Все остальные журналисты написали статьи в его защиту, и это помогло его защитить».

Правозащитник, Ближний Восток

«Я был на встрече с послом в посольстве, когда мне позвонили и сказали, что вооруженные головорезы окружили наш офис. Посол последовал в офис вместе со мной, и когда головорезы увидели, с кем я пришел, они ретировались».

Правозащитник, Азия

«Меня все время запугивали, что я потеряю работу, если не прекращу мою правозащитную деятельность. Я открыл свой собственный бизнес, чтобы эти угрозы не имели на меня никакого влияния».

Правозащитник, Восточная Европа



Набил Раджаб, Бахрейн, с емкостями со слезоточивым газом, которыми велся обстрел его дома

- Воспрепятствование передвижению, ведению документации или общению с другими людьми.
- Шантаж (например, «если вы не прекратите свою деятельность, вашего сына арестуют»).
- Адресное проведение административных проверок, требования о внеплановом предоставлении подробной финансовой информации, доказательств права владения лицензионным программным обеспечением, создание сложностей в регистрации или перерегистрации организаций.
- Посягательства на жизнь (нападения людей или использование технических средств, таких как взрывные устройства) или сексуальное насилие.
- Лишение средств к существованию: потеря работы или права на образование.
- Покушение на собственность: повреждение или разрушение автомобиля, дома или офиса.
- Задержание / арест / заключение, зачастую основанные на сфабрикованных обвинениях, или административное или уголовное преследование за клевету
- Жестокое обращение / пытки
- Похищение
- Убийство

Исполнителями могут быть власти, компании, влиятельные группировки или представители местной общины.

Приведенный список может выглядеть пугающим, но существуют способы минимизировать риски. Прежде чем к этому приступить, мы рассмотрим инструмент, являющийся одним из основополагающих принципов настоящего пособия – формулу риска.

Формула риска

$$\text{Риск} = \frac{\text{Угрозы} \times \text{уязвимые места}}{\text{ресурсы}}$$

Определения понятий:

Риск – вероятность событий, вследствие которых будет причинен вред.

Угроза – выраженное или обозначенное намерение причинить вред, наказать или причинить боль (недавнее или продолжающееся).

Ресурсы – любой ресурс (включая способности и контакты), который улучшает безопасность.

Уязвимые места – любой фактор, который способствует причинению вреда и может привести к нанесению еще большего ущерба.

Все это может казаться сложным, но давайте рассмотрим историю, произошедшую с правозащитником, находящимся в опасности, и выделим в ней различные компоненты.



Инсценировка нападения вооруженных мужчин на правозащитницу, иллюстрирующая план безопасности в действии

Упражнение

Во время прочтения помечайте риски и угрозы, с которыми столкнулся Хуан, его уязвимые места и ресурсы.



Хуан, правозащитник-ЛГБТИ из Латинской Америки, знал, что население очень враждебно настроено по отношению к деятельности, осуществляемой его организацией и им самим. Однажды он шел по городу и увидел двух мужчин, которые указывали на него и, казалось, говорили о нем. Хуан почувствовал потенциальный риск.

В голове у Хуана была «карта» города, с точным местонахождением его друзей и сторонников. Он быстро подошел к близлежащему магазину, владелец которого был его другом.

Хуан и владелец магазина увидели, что на другой стороне улицы начинает собираться толпа. Владелец магазина закрыл дверь и опустил железные жалюзи. У Хуана был с собой мобильный телефон с заряженной батареей и с деньгами на счету. Он позвонил контактному лицу (человеку из списка контактных лиц при чрезвычайных ситуациях, готовому к такому развитию событий), номер которого он предварительно внес в список быстрого набора на телефоне.

Человек из списка контактных лиц при чрезвычайных ситуациях немедленно позвонил в местную полицию (на которую можно было положиться в вопросе помощи правозащитнику благодаря проведенной ранее правозащитной работе).

Полиция прибыла и спасла Хуана именно в тот момент, когда толпа начинала взламывать дверь.

Риски.
 Угрозы.
 Уязвимые места.
 Ресурсы.

Сверьте данные параметры с нашей оценкой:

Риски:

- нападение / пытки (включая сексуальное насилие);
 - убийство.
- (Присутствуют также риски для владельца магазина и помещения магазина.)

Угрозы: полезно рассмотреть угрозы на 3 разных уровнях:

- 1) 2 мужчин указывают на Хуана и говорят о нем. Это можно назвать «инцидентом, связанным с безопасностью» (событие, которое указывает на угрозу или приводит к ней) – мужчины могли просто обсуждать джинсы Хуана! На данном этапе ситуация была неясной;
- 2) толпа, образовавшаяся на улице;
- 3) толпа, напавшая на магазин.

Уязвимые места:

- враждебность местного населения;
- вас лично знают как правозащитника-ЛГБТИ;
- вы одни;
- вы идете пешком.

Ресурсы:

- мобильный телефон с заряженной батареей и с пополненным счетом, внесенное в быстрый набор контактное лицо при чрезвычайных ситуациях;
- друзья и союзники: владелец магазина, контактное лицо при чрезвычайных ситуациях, полиция;
- планирование на будущее – «карта» города;
- психологический аспект – сохранение спокойствия.

Данный анализ риска представлен в качестве формулы, т.к. если изменится один компонент, это повлияет в целом на уровень риска.

- Угрозы: если двое мужчин, которые изначально показывали на Хуана, подошли бы к нему с враждебным видом, это составило бы меньшую угрозу, чем собирающаяся враждебная толпа, а риск (нападения или убийства) был бы меньше.
- Уязвимые места: если бы население не было враждебно настроено, если бы Хуан был с тремя коллегами (не один) или если бы он ехал на мотоцикле (или не шел пешком), его уязвимые места были бы не такими существенными, а уровень риска был бы меньше.
- Ресурсы: если бы Хуан оставил свой мобильный телефон дома, или если бы у него на счету не было денег, его способность справиться с угрозами была бы намного меньше, а риск бы возрос. Если бы у него не было одного из троих друзей и союзников, он бы, очевидно, подвергся значительно большему риску. Если бы у него не было плана, он мог бы запаниковать и побежать, а толпа могла бы его поймать. Если бы он не сохранял спокойствие, он мог бы уронить и разбить свой мобильный телефон.



Члены сообщества Багуа проводят демонстрацию в защиту земельных прав коренного населения, Перу

Целью настоящего примера не является создание идеального плана выхода из ситуации, которая содержит угрозу. Безусловно, принятое решение подходит только для данной конкретной ситуации и приведено здесь, чтобы

Комментарии правозащитника к данному случаю из практики и формуле риска:

Комментарий: «Не является ли тот факт, что он был хорошо известен, и что к нему испытывали неприязнь в обществе, угрозой, а не уязвимым местом?»

Ответ: В данном случае, отношение общества является постоянным фактором. Это не недавнее заявление или возникший факт, потому это уязвимое место. Например, если бы неделю назад представитель местной общины заявил в радиопередаче, что правозащитников-ЛГБТИ следует изгнать из города, это составляло бы угрозу. Или камень, брошенный в то утро в его окно, мог бы стать либо инцидентом, связанным с безопасностью (если бы он не знал, кто это сделал и почему), либо угрозой (если бы это сопровождалось гомофобным заявлением).

Комментарий: «Это не сработало бы в нашем обществе – полиция никогда бы не пришла нам на помощь». «Почему Хуан не побежал или не поймал такси? Неужели он не подверг риску владельца магазина?»

Ответ: Да, все рискованные ситуации имеют свои особенности, различные уязвимые места и ресурсы. У Хуана действительно был выбор, но он провел свой анализ на тот момент и сделал свой выбор. Данный пример не является эталоном успешной стратегии (хотя он действительно сработал в его конкретной ситуации). Мы привели его, чтобы проиллюстрировать составляющие формулы риска.

Комментарий: Поскольку это формула, не должно ли здесь быть окончательного ответа как в математической формуле? Если у вас есть 2 угрозы, 5 уязвимых мест и 10 ресурсов, не означает ли, что риск равен $1 (2 \times 5 = 10. 10 \text{ разделить на } 10 = 1)$ и, следовательно, очень незначителен?

Ответ: Формула риска основывается на человеческих знаниях и субъективном анализе. Было бы опасно сводить ее к числам таким образом. Она используется как инструмент, призванный помочь идентифицировать для вас компоненты в опасности, которой вы подвергаетесь, а не предоставить математический ответ на человеческую проблему.

Ключевые выводы:

- риск может меняться в зависимости от уровня угрозы, а также в зависимости от уровня ваших ресурсов и уязвимых мест;
- риск может быть разным для разных участников одной и той же ситуации, поскольку у них разные уязвимые места и ресурсы;
- даже когда мы не в состоянии снизить уровень угрозы, мы можем уменьшить риск путем сокращения уязвимости или путем увеличения ресурсов.

Сотрудничество с полицией

В некоторых странах правозащитники принципиально не контактируют с полицией, потому что они убеждены, что полиция стоит за некоторыми угрозами, которые им поступают. В других странах правозащитники тесно сотрудничают с полицией. Приведем несколько различных комментариев от правозащитников по поводу сотрудничества с полицией:

«Мы ставим перед собой цель улучшить наши отношения с полицией. Мы сотрудничаем с полицией с целью создания мобильных комплексов по выдаче водительских прав в целях борьбы с коррупцией. Данное нововведение имело популярность и в рядах полиции, и среди населения, и таким образом мы улучшили свою репутацию».

Правозащитник, Азия

«Активисту угрожали после его разговора со Специальным докладчиком ООН по вопросу о правах человека. Полиция обеспечила его защиту».

Правозащитник, Азия

«Если бы мы разговаривали с полицейскими, кто-то мог бы нас увидеть и сказать, что мы информаторы. Мы избегаем подобных ситуаций следующим образом - контактируем только официально с высокопоставленными офицерами полиции».

Правозащитник, Африка

«Мы боимся общаться с полицией, но мы считаем, что нам необходимо найти там контакты. Так, в нашей сети НПО, мы нашли человека, который уже был знаком с комиссаром полиции, и будет выступать контактным лицом для всех наших организаций».

Правозащитник, Американский континент

«Некоторые из наших членов считают, что полиция замешана в совершении преступлений, и мы не должны с ней контактировать. Но наши лидеры говорят, что уж если Нельсон Мандела смог установить отношения со своими тюремщиками, то и мы можем сотрудничать с полицией в интересах нашей страны».

Правозащитник, Европа

«Мы знаем, что полиция поддерживает людей, которые нам угрожают, но некоторые офицеры полиции являются нашими братьями, кузенами и бывшими школьными друзьями. Они предупреждают нас, когда планируется рейд или арест».

Правозащитник, Африка

помочь вам идентифицировать различные компоненты формулы риска, а также показать, как они могут быть использованы с целью оценки уровня риска.

Вы увидите, что уязвимые места и ресурсы могут представлять собой стороны одной медали. Например, если бы у Хуана не было с собой мобильного телефона, это было бы его уязвимым местом. Наличие мобильного телефона является ресурсом.

Иногда у правозащитников возникают комментарии к данному примеру: либо по поводу формулы риска, либо по поводу примененной Хуаном тактики.

Почему формула риска является полезным инструментом?

- Она практична и применима в любой стране мира*
- Она гибкая и может использоваться в любой ситуации
- Она может использоваться для прогнозирования ресурсов, которые понадобятся в будущем – в данном случае вы будете определять угрозы и риски, какими они могли бы быть в будущем
- Формула риска помогает сконцентрировать внимание на отдельных элементах. Для того чтобы снизить риск, должно произойти одно из трех:
 - уменьшение уровня угроз (мы рассмотрим это в следующей Главе);
 - сокращение количества уязвимых мест;
 - увеличение ресурсов.

* Данная формула, однако, может не подходить для общин и обществ, не знакомых с формулами, например, для неграмотного населения. См. Приложение 3, в котором приведены альтернативные варианты для обсуждения вопросов риска и угрозы с неграмотным местным населением.

Результатом выполнения данного упражнения является общий план действий. Мы будем расширять этот план во время выполнения следующих упражнений и работы над следующими главами.



Пример: Приведем небольшой пример от Мэтью, правозащитника из Африки. (Табл. 2.2)

Риски	Уязвимые места	Существующие ресурсы	Требуемые ресурсы
Похищение	Проживание в одиночестве	Хороший уровень безопасности в доме: забор, сигнализация, камера	Завести сторожевую собаку
		Соседи будут наблюдать за подозрительными людьми и событиями	На данный момент, оставлять график всех моих передвижений коллеге. Если ситуация ухудшится, мой кузен переедет жить ко мне и будет сопровождать меня
		Другие места, где можно остановиться в случае опасности	Дважды в день общаться с коллегой, чтобы подтвердить, что я в безопасности
Арест	Возможно использование ложных обвинений	Знание законов	
		Юрист* в курсе дела и готовый к действиям	Выучить наизусть номер телефона юриста, на случай если заберут телефон
		В офисе и дома не хранятся компрометирующие материалы	
	Состояние здоровья	Лекарства	Всегда носить с собой лекарства

(*Примечание: в некоторых странах судебный порядок не соблюдается. В Главе 5 мы рассмотрим план правозащитника, который подвержен риску ареста в такой стране.)

Вы увидите, что важно, чтобы вы **изначально** учитывали свои уязвимые места и ресурсы в отношении каждого риска. Знание законов вряд ли пригодится, если вас похитили, нарушив закон; хорошие соседи не помогут, если вас арестовали на рабочем месте.

Многие уязвимые места и ресурсы одинаковы для разных рисков, потому найдите

несколько минут, чтобы просмотреть свой список и сгруппировать риски, которым свойственны одинаковые уязвимые места.

(При этом также важно, чтобы вы рассматривали и другие уязвимые места, которые у вас появляются или о которых вы узнаете. Вы никогда не будете знать заблаговременно о всех возможных рисках, с которыми вы можете столкнуться, потому что снижение уязвимости в целом обеспечит вам более основательную готовность противодействовать любым угрозам.)



Анара Ибраева, правозащитница и адвокат, проводит тренинг по юридическим вопросам для правозащитников в Казахстане



Группирование рисков, уязвимых мест и ресурсов

Таблица 2.3

	Риски	Уязвимые места	Существующие ресурсы	Требуемые ресурсы
Группа 1				
Группа 2				
Группа 3				



Пример: Настоящий пример является иллюстрацией того, что некоторые уязвимые места (и ресурсы) одинаковы для разных рисков.



Таблица 2.4

Риски	Риски	Уязвимые места	Существующие ресурсы	Требуемые ресурсы
Группа 1	Похищение	Проживание в одиночестве		
	Нападение	Передвижения в одиночестве	Собственный автомобиль	План по смене маршрутов, автомобилей и времени приезда на работу и с работы
Группа 2	Арест		Юрист* в курсе дела и готовый к действиям	
	Стигматизация		Знание законов	Более специализированные знания о диффамации и клевете
			В офисе и дома не хранятся компрометирующие материалы	

Дополнительную информацию о некоторых общих ресурсах (недостаток которых является уязвимым местом), определенных правозащитниками, можно найти в Приложении 4.

Поскольку теперь у вас имеется представление о рисках, уязвимых местах и ресурсах в целом, будет полезным рассмотреть, как можно ранжировать различные угрозы.

Модель риска – анализ возможности и воздействия рисков

Иногда, когда правозащитники продолжительное время живут в опасных ситуациях, им сложно оценить со стороны, насколько рискованной на самом деле является ситуация. Кроме того, когда ситуация для правозащитников ухудшается, не всегда ясно, какие меры следует предпринять правозащитникам во избежание опасности.

«Правозащитники, продолжительное время живущие в ситуациях, связанных с риском, не всегда осознают, когда обстоятельства становятся более опасными. Можно сравнить данную ситуацию с лягушкой в кастрюле. Если лягушку поместить в кипяток, она быстро выпрыгнет из кастрюли. Если же лягушку поместить в стоящую на огне кастрюлю с теплой водой, и понемногу нагревать воду, лягушка даже не будет осознавать, что с ней происходит, и будет сварена! Мы должны постоянно анализировать и пересматривать риски».

Правозащитник, Американский континент

Инструментом, который помогает в обеих этих ситуациях, является модель риска. Она может использоваться в качестве следующего шага в создании вашего плана безопасности. Она помогает вам обдумывать конкретные риски, с которыми вы сталкиваетесь, потому что вы не тратите время на осмысливание рисков, которые вряд ли возникнут, или рисков, которые не причинят много вреда.

Сперва рассмотрите каждый из ранее идентифицированных вами в настоящей Главе рисков, задав себе два вопроса:

- 1) какова **вероятность** того, что данный риск возникнет?
- 2) какое будет **воздействие** на меня, если такой риск появится?

Как оценить вероятность? Данный процесс - субъективный, но вы будете основывать свой ответ на истории репрессий и действий, предпринятых против правозащитников. Точно так же является субъективной ваша оценка воздействия, но вы должны принимать во внимание вред, который будет причинен вам и вашей организации, помня при этом, что некоторые правозащитники, например, женщины и ЛГБТИ-активисты, более подвержены риску, потому что они более уязвимы в некоторых ситуациях.



Отец Томайо, Гондурас



УПРАЖНЕНИЕ:

Моя модель риска

Таблица 2.5: На приведенной ниже модели риска разместите каждый из ваших рисков с точки зрения вероятности и воздействия.

На следующей странице приведен пример того, как Хуан (главный персонаж истории, рассказанной нами в начале этой Главы) мог бы выстроить свои риски..



ВОЗДЕЙСТВИЕ	ВЕРоятность				
	1 Очень низкая	2 Низкая	3 Средняя	4 Высокая	5 Очень высокая
5 Очень сильное					
4 Сильное					
3 Среднее					
2 Слабое					
1 Очень слабое					

УПРАЖНЕНИЕ

Если вероятность риска низка, а воздействие слабое, или вероятность очень низкая (хотя воздействие могло бы быть высоким) – клетки будут обозначены светло-серым цветом, вы можете считать такой риск приемлемым и принимать обычные меры безопасности.

Для рисков, которые вероятны, но имеют воздействие от среднего до сильного (серые средней темноты клетки в таблице), вы можете разработать план действий, чтобы уменьшить вероятность рисков.

Для рисков, которые имеют сильное и очень сильное воздействие (темно-серые клетки), вы можете разработать план, а также план действий в чрезвычайных обстоятельствах для каждого риска – что делать, в случае если это ужасное событие все-таки произойдет, чтобы уменьшить его воздействие.

Модель риска Хуана

Таблица 2.6

ВОЗДЕЙСТВИЕ		ВЕРоятНОСТЬ				
		1 Очень низкая	2 Низкая	3 Средняя	4 Высокая	5 Очень высокая
5 Очень сильное					Убийство	
4 Сильное					Нападение	
3 Среднее						
2 Слабое				Ограбление		
1 Очень слабое		Нападение на офис				

Нападение на офис – организация чрезвычайно непопулярна, но офис расположен возле полицейского участка, потому вероятность нападения на офис низкая.

Ограбление – это частое происшествие в регионе. Все предпринимают меры предосторожности, стараются не носить с собой дорогое оборудование или оборудование, в котором хранится конфиденциальная информация, средства обработки информации и личные вещи.

Нападение или убийство – вероятность этих рисков возросла от средней до высокой, когда был убит известный коллега.

Анализ риска, воздействия и вероятности являются ключевыми действиями по улучшению вашей безопасности. При этом, анализ должен подкрепляться действиями – принятием мер по снижению вероятности реализации рисков (называемых здесь планом действий), а также планированием действий на случай, если наихудшее все-таки случится (план действий в чрезвычайных обстоятельствах). Планы действий и планы действий в чрезвычайных обстоятельствах рассматриваются в Главе 5. Перед тем, как мы перейдем к составлению планов, мы остановимся на втором элементе формулы риска – Угрозах.



Майда Пуача (справа) была одной из группы лесбиянок и геев, на которых напали во время проведения КвиерФеста в Белграде. Она подала в суд на лидеров банды

ГЛАВА 3: ОЦЕНКА УГРОЗ

«Из рассказов правозащитников мы знаем, что они часто игнорируют угрозы. Иногда они думают, что обращать внимание на угрозу - значит поддаться на угрозы злоумышленников или что отрицание является наилучшей стратегией. Но нам также известно, что многим убитым правозащитникам угрожали перед смертью, и они не реагировали на угрозы».

Эндрю Андерсон, Заместитель директора, Front Line Defenders

«После убийства нашего директора, мне начали угрожать. В моей организации создали целую команду для работы над способами уменьшения вероятности угрозы. Одна команда искала способы влияния на начальника полиции и министра безопасности. Другая команда сконцентрировала свое внимание на получении поддержки со стороны посольств, в особенности посольств, предоставляющих двустороннюю помощь системам правосудия и безопасности. Третья команда работала над улучшением моей защиты дома и во время поездок. Это был действительно организационный подход». Правозащитник, Азия



Дом-эн из Филиппин в ролевой игре о получении угрозы жизни и реагировании на нее

Данная глава определяет и приводит примеры разных видов угроз и инцидентов, связанных с безопасностью. Вам предлагается ответить на пять вопросов для анализа угрозы. К вашему рассмотрению также предлагается анализ случая из практики правозащитника в опасности. Потом вы сможете применять эти пять вопросов к получаемым вами угрозам. В главе также рассматриваются инциденты, связанные с безопасностью и слежкой. В завершение представлены некоторые стратегии по уменьшению вероятности угроз.

Что такое угрозы?

Мы определили угрозы как заявление или указание о намерении нанести ущерб, наказать или причинить вред.

Угроза может быть **непосредственной угрозой** против вас, вашей организации или семьи.

Некоторые примеры полученных правозащитниками прямых угроз:

«Вы не доживете до Нового года».

«Ваш офис сгорит».

«Ваша организация не будет зарегистрирована (регистрация не будет продлена) в следующем году, если вы будете продолжать свою деятельность в том же духе».

«Мы похитим и изнасилуем вашу дочь».

Символические угрозы - например, трупы животных, пригвожденные к входной двери.

Угроза также может быть **возможной угрозой**. Например, другой правозащитник, работающий в той же области что и вы, подвергается угрозам, и есть вероятность того, что вы можете стать следующей жертвой.

Мы также рассмотрим в данной главе **инциденты, связанные с безопасностью**,

события, которые могут свидетельствовать об угрозе или привести к ней.

Примеры инцидентов, связанных с безопасностью:

- подозрения, что за вами или вашим офисом могут следить;
- вторжение в ваш дом или офис, взлом вашей машины;
- анонимные телефонные звонки.

Почему Вам угрожают?

Почти у каждой угрозы есть своя цель – заставить вас перестать осуществлять какую-либо деятельность. Правозащитники часто подвергаются угрозам, если своей работой бросают вызов влиятельным лицам. Угрозы свидетельствуют о том, что ваша работа эффективна, а цель угрозы – лишить вас влияния. Задача состоит в том, чтобы по возможности оптимально сбалансировать принимаемые меры предосторожности с максимальной эффективностью выполняемой работы.

Полезно поразмышлять, почему данное лицо предпочло выступить с угрозой, а не принять прямые действия против вас.

- Возможно, у угрожающего вас злоумышленника недостаточно ресурсов для совершения нападения на вас, и он надеется, что угрозы будет достаточно.
- Возможно, что злоумышленник осознает политические последствия нападения на вас и пытается остановить вашу работу, избегая последствий и причастности к нападению на вас.

Тем не менее, ситуация может быстро поменяться. Злоумышленник, у которого не было возможностей, может найти такие возможности, а политическая ситуация может измениться таким образом, что злоумышленники примут решение принять риск последствий нападения на вас. **Поэтому все угрозы необходимо воспринимать серьезно, а также необходимо предпринимать шаги во избежание рисков.**

Реагирование на полученную угрозу

Получение угрозы является шоком. Разные люди реагируют на него по-разному.

«Я был в ужасе! Я просто остался дома, обдумывая угрозу, и ни с кем не разговаривал». (быть парализованным угрозой)

«А что если они придут за мной? Я не думал, что могу что-то сделать, чтобы остановить их. Я просто продолжал жить, как и раньше». (игнорирование угрозы)

«Я начал употреблять больше спиртного». (притупление чувств)

«Мы с коллегами обсудили угрозу, и как мне и организации вести себя». (анализ угрозы)

«Когда мне пришло сообщение с угрозой, я немедленно купил новый незарегистрированный телефон для связи с семьей и использования в чрезвычайных ситуациях». Правозащитник, Азия

Анализ угрозы – это конструктивная реакция, помогающая вам справиться с ситуацией.

«Когда я закончил свое расследование, я опубликовал отчет, который вызвал полемику. Я был горд подписать его своим именем, но потом я понял, что назвав себя, я тем самым подверг себя риску».

Правозащитник, Восточная Европа

«Меня пригласили на телевизионное интервью. Я не спросил у журналистки, какие она будет задавать вопросы. Во время программы, мое интервью следовало за интервью министра, и был снят сюжет, в котором я говорил о министре некоторые очень негативные вещи. После этого возле моего дома несколько недель был припаркован подозрительный автомобиль».

Правозащитник, Восточная Европа

«Я работал с женщиной, которую изнасиловали двое солдат. Солдаты находились под арестом и ожидали судебного процесса. Я начал получать сообщения с угрозами, в которых говорилось, что мою семью сожгут заживо, и мой род прекратит свое существование. Проведенное расследование выявило, что сообщения присылали жены ожидавших суда солдат, так как боялись потерять мужей и лишиться их финансовой поддержки. Я понял, что у них не было возможностей осуществить свои угрозы».

Правозащитник, Африка

Как проводить анализ угроз?

Цель анализа угрозы – получить как можно больше информации об угрозе, чтобы иметь возможность оценить – насколько это возможно – вероятность осуществления угрозы.

Такой анализ необходимо проводить с коллегами, которым вы доверяете. Они могут быть более объективными на данный момент, чем вы, и они могут помочь вам посмотреть на ситуацию с другой точки зрения. (Тем не менее, именно вы подвергаетесь угрозе, и вас не должны заставлять прибегать к действиям, которые вызывают у вас дискомфорт.)

Пять вопросов для оценки угрозы:

NB Не думайте, что у вас обязательно будут ответы на все эти вопросы.

1. 1.Каковы факты, сопутствующие угрозе?

- Кто, когда, в какой форме и что именно вам сообщил?
- Если это был телефонный звонок, были ли шумы на заднем фоне?
- На каком языке и каким тоном разговаривал злоумышленник?
- Была ли угроза реакцией на вашу (новую) деятельность?

2. Как меняется интенсивность угрозы?

На изменение угрозы во времени могут указывать следующие элементы:

- Неоднократные телефонные звонки или сообщения с угрозами.
- Уже два дня за вами следят, а за вашим сыном следили вчера.
- Другой правозащитник был вызван властями на допрос, а потом его/ее задержали. Теперь вас вызвали на допрос.

На интенсивность могут указывать:

- Тип угрозы.
- Способ выдвижения угрозы (лично, по телефону и т.п.).
- Время получения угроз (день недели и время суток).
- Авторы угроз (если известно кто они).
- Место, где выдвигаются угрозы.
- События, предшествующие угрозе, такие как выпуск пресс-релиза вашей организацией.



Рене Градис, активист по защите окружающей среды в Гондурасе, переживший две попытки политического убийства

NB: Когда интенсивность угрозы усиливается, это признак того, что ситуация становится все более опасной.

3. Какова предполагаемая цель угрозы?

Ясно ли из самой угрозы, чего добиваются от вас злоумышленники? Если неясно, иногда о цели можно догадаться из того, в какой момент появилась угроза - что в ваших недавних или, наоборот, планируемых на будущее, действиях могло ее вызвать?

4. Знаете ли вы, кто вам угрожает?

- Часто вы этого не знаете. Не делайте скоропалительных выводов.
- Будьте внимательны к деталям. Если, например, это полицейский, с какого он/она участка? В каком он/она звании?
- Если вы получили письменную угрозу с подписью, подумайте, на самом ли деле она исходит от человека / организации, чьим именем подписана.
- Если вы знаете, от кого исходит угроза, подумайте, есть ли у злоумышленника ресурсы для ее осуществления. Если да, это повышает вероятность того, что за угрозами злоумышленника последуют действия.

5. Проанализировав предыдущие вопросы, думаете ли вы, что угроза будет реализована?

- Это сложная оценка, и вы никогда не сможете быть на 100% уверены.
- Ваша оценка должна учитывать контекст, в котором вы работаете, включая предыдущие нападения на правозащитников у вас в стране, возможности злоумышленников, а также уровень безнаказанности злоумышленников.
- Если вы сомневаетесь, выберите вариант, который считаете наиболее безопасным.

«Президент нашей страны сказал, что «все эти правозащитники - террористы». Вследствие данного высказывания возросло количество злоумышленников, пытающихся совершить на нас нападение. Мы должны были отреагировать на данную угрозу на высшем уровне». Правозащитник, Американский континент

Следует ли сообщать об угрозах в полицию? Вот несколько очень разных оценок ситуации от правозащитников:

«Да, угроза является преступлением, а полиция несет ответственность за соблюдение закона». Правозащитник, Европа

«Нет, последнего правозащитника, сообщившего в полицию о поступившей угрозе, отправили домой семье в грубу». Правозащитник, Ближний Восток

«Мы работаем, чтобы обеспечить законность в стране, если местная полиция не предпринимает никаких действий, мы обращаемся в высшие инстанции». Правозащитник, Африка

«Да, если вы можете доказать, что вы приняли все меры, чтобы заявить о преступлении, а полиция ничего не сделала, чтобы защитить вас, вы можете использовать этот факт для задействования международных механизмов защиты». Правозащитник, Латинская Америка
Безусловно, вы должны учитывать обстоятельства конкретной ситуации, в которой вы находитесь.

«Хотя полиция может нападать на нас, мы поняли, что для нас очень важно налаживать отношения с полицией на высшем уровне. Мы поставили в известность начальника полиции о том, какой может быть политическая цена, если придать широкой огласке нападения полиции на правозащитников. После этого один из наших сотрудников был похищен двумя полицейскими и брошен в багажник полицейской машины. Полиция не обыскала его основательно, и при нем остался мобильный телефон. Ему удалось нам позвонить и назвать имена полицейских. Мы немедленно сообщили об этом начальнику полиции, и он позвонил полицейским, которые отпустили нашего коллегу. Если бы мы не наладили этот контакт, наш коллега исчез бы бесследно». Правозащитник, Африка



Упражнение – анализ случая из практики

Посмотрите на приведенный пример, подумайте над 5 вопросами и сравните ваши ответы с приведенными ответами правозащитников.

Пример

Организация направила правозащитницу помогать сельской общине организовать акции протеста против строительства дамбы, которая могла бы привести к переселению тысяч людей и разрушению уникальной экосистемы. Фактически, община была едина в своем протесте против строительства, тем не менее, небольшая группа людей выступала за строительство дамбы, так как в ближайшем будущем оно могло бы создать рабочие места.

Однажды полицейский остановил мужа правозащитницы и сказал: «Вам стоит лучше присматривать за своей женой».

Неделю спустя к двери ее дома была прикреплена записка: «Перестаньте создавать проблемы, а не то будет плохо».

Еще через три дня, после проведенной в обед демонстрации, правозащитница вернулась домой и обнаружила, что дверь в доме взломана, а собака ее детей убита. В оставленной записке значилось: «Ты следующая».

Подумайте над пятью вопросами и дайте свою оценку того насколько серьезна угроза убийства.

1. Каковы факты, сопутствовавшие угрозе?

.....

2. Каким образом менялась интенсивность угрозы?

.....

3. Какова на ваш взгляд цель угрозы?

.....

4. Знаете ли вы от кого исходит угроза?

.....

5. Проанализировав предыдущие вопросы, думаете ли вы, что угроза будет реализована?

.....

Как, по-вашему, следует поступить правозащитнице? Рассмотрите ее уязвимые места, ресурсы и варианты выхода из ситуации.

.....

Вот комментарии правозащитников по поводу данного примера:

- Обстоятельства очень важны, и нужно рассматривать факты в контексте обстоятельств.
- Интенсивность угрозы возрастает. Но офицер полиции, предостерегающий мужа, может и не указывать на эскалацию угрозы. Это может быть просто инцидентом, потому что из данного примера непонятно является ли его высказывание просто выражением его личного патриархального взгляда на семейные отношения или первой ступенью угрозы.
- По всей вероятности, цель состоит в том, чтобы заставить правозащитницу прекратить предоставлять помощь в мобилизации общины. Так как наиболее серьезная угроза поступила во время или после демонстрации, это свидетельствует о том, что злоумышленники встревожены тем, что усилия правозащитницы могут навредить их интересам.
- Неясно, кем именно являются злоумышленники, но в строительстве дамбы задействованы государственные власти (и, следовательно, могут быть задействованы государственные служащие, например, полиция). Вероятно, что партнерами выступают иностранные правительства или компании, которые могут соблюдать, а могут и не соблюдать, права человека. Задействованы большие деньги, это означает, что правозащитники бросают вызов значительным и влиятельным интересам. С другой стороны, злоумышленниками может быть небольшая группа внутри общины, которая поддерживает сооружение дамбы, и которая может действовать или нет сообща с партнерами проекта по сооружению дамбы.
- Три наиболее значительных показателя того, что эта угроза может быть реализована:
 - Вероятно, злоумышленниками выступают влиятельные стороны, у которых есть возможности реализовать угрозу
 - Усиление интенсивности угрозы (вторжение в дом и убийство собаки свидетельствует о возможности применения насилия и отсутствии страха быть задержанным)
 - По-видимому, в стране существует безнаказанность, так как злоумышленники чувствуют себя в достаточной степени уверенно, вторгаясь в дом правозащитницы посреди белого дня.

Считаете ли вы, что угроза может быть реализована? Вероятно, да. В силу указанных выше причин, это опасная ситуация.

- Уязвимые места правозащитницы:
 - Она новый человек в этой общине, и может не иметь доступа к или не знать о каналах влияния присущих этому сообществу.
 - Она живет с семьей – члены ее семьи также могут быть в опасности.



Группа по защите окружающей среды в Ла Юньон, провинции Оланчо. Когда молодые люди стали документировать факты незаконной лесозаготовки, им начали поступать угрозы убийства. Остальные члены общины объединились, чтобы защитить их

- Ресурсы правозащитницы:
 - Община
 - Ее организация (хотя можно поспорить, что организация также может быть уязвимым местом, если она отправила правозащитницу в опасное место без плана безопасности и достаточных ресурсов)

Как должны поступать правозащитники?

Не существует «правильного» ответа на этот вопрос, частично потому, что он зависит от обстоятельств, и частично потому, что всегда будут существовать неизвестные факты. Тем не менее, есть несколько вариантов – некоторые из них представляют альтернативу другим вариантам, а некоторые из них могут использоваться одновременно:

- Обсудите, чего хотят правозащитница и ее семья.
- Немедленно свяжитесь с ее организацией и попросите совета и дополнительные ресурсы: людей и/или оборудование, а также договоритесь об общей стратегии на случай, если правозащитнице придется быстро уехать.
- Обсудите с общиной, как ее члены могут защитить саму правозащитницу, а также ее семью и дом – возможно, путем сопровождения.
- Обсудите, как община может собрать информацию о злоумышленниках, от которых исходит угроза.
 - Подумайте, какая психологическая поддержка может понадобиться правозащитнице в такой стрессовой ситуации.

В зависимости от результатов таких обсуждений, правозащитница может рассмотреть такие варианты:

- Немедленно покинуть данный регион вместе с семьей.
- Отправить семью в другое место, а самой остаться.
- Повысить физическую безопасность, улучшив защиту своего дома (нанять охрану?)
- Убедиться в том, что она не выходит из дому одна и не оставляет семью одну, а член ее организации знает о ее графике и всех ее передвижениях.
- Подумайте о ее поездках по сельской местности – это может быть ее самым уязвимым местом.
- Сообщите об угрозе в полицию (даже если полиция может быть в этом замешана, правозащитница покажет таким образом, что беспокоится о своей безопасности и фиксирует полученные угрозы).
- Попросите о защите у полиции или государства (если в соответствии с вашей оценкой они не являются злоумышленниками).
- Проведите пресс-конференцию и заявите о полученных угрозах публично.
- Свяжитесь с другими местными правозащитными организациями.
- Свяжитесь с международными организациями, которые могут придать дело огласке (особенно, если в проекте сооружения дамбы задействованы иностранные правительства, у которых репутация сторонников соблюдения прав человека).

Обдумайте тактику протеста против дамбы, и что при этом является наиболее эффективным. В зависимости от обстоятельств, правозащитница может решить, будет ли полезно организовать встречу с партнерами по строительству дамбы, на которой можно будет обсудить опасения общины.



Моя оценка угроз

Получали ли вы угрозы? Если да, рассмотрите 5 шагов по анализу угроз.

1. Каковы сопутствующие факты угрозы?

.....
.....

2. Изменялась ли интенсивность угрозы?

.....
.....

3. Какова предполагаемая цель угрозы?

.....
.....

4. Знаете ли вы, кто вам угрожает?

.....
.....

5. Проанализировав предыдущие вопросы, думаете ли вы, что угроза будет реализована?

.....
.....

Какие меры вы можете предпринять с учетом ваших собственных уязвимых мест и возможностей?

.....
.....



Инциденты, связанные с безопасностью

Мы определили инциденты как события, которые могут указывать на угрозы или приводить к ним. В начале этой Главы приводится несколько примеров. Вот еще два примера:

- У вас есть повод думать, что вашу электронную почту могут перехватывать.
- Неизвестные люди расспрашивают о вас соседей или коллег.

Инциденты, связанные с безопасностью, могут быть очень важными показателями усиления направленной против вас угрозы и никогда не должны игнорироваться.

Что делать, если вы столкнулись с инцидентом, связанным с безопасностью?

1. Немедленно запишите факты и обстоятельства инцидента, связанного с безопасностью.
2. Обсудите инцидент, связанный с безопасностью, со своими коллегами.
3. Проанализируйте инцидент, связанный с безопасностью, и решите, какие действия предпринять.

«Мы заметили, что возле нашего офиса начали парковаться такси. Сотрудники стали пользоваться услугами этих водителей такси, вместо того, чтобы пойти на ближайшую стоянку такси как раньше. Таксисты заводили разговоры с пассажирами, расспрашивая, чем они занимались весь день.

Наша организация регулярно встречалась с другими организациями, чтобы обсудить их работу и вопросы безопасности. На следующей встрече мы упомянули об этом инциденте, связанном с безопасностью. После этого, присутствующие на встрече члены другой организации осознали, что такси начали парковаться и возле их офиса.

Мы пришли к выводу, что власти либо используют таксистов, чтобы собирать о нас информацию, либо используют сотрудников служб безопасности в качестве таксистов.

Тогда наши организации решили, что наиболее безопасным способом реагирования на ситуацию будет игнорировать происходящее, но мы предупредили сотрудников, чтобы они ничего не рассказывали о своей работе таксистам, а просто говорили на безобидные темы». Правозащитник, Латинская Америка

Что делать, если вы столкнулись с несколькими инцидентами, связанными с безопасностью?

В некоторых странах правозащитники подвергаются череде угроз, а также инцидентов, связанных с безопасностью. Применяются те же принципы. Все следует записывать, указывая как можно больше фактов – конкретные высказывания, описания персонала, номер машины и т.д. Если вы попали в такую ситуацию, хорошей идеей будет иметь книгу записи инцидентов, где будут регистрироваться все угрозы и инциденты, связанные с безопасностью. Затем вам будет легче определить, есть ли усиление угрозы.

Если вы работаете в организации, у вас должно быть четкое правило, что все сотрудники должны регистрировать любые инциденты, связанные с безопасностью, в книге записи инцидентов. Таким образом, если, например, одному сотруднику кажется, что за ним следили по дороге домой, у другого украли ноутбук, а третий узнает, что его дом навещали подозрительные лица, обо всех таких фактах нужно сообщать и регистрировать их. Если случается только одно из названных событий, то может быть это всего лишь фантазия человека, что это как-то связано с его правозащитной деятельностью. Но если все эти события случаются за непродолжительный период

времени, тогда это будет ясно свидетельствует о том, что негативный интерес к организации возрос, и что нужно вводить усиленный план безопасности

Слежка

Частота инцидентов, связанных с безопасностью, вероятно, означает, что за вами ведется слежка со стороны властей или других лиц (хотя группа профессионалов может вести слежку так, что вы ее даже не заметите).

Существует три возможных причины, почему злоумышленники установили за вами слежку:

- Сбор информации (это может быть связано с осуществляемой вами деятельностью или потому, что вы связаны с человеком или группой, чья деятельность угрожает интересам злоумышленников)
- Запугивание
- Подготовка к задержанию, похищению или совершению нападения на вас

Причина может меняться в зависимости от информации, которую удастся получить злоумышленникам или из-за изменения политической ситуации.

Если за вами ведется слежка, вам и вашим коллегам следует определить, основываясь на собственном опыте и на истории прошлых инцидентов, связанных с безопасностью, наиболее вероятную причину слежки. Важно поддерживать здоровое отношение к мерам безопасности и не становиться одержимым идеей опасности.

Независимо от того, ведется за вами слежка или нет, вам, как правозащитнику в опасности, будет полезно усилить свой контроль за ситуацией. Как минимум:

- Не игнорируйте свои инстинкты – если вы думаете, что что-то не так, вы могли подсознательно что-то заметить – примите меры, чтобы разобраться с ситуацией.
- Помните о возможности слежки за вашим домом и офисом - у группы слежки есть «исходная точка», место, где они уверены, что точно могут вас найти. Обычно такой точкой становится либо ваш дом, либо офис.
 - Замечайте необычные вещи – странных людей, необычное поведение, неожиданные подарки (лучше от таких подарков отказываться – в них могут быть установлены жучки).
 - Обращайте внимание на людей, с которыми видите, и описывайте их с точки зрения похожести на кого-то – это поможет вам, если вы встретите одних и тех же людей в разных ситуациях.
 - Обращайте внимание на автомобили, которые видите, и запоминайте основные детали, например, марку автомобиля, цвет, номерные знаки.



«За общением правозащитников ведется постоянное наблюдение», - адвокат-правозащитник Мартин Олоо, Кения

В отношении слежки рекомендуется:

- Составить план на случай слежки за вами **до** того, как это произойдет. Вы можете заранее договориться со своей семьей и коллегами о кодовых словах и фразах или паролях для зашифрованных сообщений, позаботиться на случай чрезвычайных ситуаций о телефоне, который не зарегистрирован на ваше имя, и обеспечить себе доступ к автомобилю, которым вы обычно не пользуетесь, для использования в чрезвычайных ситуациях.
- Оцените цель слежки: сбор информации? Запугивание? Подготовка к вашему задержанию? (Если вы думаете, что находитесь в опасности, примите меры для разрешения ситуации и обеспечения своей безопасности).

- Если вы сомневаетесь, предположите, что за вами **ведется** слежка (за вами лично, вашими телефонами, вашим автомобилем).
- Не подвергайте других людей риску.
- Ведите себя естественно: для того, чтобы проверить, ведется ли за вами слежка, можете осмотреть двор своего дома, когда с утра выносите мусор, или попросить кого-то остаться у вас дома, чтобы посмотреть, что происходит после того, как вы уходите на работу.
- Измените заведенный порядок действий: ходите на работу в разное время (и даже дни), если это возможно, используйте разные маршруты, старайтесь не приобретать предсказуемые привычки (такие как посещение магазина или спортзала, или бара в определенный день и время).

«До того, как мы поняли, насколько это рискованно, мы всегда бросали вызов ребятам, ведущим слежку! Я подходил и фотографировал на мобильный телефон номера их машин и их лица. Сейчас я делаю вид, что я их не замечаю».
Правозащитник, Азия

Не рекомендуется:

- Бросать вызов кому-либо, кто, по вашему мнению, ведет за вами слежку (это может означать, что в будущем, они будут вести слежку более незаметно, и вы даже не будете о ней знать).
- Использовать старомодные техники противодействия слежке, такие как наблюдение через окно магазина (язык ваших жестов может выдать, чем вы на самом деле заняты) или пытаться на высокой скорости скрыться от слежки (вы не знаете, сколько автомобилей в группе, ведущей за вами слежку).

Вы можете найти более детальную информацию в Приложении 14 «Безопасность компьютерной и телефонной связи».

Примечание: Помните, что все листы, на которых вы начнете создавать свой собственный план безопасности, можно вырвать из настоящего Практического учебного пособия и хранить в надежном месте.



«Женщины-журналисты без цепей» в Йемене получили грант от Front Line Defenders на установку системы аварийной сигнализации в офисе

«Символические действия могут помочь вам и вашей организации отреагировать на угрозы и нападения. После обыска мы навели порядок в офисе, а потом совершили символическое действие – собрались все вместе с цветами и с надеждой, что наш офис снова будет посвящен борьбе за права человека».
 Правозащитник, Латинская Америка

Уменьшение угроз

Как уже упоминалось, уменьшение угроз является наиболее сложным аспектом при использовании формулы риска. Снижение уязвимости и укрепление ресурсов легче осуществить, так как они находятся под вашим контролем (см. Приложение 4

«Контрольный список: ресурсы, определенные правозащитниками»).

Однако, есть несколько способов уменьшить угрозы. Вы можете использовать несколько стратегий одновременно. Вам придется самим решить, какая из них будет для вас наиболее эффективной:

- Смотрите в лицо угрозе:
 - Ведите диалог со злоумышленниками (возможно, они четко не понимают, чем вы занимаетесь или не знают, что ваша работа законна).
 - Постарайтесь объяснить злоумышленникам, насколько высока политическая цена угроз или нападения на вас самими злоумышленниками или через других лиц (например, продемонстрируйте, что у вас есть влиятельные союзники, как дома, так и за рубежом).
 - Предавайте огласке получаемые угрозы.

NB: используйте такую стратегию, только если вы уверены в ее безопасности. Избегайте ее, если считаете, что она может накалить ситуацию.

- Делитесь угрозой
 - Предавайте огласке опасную информацию от имени блока организаций, а не только от имени своей организации
 - Не указывайте имена людей в особо секретных отчетах и т.д. – только название организации
- Избегайте угроз
 - Временно прекратите выполнять работу, которая вызывает негативную реакцию (или сделайте вид, что прекратили ее выполнять).
 - Временно переедьте в более безопасное место.
 - Позаботьтесь об улучшении своей безопасности другими способами, например:



Халид Эль Джамай – один из немногих журналистов в Марокко, который, благодаря своей выдающейся репутации, смог написать открытое письмо королю о пытках и не подвергнуться за это суровому наказанию

- Никогда не ходите одни.
- Измените свои привычные маршруты и рутину.
- Будьте очень осторожны с налаживанием новых контактов, если не вы выступаете их инициатором.
- Оставляйте детальный график своих передвижений надежному контактному лицу, которое будет регулярно проверять, все ли у вас нормально на протяжении дня.
- Не отклоняйтесь от графика, не сообщив об этом вашему контактному лицу.

И наконец, важно подчеркнуть, что вы не можете предвидеть будущее или с точностью прочесть мысли других людей, поэтому всегда лучше применить подход, который вы считаете наиболее безопасным.

«Я получал угрозы и чувствовал себя очень уязвимым. Но в том году Совет Европы стал приглашать меня на все свои заседания. Я стал очень широко известным и неприкосновенным!» Правозащитник, Восточная Европа

«После получения угрозы от консервативных религиозных групп, мы обратились к лидеру одной из самых больших мусульманских организаций. Он согласился выступить на митинге, где он сказал, что поддерживает нашу работу. Это уменьшило угрозы».

Правозащитник, Азия

«Мы часто используем звукозаписывающую аппаратуру. Мы ведем видеозапись любых интервью, которые у нас берут, чтобы нас не могли обвинить в том, чего мы не говорили. Когда проводился обыск нашего офиса, мы все сняли на видео, чтобы нам ничего не подбросили. На наших телефонах установлено звукозаписывающее устройство, чтобы мы могли записывать все поступающие угрозы. Это помогает нам защитить себя».

Правозащитник, Восточная Европа



Верховный представитель ЕС, Кэтрин Эштон приветствует Д-ра Сораю Собранг, лауреата Премии Front Line Defenders 2010 года

ГЛАВА 4: БЛАГОПОЛУЧИЕ И СТРЕСС

Настоящая глава будет посвящена изучению стресса. Мы также рассмотрим взаимосвязь между стрессом и безопасностью правозащитников. Мы предложим вашему вниманию некоторые идеи правозащитников по поводу преодоления стресса, а также предоставим вам возможность составить свой собственный план по преодолению стресса.

Что такое стресс?

Стресс – это абсолютно естественная реакция. Это реакция нашего организма на вызов, который нам бросает наше окружение. С физиологической точки зрения, с нами происходит следующее: учащается сердцебиение, повышается кровяное давление, появляется сухость во рту и потливость – теперь наш организм готов охладиться, броситься в драку или бежать. Как правило, такая реакция длится не очень долго, и наш организм быстро приходит в норму.

Определенный уровень стресса полезен. Он может повысить нашу мотивацию и эффективность. Однако, стресс может вызвать проблемы, если он интенсивный и длится долго. Для правозащитников, которые могут подвергаться длительному воздействию стресса, преодоление стресса может быть особо важным.

Нет единого способа борьбы со стрессом, потому что:

- стресс индивидуален – то, что вызывает стресс у одного человека, может не вызывать стресс у другого человека в подобной ситуации;
- стресс зависит от времени – то, что может вызывать у человека стресс в один определенный момент, может не вызывать у него стресс в другое время, иногда потому, что опыт человека смягчает стресс или потому, что стресс накапливается;
- стресс зависит от обстоятельств - одни и те же события при разных обстоятельствах, например, когда у вас есть поддержка, могут существенно изменить ваше переживание стресса.

Вот некоторые реакции на стресс:

Табл. 4.1

Физиологические	Психологические	Поведенческие
Головные боли	Тревога	Вспышки гнева
Мышечное напряжение	Злость	Раздражительность
Нарушение сна	Депрессия	Повышенное или пониженное потребление пищи
Истощение	Паранойя	Повышенное потребление алкоголя
Изменения полового влечения	Ревность	Чрезмерное курение
Расстройства пищеварения	Беспокойство	Замкнутость
Головокружение	Перемены настроения	

Стресс, правозащитники и безопасность

Жизнь правозащитника в опасности может неминуемо привести к стрессу.

Этот стресс может быть результатом испытанных вами нарушений прав человека, полученных угроз, рисков, которым вы подвергаетесь из-за вашей работы, ужасных преступлений, свидетелями которых вы становитесь, помощи травмированным людям,

необходимости справляться с, казалось бы, бесконечными требованиями работы, а также сложности совмещать работу и личную жизнь. Правозащитники определяют преодоление стресса как один из факторов, влияющих на их безопасность. Те, кто переживал периоды глубокого стресса, рассказывают о разных аспектах, связанных с безопасностью, например:

- Вы перестаете думать о безопасности;
- Вам сложно принимать решения;
- Вы физически истощены;
- Вы отдаляетесь от людей, оказывающих вам поддержку, из-за злости или перемен настроения;
- Вы употребляете больше алкоголя;
- Вы испытываете истощение физических и духовных сил.

Способы достижения внутреннего благополучия

Вы будете менее подвержены стрессу, если будете ежедневно хорошо заботиться о себе в этих 4 направлениях:

Питание

– не ешьте стоя, позаботьтесь о сбалансированном питании, включающем много фруктов и овощей. Не употребляйте вредную пищу. Ограничьте употребление стимуляторов, таких как кофе, алкоголь, сладости и сладкие напитки, которые могут вызывать эмоциональные подъемы и спады, а также другие проблемы со здоровьем.

Физические упражнения – в стрессовом состоянии, в организме вырабатываются химические вещества, которые готовят нас к драке или побегу. Возможно, драка или побег были лучшими стратегиями, когда человечество охотилось на диких животных с целью выжить, но для большинства из нас времена изменились! Физические упражнения – это здоровый способ снизить уровень химических веществ, вырабатываемых организмом в состоянии стресса. Отведите 30 минут на физические упражнения в день, например, на прогулку. Старайтесь 3-4 раза в неделю посвятить 20-30 минут нагрузкам, которые повышают сердцебиение, таким как игра в футбол, танцы, бег и т.п. Начинать заниматься постепенно, если вы давно не занимались физическими упражнениями, и сначала посоветуйтесь со специалистом. Упражнения обычно имеют мгновенный эффект на ваше чувство внутреннего благополучия, и в целом полезны для здоровья.

Расслабление – каждый день посвящайте некоторое время физическому и эмоциональному отдыху. Это можно делать с помощью йоги, молитв или медитаций, и просто сделав несколько глубоких вдохов. Включите расслабляющие упражнения в расписание своей рабочей недели.

Сон – (все люди разные, но всем людям нужно от 6 до 8 часов сна) – но если вы хорошо заботитесь о себе, правильно питаетесь, делая физические упражнения и посвящая время отдыху, то в целом сон не должен составлять проблему.

Организации, где работают правозащитники, должны



Участники семинара расслабляются после его окончания

«Иногда кажется, что нарушения прав человека никогда не прекратятся. В нашей организации важно отмечать наши небольшие победы, такие как удачный результат рассмотрения дела клиента.

Это помогает сохранять позитивный настрой. Мы знаем, что самостоятельно мы не сможем сдвинуть с места гору, но если каждый из нас возьмет по камню, то мы сможем эту гору разрушить».

Правозащитник, Ближний Восток

«Front Line Defenders разрабатывает программу по управлению стрессом, и каждую неделю с нами проводят занятия, на котором мы пробуем и применяем техники, которым нас научили. Каждому что-то подходит. Мы также постоянно организовываем мероприятия вне работы – футбольные матчи, просмотры фильмов, вечеринки и другие праздники». Мэри Лоулор, Директор, Front Line Defenders

подумать, как они могут снизить уровень стресса своих сотрудников, например:

- сообщив сотрудникам, что открытое обсуждение риска приветствуется;
- поощрять перерывы/отпуска сотрудников и не поощрять работу во внеурочное время (качество работы истощенных сотрудников, работающих допоздна, обычно ухудшается);
- организовывать практические и/или символические мероприятия, которые развивают у сотрудников командный дух и сплочают их.

Правозащитники делятся идеями по поводу преодоления стресса

Каждому нравятся занятия, которые помогают расслабиться и переключиться с работы на что-то еще. О занятиях, снижающих стресс, нам рассказали правозащитники из Африки, Азии, Латинской Америки, Европы и стран Ближнего Востока:



- писать (иногда я автоматически пишу что-то – пишу, не задумываясь о том, что напишу);
- молиться в моем религиозном центре;
- долго гулять;
- медитировать;
- играть в футбол;
- разговаривать с моим доктором или сестрой;
- писать статьи о вопросах, в которых я чувствую себя беспомощным;
- играть с моими детьми;
- танцевать в моей общине;
- проводить романтические встречи с моим партнером;
- веселиться;
- наслаждаться массажем;
- сидеть в тишине с чашкой чая;
- писать в разные сети с просьбой о поддержке;
- разрешить себе спать сколько угодно;
- ходить в спортзал;
- слушать музыку;
- выключить на несколько часов телефон;
- баловать себя;
- долго принимать ванну.

Упражнения для составления вашего плана:



Бернадетт Нтумба, Восточная провинция ДРК – символические действия с камнями и цветами, в знак почтения памяти правозащитников

А теперь составьте план действий, который поможет справиться с вашим стрессом.

Подумайте, какие действия вы уже предпринимаете для борьбы со стрессом:

.....

Можете ли вы делать это чаще?

Какие другие техники вы всегда хотели попробовать? Посмотрите на список, составленный другими правозащитниками в предыдущем разделе – подойдут какие-либо из этих техник вам? Составьте список обещаний, которые вы даете сами себе с целью снизить стресс, а также создайте конкретный план, чтобы включить больше занятий, которые снимают стресс, в свою жизнь.



Мой план для улучшения внутреннего благополучия

Табл. 4.2

	Улучшение	Время
Питание		
Физические упражнения		
Отдых		
Другое		



Вот пример плана, составленного одним правозащитником:

Табл. 4.3

	Улучшение	Время
Питание	Сидя съесть свой завтрак	Каждое утро
Физические упражнения	- Ходить на прогулку - Играть футбол с друзьями	Понедельник, Среда, Пятница, Суббота
Расслабление	- Играть со своими детьми (больше) - Брать отпуск	- Как минимум час в день - 3 раза в году
Другое	Перестать брать работу домой	
	- Обсудить причины моего стресса с женой и братом - Ложиться спать до полуночи	Понедельник–Пятница

Есть очень много способов, помогающих уменьшить стресс. Наилучший способ – изменить свое мышление. Когда вы поймете, что стресс приносит в вашу жизнь негативный опыт, тогда придет время решить, что с этим делать.

Снижение стресса – это процесс, требующий времени, но он щедро вознаградит вас, сделав вас боле счастливым, более жизнерадостным и более эффективным в ваших отношениях и в работе. Правозащитник с меньшим уровнем стресса – это более эффективный правозащитник.

Целью этой Главы Практического пособия Front Line Defenders не является замещение терапии или другой профессиональной помощи, которая необходима или доступна.



Акция солидарности. Члены правозащитной организации народов Борок, Трипура, Индия

ГЛАВА 5: СОСТАВЛЕНИЕ ПЛАНОВ БЕЗОПАСНОСТИ

«Я думал, что составление плана безопасности - это трудоемкий процесс. Да, он может занять время, но некоторые его части вы сможете разработать по мере приобретения новых знаний. Он не должен быть сложным».

Правозащитник, Ближний Восток

«Я ехал из Южной Африки, чтобы провести семинар для правозащитников в Либерии, где, как мы думали, война уже закончилась. Однажды ночью мы услышали звуки пулеметных очередей и минометные выстрелы в ближайшей деревне. У меня не было никакого плана действий в подобной ситуации. Сейчас я подготовлен гораздо лучше...»

Правозащитник, Африка

«Составление и соблюдение плана безопасности спасло мне жизнь».

Правозащитник, Латинская Америка

В этой главе мы рассмотрим три стратегии подхода к безопасности: стратегия расположения к себе, стратегия защиты и стратегия сдерживания. Затем мы изучим способы создания планов безопасности, как персональных, так и для своей организации.

Введение

Это заключительная часть пособия. Теперь вы можете объединить знания из предыдущих глав, которыми вы уже пользовались: анализ обстоятельств, формула риска, модель риска, вопросы для анализа угрозы и ваши планы борьбы со стрессом.

Три стратегии безопасности

Прежде всего, мы рассмотрим **три типа подходов к безопасности**. Возможно, у вас/или вашей организации изначально имелась или была целенаправленно сформирована политика или предпочтение одного типа стратегии, но будет полезно рассмотреть все три и учесть их характерные особенности.

Стратегия расположения к себе – это подход, предусматривающий переговоры со всеми участниками – местной общественностью, властями и т. д., с целью добиться их расположения и, в конечном итоге, поддержки присутствия и работы организации.

Несмотря на то, что эта стратегия требует тщательного планирования и большого труда, в долгосрочной перспективе она может оказаться самой эффективной стратегией по сокращению угроз. Этот подход обычно означает, что вам нужно постоянно быть на виду, поэтому в периоды усиления угрозы иногда сложно привыкнуть к тому, что необходимо оставаться малозаметными.

«Привлечение к себе большего внимания может оказаться одним из лучших способов обеспечения безопасности. Когда мы встречаемся с лидерами региональных или международных организаций, мы настаиваем на том, чтобы сфотографироваться вместе с ними. Мы вывешиваем эти фотографии в нашем офисе, чтобы их видели все посетители».

Правозащитник, Азия

«Я езжу на рыбалку с давним школьным товарищем, который сейчас работает в одном министерстве. В этой расслабляющей обстановке он рассказывает мне много полезного».

Правозащитник, Восточная Европа

Стратегия защиты – это подход, при котором особое внимание уделяется процедурам безопасности и элементам защиты. Воздействие направлено, прежде всего, на снижение уязвимости. Конечно, эта стратегия может использоваться вместе с двумя другими стратегиями для усиления защиты.

Стратегия сдерживания – подход, который основывается на выдвигении ответных угроз в целях защиты. Например, при получении угрозы организация может отреагировать возбуждением уголовного дела против угрожавшего или предать угрозу огласке, или объяснить правонарушителю последствия выполнения угрозы для

него самого, такие, как международное осуждение. Подход должен использоваться только в том случае, если вы владеете точной информацией и имеете сильных союзников.

При разработке планов безопасности учитывайте, как элементы стратегий расположения к себе, защиты и сдерживания могут увеличить имеющиеся у вас возможности.

Составление планов безопасности

Рассмотрим процесс составления планов безопасности. В правозащитных организациях, где правозащитники оказываются в опасности, организационный план безопасности поможет защитить сотрудников и позволит им выполнять свою работу более эффективно. Если ваша организация осознает риск и предпринимает действия по его снижению, то сотрудники и/или члены организации будут чувствовать поддержку и более лояльно относиться к организации и важности выполняемой ею работы.



Специальный докладчик ООН по вопросу о положении правозащитников Маргарет Секаггия с Абдулхади Аль Хаважей, который в настоящий момент находится в тюрьме в Бахрейне

Однако мы начнем с изучения индивидуального плана безопасности. Он предназначен для независимых правозащитников. Для правозащитников, работающих в правозащитных организациях, также может быть полезным иметь собственный индивидуальный план безопасности, но в большинстве случаев наличие плана безопасности организации, который был коллективно разработан и согласован со всеми, оказывается более эффективным. Несмотря на то, что мы все обладаем уникальными отличительными чертами (такими как пол, сексуальная ориентация, возраст, опыт, позиция в организации, местонахождение дома и т. д.), что делает нас более или менее подверженными опасности, правозащитники чаще всего составляют более эффективные планы безопасности, когда им приходится опираться на различный опыт и учитывать интересы других участников группы.

Кроме того, там, где существует приверженность организации и культура безопасности, сотрудник с гораздо большей вероятностью будет выполнять согласованные меры безопасности. Риск индивидуальных планов безопасности заключается в том, что они становятся персональными добрыми намерениями, которые часто забываются, как только ситуация выходит из-под контроля.

Помимо этого, во многих организациях имеется риск, связанный с тем, что более активный и опытный правозащитник берет на себя ответственность за планирование и управление безопасностью, что не способствует развитию навыков и знаний у других членов группы, поэтому организация может оказаться в парализованном состоянии, если ее покинет опытный лидер. Однако организационный план безопасности может вообще не предусматривать мер по снижению риска для вашей частной жизни, или делать это не в полной мере, поэтому каждому будет полезно составить и свой персональный план безопасности. Составление персонального плана безопасности также может стать хорошей подготовкой для обсуждения организационного плана безопасности.

Например, правозащитнице, муж которой, испугавшись последствий публичной

деятельности жены, начал заниматься рукоприкладством, следует в своем персональном плане безопасности предусмотреть действия, связанные с повышением угрозы в собственной семье.

Затем мы рассмотрим процесс составления организационного плана безопасности и его содержание.

Если у вашей организации нет эффективного плана безопасности, вы можете использовать это Практическое учебное пособие, чтобы помочь своей организации в его разработке. Если ваша организация не хочет составлять организационный план безопасности или план уже составлен, но он не применяется на практике, см. Приложение 16 «Преодоление сопротивления составлению плана безопасности».

1. Составление персонального плана безопасности

Напоминание: Определили ли вы факторы, как описано в Главе 1, благодаря которым вы чувствуете себя в безопасности, и из-за которых вы чувствуете себя в опасности?. Если да, пересмотрите их сейчас. Некоторые пункты, которые вы определили, могут стать частью вашего плана. К этому времени у вас должно быть больше пунктов, повышающих ощущение безопасности, которые можно было бы добавить в персональный план.

Ваш персональный план безопасности может включать принципы и процедуры обеспечения безопасности и план действий в чрезвычайных ситуациях. Вы можете начать составлять ваш персональный план безопасности, исходя из двух или трех наиболее вероятных рисков, с которыми вы сталкиваетесь (которые вы указали в Табл. 3.1 и, возможно, в Табл. 3.2). Возможно, вы сталкиваетесь с большим количеством рисков, в этом случае вы можете вернуться, чтобы позже включить в список остальные риски, но мы рекомендуем сначала сосредоточиться на двух или трех, чтобы облегчить работу. Большинство правозащитников предпочитают сосредотачиваться на двух или трех рисках, которые имеют силу воздействия от средней до очень высокой, и вероятность - от средней до очень высокой (см. Главу 2).

Если вы до сих пор этого не сделали, составьте план для каждого риска на модели риска (Табл. 3.5), основываясь на степени возможности их возникновения (их вероятности), и их воздействии на вас, если они действительно произойдут. В этой работе вы будете опираться на свой опыт и знание политической ситуации. Это субъективная оценка.



Правозащитники на Дублинской Платформе общаются с Нави Пиллай, Верховным комиссаром ООН по правам человека

Для рисков, вероятность которых вы определили «от средней до очень высокой», вы можете составить план действий. Цель его составления заключается в том, чтобы снизить вероятность возникновения такой ситуации. Ниже представлен очень простой пример, он не задумывался как шаблон для вашей ситуации. Вы можете рассмотреть примеры пунктов, которые можно включить в план, в Приложениях. Однако именно вы лучше всего можете понять, что будет самым эффективным, в вашей конкретной ситуации, анализируя ваши собственные ресурсы и уязвимость.



Мой персональный план безопасности

Риски:

Риск 1

Вероятность..... Воздействие.....

Оценка угроз:

Уязвимые места:

Ресурсы:

План действий:

1.

2.

3.

4.

5.

Риск 2

Вероятность..... Воздействие.....

Оценка угроз:

Уязвимые места:

Ресурсы:

План действий:

1.

2.

3.

4.

5.





Мой персональный план безопасности

Риски :

Риск 3

Вероятность..... Воздействие.....

Оценка угроз:.....

Уязвимые места:

Ресурсы:.....

План действий:

1.....

2.....

3.....

4.....

5.....

Только в качестве примера:

Персональный план безопасности

Риск = арест во время обыска полицией дома и конфискация документов/телефона/компьютера.

Вероятность возникновения: от средней до высокой – подобные действия были недавно проведены в отношении других правозащитников.

Воздействие если это случится: от среднего до высокого уровня - для меня, моей семьи и моей организации.

Оценка угроз: Полиция обычно проводит рейды ранним утром.

Уязвимые места:

- Не соблюдаются юридические процедуры - не будет предъявлено постановления на обыск, обыск будет проводиться вне присутствия адвоката
- Мы работаем с особо секретной информацией в моей организации
- Мои маленькие дети живут со мной

Ресурсы:

- Возможность планирования (продумывание ответной реакции снижает возможные потери)

Действия:

1. Обсудить риск с супругой (супругом) и рассказать ему (ей), кому звонить, если придет полиция (по возможности пригласить коллег/друзей выступить в качестве свидетелей при обыске, если их присутствие не создаст для них опасности ареста), и кому звонить после ухода полиции (например, в правозащитные организации).
2. Отправить детей ночевать к тете в период повышенного риска.
3. Изучить возможность установления в доме системы скрытого видеонаблюдения, чтобы снять происшествие.
4. Знать свои права при задержании, чтобы суметь авторитетно потребовать их соблюдения (даже если, по всей вероятности, они не будут соблюдены).
5. Проинформировать адвоката о деле, если мне разрешат с ним связаться. Не хранить дома особо секретную информацию.
6. Удалить особо секретную информацию из компьютера и телефона.
7. Следить, чтобы все мои личные дела (включая налоги и т. п.) были в порядке, чтобы это не могло стать предлогом для политического преследования..

Затем, для каждого риска, с которым вы можете столкнуться, высокого или очень высокого уровня воздействия, вы можете составить план действий и план действий в чрезвычайных ситуациях. На обратной стороне листа представлен небольшой пример, основанный на опыте правозащитников, которые столкнулись со случаем похищения людей племенными группами.

«Представители службы безопасности пришли в офис чтобы арестовать меня. Они хотели сделать это тихо. Я быстро послал всей группе текстовое сообщение с заранее оговоренным кодом о необходимости срочной встречи. Когда на место прибыли 50 человек, сотрудники безопасности ушли».
Правозащитник, Азия

Персональный план безопасности

Риск – похищение людей

Вероятность возникновения: средняя вероятность – правозащитников, которые перемещаются по сельской местности, иногда похищают племенные группы. Я часто езжу по сельской местности по работе.

Воздействие, если это случится: от среднего до очень высокого уровня – с некоторыми жертвами похищения обращались хорошо, других подвергали физическому, сексуальному насилию и убили.

Оценка угроз. Злоумышленники принадлежат к различным племенным группам, в зависимости от региона, и хорошо вооружены.

Уязвимые места:

- Мне необходимо ездить в районы, где были случаи похищения людей, и по мне хорошо видно, что я не местный.

Ресурсы:

- У нашей организации есть средства для обеспечения безопасности.

Возможность планирования (продумывание ответной реакции снижает возможные потери).

План действий:

1. Продумать возможность организации поездок с привлечением общественного внимания, например, от имени организации, возможно, вместе с известным лицом или в сопровождении охраны; или
2. Совершать поездку с привлечением как можно меньшего внимания, например, на общественном транспорте, в одежде, которую носят местные жители.
3. По возможности, совершать поездки вместе с коллегой/компаньоном, который будет являться определенным фактором защиты, например, потому что его знают в этом районе/он говорит на местном языке и т.д.
4. Не ездить в те места, где у меня нет доверенного лица среди местных жителей.
5. Оставлять план поездки назначенному коллеге и дважды в день связываться с ним, чтобы подтвердить, что все в порядке.
6. Подготовить список с контактной информацией старейшин деревни, которые работали с нашей организацией и могут вести переговоры с похитителями, взять список с собой и оставить одну копию в организации.
7. Во время поездок не следовать сложившимся привычкам.
8. В деревнях перемещаться только там, где это рекомендует мое доверенное лицо.
9. Постоянно быть в курсе всего, что происходит вокруг (осведомленность о ситуации), и немедленно принимать меры, если что-то кажется аномальным.

План действий в чрезвычайной ситуации

Если меня похитят:

1. Сохранять спокойствие и не шуметь, особенно, в первое время после похищения, когда похитители больше всего нервничают и склонны к насилию.
2. Не пытаться убежать, за исключением случаев, когда становится ясно, что у похитителей возникли самые худшие намерения.
3. Попросить о возможности сразу же отправить сообщение в мою организацию.
4. Попробовать заручиться уважением похитителей и установить с ними отношения.
5. Выполнять приказы, но при этом не раболепствовать, и просить лучшего обращения.
6. Заботиться о своем здоровье: есть и выполнять физические упражнения.
7. Занимать себя запоминанием мельчайших деталей, внешнего вида похитителей, возможных мест нахождения, вести учет прошедших дней и т.д.
8. Помнить, что у моей организации есть план переговоров для моего освобождения, и она делает все возможное, чтобы его добиться.

«Я был похищен членами вооруженного формирования. Я определил место, в котором находился, по адресу магазина, указанному на упаковке с едой, которой меня кормили. Мне завязали глаза, допрашивали. Когда меня в итоге освободили, я смог опознать одного из правонарушителей по сочетанию запаха его крема после бритья и голоса. Несмотря на то, что этой информации было недостаточно, чтобы выдвинуть против него обвинение, сознательный сбор информации во время моего похищения давал мне ощущение контроля над ситуацией». Правозащитник, Азия

Обратите внимание, что в Приложении 9 также содержится контрольный список на случай задержания/похищения с дополнительными предложениями.

План безопасности является тем кирпичиком, который вы закладываете в основу вашей безопасности. Но он может не учитывать все непредвиденные обстоятельства. Выработайте привычку рассматривать ситуацию с позиции «что я буду делать, если (произодейдет определенное событие)?», это даст вам возможность реагировать на опережение как на предсказуемые, так и на неожиданные ситуации.

План безопасности и процедуры безопасности являются ценными инструментами, однако они должны быть применяться исходя из как можно более точной оценки конкретной ситуации и в соответствии со здравым смыслом.

2. Составление организационного плана безопасности

Вначале мы обратим внимание на процесс, который мы рекомендуем для составления организационного плана безопасности, затем на его содержание. Юридическая ответственность сотрудников в каждой стране разная. Учитывайте законодательство вашей страны и, если это необходимо, вовлекайте членов Правления в обсуждения.

2.1 Процесс составления организационного плана безопасности

Мы рекомендуем выделить день для предварительного обсуждения. Из материалов вам понадобятся лекционные откидные плакаты и бумага.

2.1.1 Соберите вместе всех коллег, на которых вы можете положиться, **чтобы обсудить и составить список рисков, с которыми может столкнуться** ваша организация или ее сотрудники в отдельности. Привлекайте к обсуждению как можно больше сотрудников, это поможет улучшить понимание важности безопасности и желание соблюдать меры безопасности. Рядовые сотрудники, такие как секретарь приемной или водитель, могут быть в меньшей степени подвержены риску, но они могут быть первыми, кто заметит угрозу безопасности. Поощряйте участие каждого и серьезно относитесь к предложениям сотрудников

Также включите в ваши обсуждения методы работы с группами и отдельными лицами – жертвами насилия, свидетелями и т. д. – и риски, с которыми они могут столкнуться из-за контакта с вами. (Возможно, вы решите встретиться позже с представителями этих групп и отдельными лицами, чтобы обсудить с ними эффективность ваших планов безопасности применительно к ним.)

2.1.2 Определение приоритетности рисков с использованием модели риска. Для каждого риска, попытайтесь прийти к общему соглашению какова его вероятность, и какими будут его возможные



Последствия полицейского рейда, Западная Сахара

последствия для организации в целом и ее сотрудников в отдельности. Запишите это в копию модели риска. Большинство организаций предпочитают сосредоточиться на рисках с уровнем воздействия от среднего до высокого и с вероятностью от средней до высокой. Во время обсуждений участники также могут легко определить низкокзатратные меры для избежания рисков низкого уровня. Эти предложения должны приниматься и внедряться по мере возможности, но при этом нельзя упускать из виду более серьезные риски.

2.1.3 Разделите риски по группам. Так, например, ваш офис несложно взломать, а помещения легкодоступны, создайте категорию «риск для безопасности офиса» (но при этом кратко поясните что вы имели в виду, чтобы реальные риски не затерялись со временем).

2.1.4 Согласуйте содержание плана безопасности, см. идеи (2) ниже. Вам будет необходимо включить в него принципы и процедуры безопасности, а также план действий в чрезвычайных ситуациях.

2.1.5 Выберите один из самых больших рисков. В составе большой группы **обсудите, согласуйте и запишите, что будет входить в ваш план по снижению уязвимости и увеличению ресурсов в отношении этого риска.** Если у вас есть время, рассмотрите большее количество рисков. (Чтобы сэкономить время, вы можете сделать это, разбившись на небольшие группы. Определите риск для обсуждения для каждой группы. Попросите каждую группу представить свой план безопасности. Обсудите каждую презентацию и согласуйте итоговый план для этих рисков.)

2.1.6 Назначьте ответственных за составление предварительного плана для каждого из оставшихся рисков из числа тех участников, кто лучше подходит для



Системы скрытого видеонаблюдения для правозащитных организаций, предоставляемые организацией Front Line Defenders

выполнения этой задачи. Назначьте для них сроки выполнения этой задачи. Соберите совещание по окончании назначенных сроков, **чтобы обсудить и согласовать итоговые планы для оставшихся рисков и итоговую версию организационного плана безопасности.**

2.1.7 Ознакомьте с организационным планом безопасности всех тех, кто будет их применять, предпочтительно всех сотрудников. Несмотря на то, что вы можете просто распространить документ, лучше сделать это лично, чтобы дать каждому возможность обсудить важность безопасности и организационного плана безопасности.

2.1.8 Убедитесь, что один человек назначен ответственным за реализацию и пересмотр организационного плана безопасности. Лучше, если это будет не лидер организации, у которого много других задач.

2.1.9 План безопасности организации не может быть составлен раз и навсегда. В него необходимо вносить изменения каждый раз, когда появляются новые тактики обеспечения безопасности. План необходимо пересматривать, когда возникает новый риск или получена угроза, чтобы убедиться, что ваша тактика является подходящей для противостояния опасности. Также необходимо пересматривать план, когда какая-либо опасность исчезает, чтобы оценить насколько план безопасности организации был целесообразным в данной ситуации, и как его выполняли. После пересмотра организационного плана безопасности **необходимо четко определить новую версию плана и дату его обновления,** чтобы всем было ясно, какая версия плана является последней.

2.2 Модель уровней опасности «Светофор»

Некоторые правозащитники выступают за простой план, построенный на основе условных обозначений сигналов светофора.

Если ситуация обозначена зеленым цветом, значит все в норме, и нет необходимости принимать особые меры предосторожности.

Если ситуация обозначена желтым цветом, значит, угроза опасности повышенная, и необходимо принять определенные меры предосторожности.

Если ситуация обозначена красным цветом, значит ситуация очень опасная, и необходимо принять все возможные меры безопасности.

Каждая организация должна составить свою модель уровней опасности «Светофора», которая основана на оценке собственного контекста работы, угрозах, уязвимых местах и ресурсах. Ниже представлен небольшой пример

Пример: Модель уровней опасности «Светофор»

*«Мы заранее говорим нашим спонсорам о необходимости финансовой помощи для улучшения нашей безопасности, медицинского страхования и страхования жизни, а также какой будет поддержка наших семей, если нас отправят в тюрьму или убьют»
Правозащитник, Латинская Америка*

Преимущество модели уровней опасности «Светофор» заключается в ее простоте. Эта модель проста для понимания большим количеством людей и облегчает общение при изменениях в уровне безопасности. Однако эта модель не заменяет продуманного плана безопасности организации и развития осведомленности о проблемах безопасности у всех сотрудников.

Таблица 5.1

Уровень опасности	Сотрудники	Рабочие проекты	Офис
Зеленый	<ul style="list-style-type: none"> • Без ограничений 	<ul style="list-style-type: none"> • Без ограничений 	<ul style="list-style-type: none"> • Нормальный уровень безопасности
Желтый	<ul style="list-style-type: none"> • Сотрудники, наиболее подверженные риску (определяется заранее) работают дома • Никто из сотрудников не работает в офисе в одиночку и не остается в нем в нерабочее время • Напомнить всем, кому необходимо звонить в экстренной ситуации • Предупредить проверенных соседей/местное сообщество 	<ul style="list-style-type: none"> • Особо опасные проекты временно откладываются (определяется заранее, что именно является опасным) • Предупредить адвоката • Продолжается выполнение остальной работы 	<ul style="list-style-type: none"> • Нанимается охранник • Запрещается прием посетителей • Проверить, чтобы особо секретная информация не хранилась в офисе или дома • Предупредить проверенных соседей/местное сообщество • Предупредить полицию (если уместно)
Красный	<ul style="list-style-type: none"> • Сотрудники, которые наиболее подвержены риску, должны сменить место пребывания (какие именно сотрудники и куда они уедут, решается заранее) • Другие сотрудники не выходят на работу 	<ul style="list-style-type: none"> • Вся работа временно приостанавливается • Уведомить донорские организации 	<ul style="list-style-type: none"> • Офис закрывается на замок • Нанимаются дополнительные охранники

2.3 Содержание организационного плана безопасности

У каждой организации будет свой собственный, уникальный план безопасности, составленный в зависимости от обстоятельств ее работы, рисков, с которыми она сталкивается, полученных угроз, уязвимых мест и ресурсов.

Далее представлены некоторые заготовки, которые вы сможете включить в свой организационный план безопасности.

«В нашей организации каждый знает как выглядит ордер на обыск. Все знают как его проверить. Все знают, что если пришли обыскивать офис, то они не имеют права проводить личный досмотр сотрудников. Поэтому на время обыска сотрудники просто спрятали несколько компьютеров в джинсы.» Правозащитник, Восточная Европа

Таблица 5.2

Заголовок	Примеры содержания	Примечания
Миссия организации	Например: «Мы предоставляем бесплатную юридическую помощь людям, которые не могут себе позволить адвоката»	Фраза должна быть краткой и четкой, чтобы сотрудники могли быстро ее произнести (например, проезжая контрольно-пропускные пункты на дорогах)
Положение организации о безопасности	<ul style="list-style-type: none"> • Сотрудники могут отказаться от выполнения задачи, если они посчитают ее слишком опасной (без каких-либо негативных последствий для себя) 	
Основное положение о безопасности	<ul style="list-style-type: none"> • Безопасность -- это не только соблюдение процедур, но постоянная переоценка ситуации с точки зрения здравого смысла. • Безопасность должны соблюдать все, если один человек проигнорирует какие-либо правила, это может создать опасность для всей организации 	
Ключевые роли и ответственность	<ul style="list-style-type: none"> • Сотрудник, который отвечает за всю безопасность • Обязанности каждого сотрудника, включая планирование, оценку, внедрение, реализацию. • Личная ответственность: соблюдение правил и процедур, снижение рисков, оповещение об инцидентах, безопасность в личной жизни 	Лучше указывать название должности, а не имя человека – сотрудники могут меняться
План управления кризисной ситуацией	<ul style="list-style-type: none"> • Определение типов экстренных ситуаций, при которых этот план будет приведен в действие • Роли и ответственность, включая: назначение Кризисного комитета, связь между сотрудниками, с родственниками, с властями, со средствами массовой информации, с донорскими организациями и т.д. 	Для неожиданных экстренных ситуаций
Принципы и процедуры обеспечения безопасности	<ul style="list-style-type: none"> • Безопасность на работе • Безопасность дома • Работа с клиентами, свидетелями и т.п. • Безопасность компьютерной и телефонной связи • Работа с информацией и ее хранение • Выезд на места (командировки) • Техническое обслуживание и использование транспортных средств • Предотвращение атак (кражи, нападения, включая посягательства сексуального характера) • Использование наличных денег • Работа со средствами массовой информации • Работа с властями • Снижение уровня стресса в организации 	Содержание будет зависеть от ваших обстоятельств. Некоторые принципы и процедуры будут пересекаться; повторение процедур более предпочтительно, чем создание сложных перекрестных ссылок
План действий в чрезвычайной ситуации	<ul style="list-style-type: none"> • Задержание/арест/похищение/смерть • Нападение, включая посягательства сексуального характера • В случае государственного переворота 	Это планы типа «что делать, если...» Содержание зависит от того, что вам необходимо в вашей ситуации и при рисках, которые вам грозят.



Съемка документального фильма о том, как Досточтимый Соват Луон (справа) помогал правозащитникам привлечь внимание общественности и обеспечить защиту

ГЛАВА 6: ПОНИМАНИЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ

В этой Главе мы рассмотрим некоторые причины важности анализа обстоятельств, а также с кем и когда его следует совершать. Мы представляем два инструмента для анализа обстоятельств: вопросы для анализа обстоятельств и изучение информации о том, какие лица могут оказать влияние на вашу безопасность. В Приложении 1 представлен также простой инструмент – анализ ССВУ (Сильных и Слабых сторон, Возможностей и Угроз).

Почему анализ обстоятельств может быть полезным?

«Здесь очень много вооруженных групп! Правозащитник, который работает в этом районе, должен уметь различать каждый тип групп, их расположение, внешний вид, оружие и методы. Если вы этого не умеете и встречаете вооруженного человека, вы не будете знать, какая стратегия защиты является лучшей в данной ситуации. Если вооруженные люди являются грабителями, я знаю, что они только хотят отобрать мою машину, а меня отпустят. Если они наркоторговцы,



Участники тренинга по безопасности вместе изучают, какие лица могут оказать влияние на их безопасность

они попытаются меня убить, поэтому мне нужно как можно быстрее убираться! С местными сообществами мы собрали эти знания об агрессорах в данном районе и проверяем, чтобы все наши работники знали на что нужно обращать внимание, и какие меры, вероятнее всего, будут наиболее эффективными в опасной ситуации». Правозащитник, Латинская Америка

«В нашей стране лучшая защита – это знакомство с влиятельными людьми. Мы обсудили в нашей организации, с кем из высокопоставленных лиц у нас есть связи. Когда наша коллега была задержана, мы знали, что ее дед был другом уважаемого госслужащего, поэтому попросили его помочь с ее освобождением. Это оказалось успешной тактикой». Правозащитник, Ближний Восток

«Иными словами, мы можем эффективно осуществлять правозащитную работу, мы нарабатывали глубокие знания о контексте, в котором мы работаем: о нашей истории, политической системе и культуре. Мы знаем своих оппонентов и сторонников, как они работают и какая у них мотивация. И когда мы обсудили эти проблемы, мы поняли, что мы не знаем как использовать эти знания в жизненно важном контексте безопасности! Потом мы потратили некоторое время, чтобы изучить, как эти факторы связаны с нашей безопасностью, и занесли результаты в наш план безопасности» Правозащитник, Европа

Правозащитники работают в очень сложной среде со множеством действующих лиц и интересов. Правозащитники с опытом работы в определенной области накапливают знания о контексте, в котором они работают.

И если уделить некоторое время переосмыслению и анализу этих знаний в контексте безопасности, это принесет пользу вашей организации в разных сферах. Вы можете поделиться новой информацией, такой как доступ к влиятельным лицам или как с ними связаться, а также составить перечень ресурсов, которые у вас имеются, чтобы другие тоже могли иметь к ним доступ. Изучая обстоятельства, в которых вы работаете, вы можете извлечь новые уроки относительно безопасности, повысить осведомленность в вашей организации относительно стратегических действий и контактов, получить свежий взгляд на ситуацию и увидеть новые возможности.

С кем и когда совершать анализ обстоятельств

Лучше всего составлять анализ обстоятельств с группой коллег, которым вы доверяете. Этот совместный обмен и определение направлений помогают выявить аспекты незащищенности, позволяют менее опытным коллегам достичь лучшего понимания и лучше управлять своей безопасностью.

Удобнее всего это делать во время разработки плана вашей организации на следующий планируемый период (или когда есть явное изменение в среде безопасности, в которой вы работаете). Этот процесс позволит ясно определить возможности, когда вы сможете внести стратегии безопасности и защиты в свою деятельность. Ниже мы предлагаем два инструмента, которые можно использовать в этом процессе, которые лучше всего применять в последовательном порядке.

Не каждый человек в организации может участвовать в этой дискуссии, это зависит от размера организации и уровня доверия, но очень важно задокументировать ключевые моменты и ясно объяснить другим членам организации, что им нужно знать.

Однако если представленные выше разделы не подходят к вашей ситуации, например, если вы – независимый правозащитник, мы предлагаем вам (совместно с другими правозащитниками, если это возможно) начать с простого анализа ССВУ (Сильных и Слабых сторон, Возможностей и Угроз) безопасности, который представлен в Приложении 1.

Если вы сможете найти время на продумывание, проведение исследований и анализа с учетом ваших обстоятельств, это сделает вашу стратегию защиты более ясной и четкой.

Инструменты для анализа обстоятельств

1. Вопросы для анализа обстоятельств

Ниже представлены несколько полезных вопросов, на которые рекомендуется ответить для проведения анализа обстоятельств. (Вы можете найти пример ответов одной организации в Приложении 2: «Вопросы для анализа обстоятельств») Вопросы имеют исключительно вспомогательный характер, поэтому вам может показаться, что другие вопросы больше подошли бы для вашей конкретной ситуации.

Напоминание: Если вы являетесь частью организации, вы можете получить лучшие результаты, если обсудите вопросы в группе.

Таблица 6.1

Вопросы для анализа обстоятельств

1. Какие ключевые проблемы оказывают влияние на права человека в вашей стране? (учитывая политические, экономические и социальные проблемы)
2. Кто является основными игроками, влияющими на эти ключевые проблемы? (включая влиятельные лица, институты, местные, национальные, региональные и международные организации, коммерческие компании и другие страны)
3. Как наша работа по защите прав человека может (отрицательно или положительно) повлиять на интересы этих ключевых игроков, и как они уже реагировали на нее?
4. Когда наиболее вероятны атаки на правозащитников (в устной форме или с применением физического насилия)? Например, до или после выборов, после выпуска отчетов или обнародования имен ключевых фигур, во время демонстраций, празднования годовщин, визита высокопоставленных гостей, событий и т.д.

«Мы отслеживаем и документируем информацию об убийствах и других преступлениях, совершаемых силовыми структурами, которые контролируют алмазное месторождение. Наше государство начало переговоры по повторному вхождению в «Кимберлийский процесс» (регулирующий продажу алмазов с целью недопущения нарушений прав человека при их добыче). Директор нашей неправительственной организации был арестован, и ему были предъявлены обвинения в «распространении клеветы в отношении государства».
Правозащитник, Африка

(Обвинения были сняты после нескольких месяцев непрерывных протестов со стороны местной и международной общественности). Очевидно, что работа неправительственной организации серьезно поставила под угрозу ключевые стратегические интересы правительства и сил безопасности, призывав международную общественность обратить внимание на нарушения прав человека, создавая тем самым угрозу экономическим интересам

Ваша работа может в большей или меньшей степени переходить дорогу ключевым стратегическим интересам тех, кто находится у власти. Если ваша работа напрямую связана с ключевыми стратегическими интересами, вы можете подвергнуться опасности серьезных репрессий, когда ваша работа начнет воздействовать на эти интересы.

«Каждую неделю мы обсуждаем нашу предстоящую деятельность и ее влияние на нашу безопасность».

Правозащитник, Латинская Америка

Поэтому важно иметь возможность гибкого планирования безопасности, которое позволит разработать самые безопасные способы выполнения сложных заданий, и поможет вам адаптировать, усилить или создать новые меры безопасности в моменты повышения риска.

Наш следующий инструмент вам более детально изучит тех, кто является ключевыми действующими лицами, каким образом они влияют на вашу безопасность и их отношения между собой.

2. Анализ действующих лиц

Анализ действующих лиц может помочь вам углубить ваше знание о тех, кто может быть заинтересован в вашей деятельности, или, наоборот, противиться ей, как они могут влиять на вашу безопасность. Это поможет вам определить интересы и

Таблица 6.2

	Правительство	Полиция	Религиозные институты	Средства массовой информации	Международные НПО	Вооруженные оппозиционные группы	Армия	Организации ООН	Национальные правозащитные НПО	Другие государства
Правительство	X		Пример 1							
Полиция		X								
Религиозные институты	Пример 2		X							
Средства массовой информации				Пример 3						
Международные НПО					X					
Вооруженные оппозиционные группы						X				
Армия							X			
Организации ООН								X		
Национальные правозащитные НПО									X	
Другие участники										X

Пример 1:

Как религиозные институты влияют на правительство?

Пример 2:

Как правительство влияет на религиозные институты?

Пример 3:

а) заинтересованы в актуальных историях; опасаются, что правительство может их закрыть; б) освещение событий; публикация статей, полученных от правозащитников; в) способность предоставить защиту – высокая; г) готовность к защите – средняя.

конфликты, а также позволит вам развить потенциально продуктивные взаимоотношения. Это должно расширить и обогатить вашу базу знаний, и помочь вам в выборе наиболее эффективных действий, связанных с вашей безопасностью.

Для разработки может потребоваться некоторое время (и анализ будет необходимо обновлять ежегодно или во времена перемен), но это станет для вас бесценным ресурсом.

Напоминание: В Приложении 1 также представлен простой инструмент – анализ ССВУ (Сильных и Слабых сторон, Возможностей и Угроз).

Напоминание: Лучше всего проводить анализ в группах, чтобы делиться знаниями и опытом.

Вам потребуется бумага и маркеры. Лучше всего закрепить лекционные плакаты на большей части стены вашего офиса, чтобы у вас было достаточно свободного места. Шаг 1) Составьте на лекционном плакате список различных действующих лиц или влиятельных игроков (государственных и негосударственных), которые имеют интерес (положительный или отрицательный) в вашей безопасности как правозащитника или организации. (Возможно, вы уже ответили на этот вопрос, отвечая на дискуссионные вопросы в Табл. 6.1 выше). Примерами могут быть: администрация президента, министерство внутренних дел, армия, полиция, вооруженные оппозиционные группы, политические партии, религиозные группы, СМИ, коммерческие предприятия, международные НПО, национальные НПО, иностранные посольства, руководители общин/старейшины, сообщества.

Если вы живете в сельской местности, вы можете принять решение сконцентрировать внимание на вашем регионе, а не на фигурах национального масштаба. В идеале, вам следует учитывать и то, и другое.

Шаг 2) Когда составлен общий список заинтересованных сторон, подумайте как его разделить на подгруппы, чтобы наилучшим образом отобразить различия внутри разных групп. Например, министерство внутренних дел может нести ответственность за действия полиции (которая настроена против вашей работы и не будет вас автоматически защищать), но при этом в МВД есть подразделение, которое ответственно за защиту правозащитников (и которое, возможно, пытается создать хорошую репутацию в сфере защиты правозащитников). Также, вероятно, будут различия в отношениях правозащитников с государственными и частными средствами массовой информации, с различными религиозными группами, различными посольствами, различными сообществами и т.д.

Шаг 3) Для каждой клетки, где пересекаются линии, идущие от ячеек с именем одного и того же участника (см. клетки, отмеченные символом «X»), заполнить:

- a) их цели и интересы в отношении защиты (или нападения на) правозащитников;
- b) их стратегии по нападению на правозащитников или защите правозащитников;
- c) власть, которую они могут использовать, чтобы напасть на правозащитников или защитить правозащитников (вы можете использовать: власть (защита или нападение) – низкая/средняя/высокая);
- d) их готовность напасть на правозащитников или защитить правозащитников (низкая/средняя/высокая).

Клетка «Средства массовой информации» представлена в качестве примера.

Для заполнения других ячеек вы будете рассматривать связь между заинтересованными лицами в отношении защиты правозащитников. Так, начиная с верхней строки, рассмотрите взаимосвязи и влияние между участником в верхней строке и другим участником, который пересекается с ним в этой клетке.

Например, возьмем (вертикальный) столбец «Религиозные институты», он пересекается с горизонтальной строкой «Правительство», вам необходимо определить, каким образом религиозные институты влияют на правительство. А в столбце «Правительство», который пересекается со строкой «Религиозные институты», вы указываете, каким образом правительство влияет на религиозные институты. Когда вы закончите анализ, отметьте те результаты, которые вызвали у вас наибольшее удивление.

.....

.....

.....

.....

Примеры выводов, к которым может привести Анализ действующих лиц:

- мы еще не наладили связь с некоторыми действующими лицами, которые обладают властью по защите правозащитников;
- некоторые действующие лица, которые нападают на правозащитников, могут быть подвержены влиянию лиц, которые имеют власть, чтобы защитить нас (например, на президента могут повлиять средства массовой информации);
- некоторые влиятельные действующие лица, которые нападают на нас, одновременно с этим имеют некоторые элементы готовности сотрудничать с нами - используем ли мы такие возможности?

«Мои соседи донесли на меня властям, считая меня «врагом государства». Когда я помог местному населению получить доступ к электричеству на более справедливых началах, мои соседи начали понимать, что на самом деле означают права человека, и стали меня поддерживать». Правозащитник, Восточная Европа

«Мы полагали, что редактор консервативной газеты не будет симпатизировать нашей работе. Но когда мы пришли к нему с конкретным предложением помочь местным жителям, он согласился со всем нашими предложениями! Эта встреча позволила развить наши взаимоотношения, и его газета начала чаще освещать нашу деятельность». Правозащитник, Африка

Заключительные комментарии

Планы безопасности являются основой в оценке вашей ситуации в области безопасности. Их составление должно непременно сопровождаться временем, выделенным на ответы на вопрос «а что, если?», это позволит развить вашу способность реагировать как на вероятные риски, так и на непредвиденные события.

План безопасности и процедуры безопасности являются ценными инструментами, но они должны сопровождаться анализом обстоятельств, в которых вы работаете, и трезвой оценкой ситуации.

Организация Front Line Defenders приветствует любые комментарии, относящиеся к данному Практическому учебному пособию. Пожалуйста, отправляйте их по адресу: **workbook@frontlinedefenders.org**

Избранная библиография

Джейн Барри, Вахиды Найнар «Стратегии обеспечения безопасности женщин – правозащитниц: Настаивай, Продолжай, Сопrotивляйся, Живи» Фонд неотложных действий по защите прав женщин (ФНД), Фонд «Квинна тилл Квинна» («Сестра - Сестре»), Front Line Defenders, 2008 г.
http://www.frontlinedefenders.org/files/en/Insiste_Persiste_Resiste_Existe_Russian.pdf

«Управление мерами обеспечения секретности операций во враждебной среде» (переработанное и исправленное издание)» (на английском языке) *Humanitarian Practice Network*, 2010 г.,
<http://www.odihpn.org/report.asp?id=3159>

Энрике Эгурен «Пособие по безопасности для правозащитников» Front Line Defenders, 2005 г.
<http://www.frontlinedefenders.org/ru/manuals/protection>

Энрике Эгурен и Мари Карай «Новое пособие по безопасности правозащитников» *Protection International*, 2008 г. <http://www.protectionline.org/Posobie-po-bezopasnosti-dlya.html>

Войтек Бугуш, Дмитрий Витальев, К. Уолкер «Безопасность в коробке: материалы по информационной безопасности» Коллектив тактических технологий, Front Line Defenders
<https://security.ngoinabox.org/ru>

Мэттью Истон «Стратегии выживания: защита правозащитников в Колумбии, Индонезии и Зимбабве» Front Line Defenders, 2010 г. http://www.frontlinedefenders.org/files/strategies_for_survival_russian.pdf

Крис Коллиер «Руководство Front Line Defenders для правозащитников: Какую защиту может предложить ЕС и норвежские дипломатические миссии?» Front Line Defenders, 2008 г.
<http://www.frontlinedefenders.org/files/en/Front%20Line%20Handbook%20for%20Human%20Rights%20Defenders%20What%20protection%20can%20EU%20and%20Norwegian%20Dip%20missions%20offer%20RUSSIAN.pdf>

«Упражнения для срочной помощи» *Capacitar International*
<http://www.capacitar.org/kits/RussianCapacitarKit.pdf>

«Управление рисками нарушения системы безопасности – подход НПО» (на английском языке) *Interaction Security Advisory Group* <http://www.eisf.eu/resources/item.asp?d=2551>



Доктор Мудави, Судан, лауреат премии Front Line Defenders в 2005 году, вместе с президентом Ирландии Мэри Макализ.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Пример: Анализ безопасности ССВУ (Сильных и Слабых сторон, Возможностей и Угроз)

Анализ ССВУ означает анализ Сильных и Слабых сторон, Возможностей и Угроз (аббревиатура ССВУ образована по начальным буквам). Сильные и слабые стороны являются «внутренними» факторами (зависят от вашей организации), а возможности и угрозы зависят от внешних условий в вашем регионе или стране.

Анализ ССВУ может быть проведен в отношении любой ситуации, но здесь представлен пример проведения анализа ССВУ для безопасности.

Для проведения анализа ССВУ необходимо выполнить указанные ниже шаги.

Шаг 1. В группе коллег с помощью откидного лекционного листа, разделенного на 4 части (как показано ниже), проведите коллективное обсуждение того, какие пункты должны быть включены. Запишите предложения каждого участника.

Шаг 2. Выберите приоритетные пункты (от 3 до 5), и составьте конкретный план действий, касающийся этих приоритетов.

Сильные стороны (касающиеся безопасности)	Слабые стороны (касающиеся безопасности)
<ul style="list-style-type: none">• Надежные сотрудники• Старший руководящий персонал имеет опыт действий при угрозах• Связи с влиятельными лицами в правительстве• Независимые средства массовой информации поддерживают нашу работу• Хорошие связи с региональными и международными правозащитными организациями	<ul style="list-style-type: none">• Знания, касающиеся действий при угрозах, распространяются среди персонала неравномерно• Нет плана безопасности при работе в офисе и осуществлении другой деятельности• Плохие отношения с министерством обороны (которое отвечает за действия армии)• Контролируемые государством средства массовой информации не освещают нашу деятельность
Возможности (касающиеся безопасности)	Угрозы (безопасности)
<ul style="list-style-type: none">• Местные НПО, которые занимаются правозащитной деятельностью: адвокатская деятельность, адвокати́рование и психологическая поддержка• Руководящие принципы Европейского Союза по защите правозащитников – мы можем обратиться за помощью в посольства	<ul style="list-style-type: none">• Армия и вооруженные оппозиционные группы представляют угрозу для НПО, занимающихся правозащитной деятельностью• Возможность законодательно усилить контроль над деятельностью и финансированием негосударственных правозащитных организаций

Определение приоритетов и действий (только в качестве примера – в данной организации было принято решение сосредоточиться на основных угрозах):

Приоритеты

1. Руководитель программы составляет проект плана безопасности и организует его обсуждение. (Срок завершения: 3 месяца).
2. Директор и руководство организации встречаются с бывшими коллегами, которые сейчас работают в министерстве обороны, чтобы обсудить стратегию исправления отношений с министерством (Дата: следующая неделя).
3. Директор и руководство организации встречаются с религиозными лидерами, которые имеют влияние на вооруженные оппозиционные группы (один из руководителей организации является дальним родственником одного из религиозных лидеров) (Дата: следующий месяц).
4. Организуется общее собрание с другими местными НПО, на которые тоже могут оказать влияние потенциальные изменения в законодательстве, касающиеся контроля негосударственных правозащитных организаций, чтобы обсудить совместные акции по защите своих прав и интересов (Дата: через 3 недели).
5. Лица, ответственные за контроль над организацией этих действий и их развитие: Директор и руководитель программы.

Примеры вопросов для анализа обстоятельств

1. Каковы ключевые проблемы в стране?	2. Каковы основные стороны этих ключевых проблем?	3. Как наша работа может положительно повлиять на интересы этих сторон?	4. Когда наиболее вероятно нападение на правозащитников (в устной или физической форме)?
<ul style="list-style-type: none"> • Политический контроль в стране (еще более острая проблема в связи с революциями в Египте и Тунисе и на фоне предстоящих выборов) • Поляризация (раскол) – правящая партия и оппозиция • Использование и распределение земельных ресурсов • Контроль над ресурсами (полезные ископаемые и т. д.) • Бедность • Безработица • Привлечение иностранных инвестиций • Применение силы против оппозиции и правозащитников 	<p>Президент и правящая партия</p> <p>Оппозиция</p> <p>Армия</p> <p>Полиция</p> <p>Иностранное государство – посольства</p> <p>Представительства ООН</p> <p>Международные правозащитные организации</p> <p>Государственные средства массовой информации</p> <p>Частные средства массовой информации</p> <p>Общественное мнение</p> <p>Судебная власть</p> <p>Религиозные лидеры/группы</p> <p>Интересы бизнеса</p>	<p>Отрицательно. Правозащитники рассматриваются как оппозиция, и их деятельность воспринимается как угроза репутации страны в отношении привлечения инвестиций</p> <p>В основном, положительно, но существуют некоторые проблемы в связи с тем, что правозащитники придают публичной огласке нарушения, допускаемые оппозицией</p> <p>Отрицательно, правозащитники рассматриваются как оппозиция и угроза</p> <p>Отрицательно, как и для армии</p> <p>Вариант 1 – отрицательно для стран, имеющих долгосрочные отношения с президентом и интерес в добывающей промышленности</p> <p>Вариант 2 – Европейские страны – положительно, благоприятно, но правозащитники могут обвиняться в работе под контролем стран западного региона – благоприятно, но неэффективно</p> <p>Положительно, благоприятно, но не могут достаточно открыто выражать критику</p> <p>Положительно, благоприятно</p> <p>Негативно</p> <p>Борются за собственное выживание, но, в основном, симпатизируют</p> <p>Разделено</p> <p>Смешано – имеется определенная независимость</p> <p>Смешано – некоторые поддерживают существующее положение («статус-кво»), некоторые подвергают его сомнению</p> <p>Хотят стабильности. Может присутствовать разное восприятие в отношении того, что будет способствовать ее достижению/сохранению</p>	<p>• перед, во время и после выборов</p> <p>• при проведении особо секретных исследований</p> <p>• при попытках получить информацию у ответственных лиц об особо секретных проблемах</p> <p>• после публикации выходящих, критических материалов (например, заявления, отчеты)</p> <p>• когда ваша работа оказывает влияние на район/страну/регион</p> <p>• после передачи особо секретной информации международным организациям</p> <p>• во время важных годовщин/юбилеев</p> <p>• во время демонстраций</p>

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

Обсуждение вопросов риска и угро с неграмотным местным населением

Во многих местах неграмотные общины активно защищают свои права от угроз и агрессии. В этих общинах формулу риска использовать нецелесообразно из-за ее математического формата.

Один из способов обсуждения компонентов формулы риска был разработан Линой Селано, правозащитницей в Эквадоре:

- 1. Нарисуйте на земле две горы и текущую между ними реку. На одном из берегов реки нарисуйте деревню общины. На вершине одной из гор нарисуйте большой камень.**
- 2. Затем добавьте небольшого человечка, который пытается столкнуть камень с горы в сторону деревни.**
- 3. Наконец, дорисуйте большую палку в руках маленького человечка, которую он использует как рычаг, чтобы скатить камень вниз с горы.**

Спросите членов общины:

- Какие риски они здесь видят (что может случиться с деревней и общиной)? (Они могут ответить, что есть вероятность того, что деревня будет разрушена, а люди получают травмы или будут убиты)
- Спросите, каков уровень угрозы в каждой из трех версий рисунка (по мере добавления элементов).

(Они могут ответить, что на первом рисунке риск существует только в случае землетрясения, на втором рисунке риск не очень высокий, потому что человек не может сдвинуть камень, но на третьем рисунке риск высокий, потому что ресурсы человека увеличились).

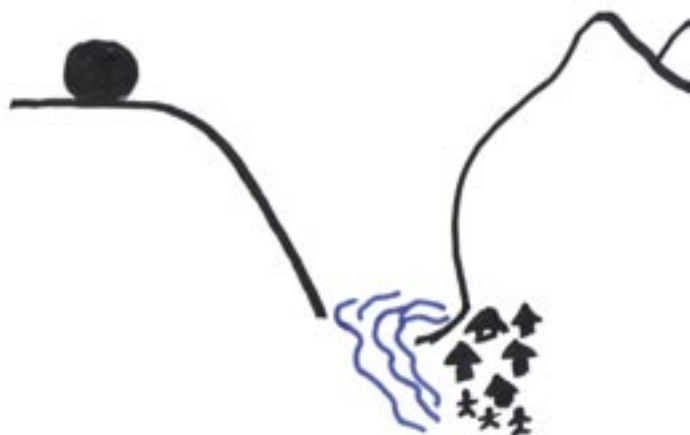
Предложите членам общины нарисовать возможные решения проблемы в опасных ситуациях и указать ресурсы для каждого решения. Они могут предложить:

- перетащить камень в безопасное место;
- установить пост наблюдения, чтобы предупредить общину – попугаи могут быть обучены подавать сигнал тревоги, который слышно на большом расстоянии, в ответ на определенный звук или сигнал;
- посадить деревья или кактусы, чтобы затруднить перемещение камня, если он будет скатываться вниз с горы;
- эвакуироваться в каноэ вниз по реке;
- временно перебраться в другое место;
- подняться в горы и прогнать человека или отобрать у него рычаг;
- обратиться за помощью к соседским общинам или правозащитным организациям.

Вы можете обобщить идеи и сделать заключение о том, что имеются разные варианты, которые могут быть более или менее эффективными в разное время. Сложность заключается в том, чтобы учесть все варианты и определить, какие из них будут более эффективными.

После обсуждения примера переведите разговор на проблемы, которые имеются у общины.

1.



2.



3.



ПРИЛОЖЕНИЕ 4

Контрольный список: ресурсы, определенные правозащитниками

Этот контрольный список не предназначен для использования в качестве шаблона по безопасности. Обстоятельства в вашей конкретной ситуации являются ключевым определяющим фактором. Принимайте во внимание опасности и угрозы, с которыми вы сталкиваетесь, и любые имеющиеся уязвимые места, чтобы дополнить и персонализировать этот список.

Знания:

- об опасностях и угрозах, с которыми вы сталкиваетесь;
- о своих юридических правах, законах страны, национальных и международных средствах защиты прав;
- о вашем обществе, культуре и политической системе;
- о методах борьбы со стрессом.

Контакты:

- Добровольно настроенные местные общины;
- Возможность быстро мобилизовать большое количество людей;
- Местные связи – правозащитные организации, средства массовой информации и влиятельные лица;
- Связи в правительстве, полиции и с другими ключевыми действующими лицами;
- Связи с посольствами (особенно с посольствами стран Европейского Союза и Норвегии), у которых имеются особые Руководящие принципы по защите правозащитников (см. «Руководство Front Line Defenders для правозащитников – Какую защиту могут предложить дипломатические миссии стран ЕС и Норвегии?»¹);
- Региональные и международные правозащитные сети и организации.²

Планирование:

- Планы безопасности для повседневных рисков;
- Подробный план действий на случай возникновения самых серьезных рисков;
- План действий в чрезвычайных ситуациях (на случай возникновения неожиданных рисков);
- Четкое распределение обязанностей в области безопасности;
- Уделять внимание безопасности в рабочих планах;
- Регулярный пересмотр планов безопасности.

Организация/офис:

- Хорошая репутация организации у населения;
- Необходимая физическая безопасность – ворота, замки, надежные двери и окна, сейф, хорошее освещение и т. д.;
- Четко определенный мандат организации (чтобы деятельность организации можно было кратко и четко объяснить другим, например, на контрольно-пропускных пунктах);
- Благоприятная обстановка для обсуждения рисков;
- Информационная безопасность (например, брандмауэр, антивирус и защита от вредоносных программ, система паролей, риски использования услуг интернет-кафе, безопасные адреса электронной почты, шифрование документов);
- Понятные системы для обработки особо секретной информации;
- Правила приема посетителей, чтобы предотвратить несанкционированный доступ.

Другое:

- Собственное поведение – жизнь в рамках закона;
- Поддержка со стороны семьи;
- Доступ к безопасному жилью, если потребуется;
- Безопасный транспорт;
- Финансовые ресурсы;
- Медицинская страховка;
- Способность справляться со стрессом.

Уязвимые места - отсутствие этих ресурсов. Подумайте, что вам необходимо улучшить.

1. http://www.frontlinedefenders.org/files/FL_Handbook_EU_Guidelines_RUSSIAN.pdf
2. См. Приложение 17 «Список полезных для правозащитников организаций»

ПРИЛОЖЕНИЕ 5

Контрольный список: Безопасность на работе

Этот контрольный список не предназначен для использования в качестве шаблона по безопасности. Обстоятельства в вашей конкретной ситуации являются ключевым определяющим фактором. Принимайте во внимание опасности и угрозы, с которыми вы сталкиваетесь, и любые имеющиеся уязвимые места, чтобы дополнить и персонализировать этот список.

1. Контактные лица в чрезвычайных ситуациях:

- Имеется ли удобный для применения и постоянно обновляемый список с телефонными номерами и адресами местных НПО, больницы с реанимационными отделениями, полиции, пожарной службы и службы скорой медицинской помощи?

2. Технические и физические границы (за пределами здания, внутри здания и внутри отдельных помещений):

- Проверьте состояние и исправность наружных ворот/ограды, дверей в здании, окон, стен и крыши;
- Проверьте состояние и исправность наружного освещения, аварийной сигнализации, камер или входных видеофонов;
- Проверьте наличие процедур пользования ключами, убедитесь, что ключи хранятся в надежном месте и имеют кодовую маркировку, что назначен ответственный за учет ключей, изготовление их дубликатов и исправность ключей и дубликатов. Проконтролируйте замену замков в случае потери или хищения ключа, а также создание записи об этом инциденте.
- Имеется ли специальная «безопасная» комната?
- Можно ли снять табличку с именем организации на время усиления угрозы, чтобы снизить уязвимость и возможность нападения?

3. Сотрудники офиса:

- Вы нанимаете только надежных людей, включая охранников, и проверяете их рекомендации?
- Все ли ваши сотрудники прошли обучение соответствующим планам безопасности?
- У вас есть план на случай налета на офис властями или другими группами?
- Используете ли вы «принцип служебной необходимости» (стратегия защиты информации, соответственно которой пользователь получает доступ только к данным, безусловно необходимым ему для выполнения конкретной функции) при выполнении особо секретной работы?
- Поддерживаете ли вы хорошие отношения с вашими сотрудниками, особенно, если вы знаете, что они испытывают финансовые или иные трудности? (Недовольные сотрудники могут стать очень опасными врагами).
- Когда кто-то уходит из организации, меняете ли вы меры безопасности, пароли, ключи согласно инструкциям?

4. Процедура приема посетителей и «фильтры»:

- Процедура приема применяется для всех типов посетителей? Весь ли персонал ознакомлен с ней?
- Интересуетесь ли вы у сотрудников, ведущих прием посетителей, работает ли процедура, и какие нужны улучшения?
- Знают ли сотрудники что делать при появлении неожиданного пакета/посылки? (например, изолировать его, не открывать, позвонить руководству).
- Записываете ли вы имена посетителей (включая тех, кто приходит на совещания в ваш офис)? Если да, то является ли эта информация секретной, и как вы ее защищаете? (например, кодированием или шифрованием файлов).

5. Безопасность информации (также см. Приложение 14 «Безопасность компьютерной и телефонной связи»)

- Выполняете ли вы регулярное копирование данных и сохраняете ли резервные копии в безопасном месте вне офиса?
- Знают ли сотрудники, что нельзя оставлять секретную информацию на своих столах?
- Имеется ли у вас система безопасности для записи конфиденциальной информации, например, о клиентах или свидетелях?
- Присваиваете ли вы своим (физическим или электронным) файлам с особо секретной информацией безопасные имена, чтобы их нельзя было сразу обнаружить?

6. Безопасность в чрезвычайной ситуации:

- Проверьте состояние огнетушителей, газовых вентилях/труб и водопроводных кранов, электрических предохранителей и кабелей, а также электрогенераторов (если применимо).

7. Ответственность и обучение:

- Были ли назначены ответственные за безопасность на работе? Было ли это эффективным?
- Имеется ли программа обучения безопасности на работе? Входят ли в нее все области, включая этот анализ? Все ли сотрудники прошли обучение? Было ли обучение эффективным?

ПРИЛОЖЕНИЕ 6

Контрольный список: Безопасность дома

Этот контрольный список не предназначен для использования в качестве шаблона для безопасности. Обстоятельства в вашей ситуации являются ключевым определяющим фактором. Принимайте во внимание опасности и угрозы, с которыми вы сталкиваетесь, и любые имеющиеся уязвимые места, чтобы наполнить и персонализировать этот список.

- Используйте самые эффективные меры безопасности, которые можете позволить, но которые при этом являются нормальными в том обществе, где вы находитесь. Если вы станете применять необычные меры безопасности, другие будут относиться к вам с большим подозрением. Уделите внимание: замкам, решеткам, воротам, оградкам, дверным глазкам, сигналам тревоги, системе охранного видеонаблюдения, хорошему освещению вокруг вашего дома и т. д.
- Храните в вашем телефоне номера экстренных служб – полиции, скорой медицинской помощи, пожарной службы, а также номера телефонов коллег/союзников, которым вы можете позвонить в экстренной ситуации.
- Установите в доме пожарную сигнализацию, расположите огнетушители и аптечку первой помощи в зоне быстрого доступа.
- По возможности имейте в доме отдельный центральный вход и аварийный выход.
- Продумайте безопасность зоны парковки вашего автомобиля – может ли на него быть незаметно установлена система слежения или взрывное устройство? Если да, вам необходимо разработать ежедневную процедуру проверки автомобиля.
- Предупредите членов семьи и всех обитателей дома не принимать неожиданные посылки на случай возможного получения взрывного устройства.
- Потратьте время и усилия на построение хороших отношений с вашими соседями. Соседи, которым вы доверяете, могут предупредить вас о чем-то подозрительном в округе (автомобили, люди, которые задавали о вас вопросы, и т. д.), а также могут предоставить вам путь к бегству через их дом/квартиру
- Обсудите вместе со своей семьей как можно подробнее, какие имеются риски: разработайте план действий на случай возникновения определенных рисков.
- Супруг(а): некоторые правозащитники рассказывают своим супругам все об опасностях, которые им грозят (и что нужно делать в различных ситуациях), некоторые не рассказывают им ничего, веря, что неведение будет лучшей защитой для супруга(и). Обдумайте, какой вариант больше подходит для вас. Умалчивание может разрушить отношения.
- Дети: обдумайте, что вы можете рассказать им, и как вы можете подготовить их таким образом, чтобы обезопасить их, но не напугать, включая наставления не разговаривать с незнакомцами, особенно с теми, кто задает вопросы, а также никуда не ходить с незнакомцами.
- Придумайте секретный код на случай возникновения опасности, например, слова «иди поиграй со своей [имя игрушки]» будут означать «беги в дом к тете».
- Учителя: постройте хорошие отношения с учителями ваших детей и расскажите им, что только определенные люди могут забирать ваших детей.
- Сотрудники (домашний работник, водитель, охранник и т. д.): нанимайте только проверенных людей и обучите их: - сообщать вам обо всем подозрительном – необычные автомобили и люди в вашем районе; - не позволяйте никому входить в ваш дом без вашего разрешения; - проверяйте (звонком в офис), если рабочие говорят, что им нужно попасть внутрь здания, например, чтобы отремонтировать телефонную линию, электрическую или водопроводную сеть. Не выпускайте этих людей из поля зрения, пока они находятся в здании.
- Рассмотрите возможность создания «Светофора» - простой системы оповещения об уровне опасности, чтобы дать кодовое обозначение ситуации:
 - Зеленый = норма;
 - Желтый = повышение уровня опасности, при котором необходимо принять определенные меры предосторожности, например, забирать и отвозить детей в школу, нанять охранника;
 - Красный = высокий уровень опасности, при котором необходимо принять соответствующие меры предосторожности, например, перевезти семью в другое, заранее подготовленное место.
- Не оставляйте особо секретную информацию в доме.
- Старайтесь не брать работу домой, если ее содержание является секретным.
- Проверяйте соблюдение всех законов и правил со своей стороны, например, вовремя платите налоги, соблюдайте правила дорожного движения и т. д.
- Если вас пригласили куда-либо, не принимайте напитки или еду от незнакомых людей (на случай, если в них добавили какие-либо вещества).

ПРИЛОЖЕНИЕ 7

Контрольный список: Защита окружающих (клиентов/свидетелей/оставшихся в живых и т. д.)

Этот контрольный список необходим для напоминания правозащитникам о важных ключевых моментах, когда они работают с клиентами (свидетелями/оставшихся в живых жертвами насилия и т. д.), которые могут подвергнуться или уже подверглись опасности из-за контакта с вами.

Список не предназначен для защиты свидетелей на постоянной основе, но вы можете дать им эту брошюру и предложить им самостоятельно составить план безопасности.

Начните составлять ваш собственный контрольный список со ссылки на формулу риска и проведите оценку опасностей и угроз (если вы о них знаете), уязвимых мест и ресурсов этих клиентов.

- Четко объясните клиенту, чем занимается ваша организация, и что он или она может и что не может от вас ожидать.
- Объясните клиенту, в какой степени вы можете защитить его (например, не указывая его имя и т. д.).
- Спросите клиента, какой, по его мнению, опасности он подвергает себя из-за контакта с вами, и расскажите ему о рисках, которые могут быть неочевидными для него.
- Общение с клиентами: выберите самый безопасный способ связи на случай, если за вами или вашим клиентом установлена слежка:
 - В идеале, вам нужно встретиться лично (см. ниже) и назначить систему простых кодов для дальнейшего общения. Например, «я встречаюсь с тобой во вторник в 11 часов» означает «я встречаюсь с тобой в понедельник (на день раньше) в 10 часов (на час раньше)». Назначьте место для личных встреч. – Спросите клиента, какой способ связи будет предпочтительнее для него (и сообщите ему, если этот способ небезопасен)
 - Телефон: есть ли вероятность, что вас прослушивают? Если да, не говорите ничего, что может вас скомпрометировать. Разговоры по сети Skype, с компьютера на компьютер, скорее всего, самый безопасный метод, если есть возможность его использовать. Разговор с общественного телефона на общественный телефон может использоваться в некоторых случаях, если вы не пользуетесь телефонной будкой рядом с вашим домом или офисом.
 - Электронная почта: есть ли у клиента безопасный адрес электронной почты, например, на сайтах gmail или riseup.net? Если нет, не используйте в письме фразы, которые могут вас скомпрометировать, и не назначайте встреч таким образом.
- Встреча с клиентом, когда за вами может быть установлена слежка:
 - Оживленное кафе сети быстрого питания, где не нужно заранее бронировать столик, является наиболее безопасным местом. Безопасность может быть под угрозой, если вы встречаетесь в своем офисе, доме, машине или клиента. Общественное место, такое как парк, может быть безопасным, но продолжайте все время идти, чтобы заметить посторонних, постоянно движущихся в том же направлении, потому что микрофоны эффективно работают, как правило, на расстоянии 50 метров.
 - Если вам необходимо встретиться в офисе или дома, не разговаривайте в комнатах для переговоров или в самом офисе. Прачечная (при включенной стиральной машине) или коридоры более безопасны в отношении установленных подслушивающих устройств.
- Если вы позже публикуете информацию на основе истории, которую вам рассказал клиент, еще раз обсудите это с ним. Те, кто соглашается на использование его имени или фотографии для публикации, могут изменить свое решение, если они получали угрозы или при других изменениях ситуации.

Примечание. Некоторые правозащитники сталкивались с людьми, которые притворялись свидетелями, чтобы повести их по ложному пути или завести в опасную ситуацию, поэтому тщательно проверяйте людей, с которыми общаетесь.

ПРИЛОЖЕНИЕ 8

Демонстрации

Этот контрольный список не предназначен для использования в качестве шаблона по безопасности. Обстоятельства в вашей конкретной ситуации являются ключевым определяющим фактором. Принимайте во внимание опасности и угрозы, с которыми вы сталкиваетесь, и любые имеющиеся уязвимые места, чтобы дополнить и персонализировать этот список.

Заложить надежный фундамент:

- Ясная цель демонстрации – четко объясните ее всем (существует ли общее соглашение между предполагаемыми демонстрантами? Если нет, пересмотрите акцию).
- Определите лучшее место (с точки зрения эффективности акции, безопасности и т. д.).
- Анализ безопасности:
 - Какое может произойти сопротивление или дезорганизация?
 - Можно ли полагаться на полицию в случае возникновения дезорганизации? Если нельзя, подумайте, является ли демонстрация лучшим методом выражения своего протеста

Командная работа:

- Распределите обязанности, например:
 - Стратегия взаимодействия со СМИ (включая видеосъемку и оповещение социальных сетей, таких как Facebook) и докладчиками.
 - Взаимодействие с полицией.
 - Взаимодействие со сторонниками (включая назначение людей, которые будут отслеживать самые первые проявления волнений/сопротивления демонстрации).
 - Взаимодействие с любыми международными организациями, которые могут оказать помощь.
 - Юридическая консультация – будет ли доступен адвокат в случае арестов?
 - Координатор действий по безопасности (ответственный за оценку общей безопасности, включая отмену демонстрации, если потребуется, проводит обучение, планирование на местности, организует пути отхода и т. д.)
 - Координатор передаваемой информации (транспаранты, листовки, ораторы).
 - Медицинское обеспечение (как минимум знание расположения ближайших медицинских организаций).

Заблаговременно:

- Получите разрешение властей (даже если вам его выдали, предупредите своих адвокатов, которые знают, какие шаги надо предпринять, чтобы оспорить запрет, который может быть озвучен в последний момент).
- Взаимодействуйте с полицией на самых ранних этапах подготовки в отношении вопросов безопасности, планов обеих сторон, знакомства с людьми, с которыми следует осуществлять взаимодействие и т. д.
- Приготовьте мегафоны, микрофоны и т. д.
- Пригласите независимых наблюдателей наблюдать за демонстрацией.
- Изучите маршрут, по которому планируете пройти.
- Проведите обучение добровольных помощников в отношении маршрута, пункта назначения, графика движения демонстрации, любых условий, которые внесли власти, как безопасно распустил демонстрантов после завершения акции, с кем связаться в случае критического события (они не должны самостоятельно разбираться с нарушителями порядка) и снарядите их устройствами связи и идентификации (такими, как футболки или нарукавные повязки).
- Приготовьте защитную одежду, например, кожаный пиджак на случай нападения и обувь, в которой можно убежать.
- Рассмотрите возможность построения демонстрантов в группы по 4 человека – каждый должен следить за другими членами группы, чтобы позже можно было легко определить, был ли кто-нибудь арестован

- Назначьте наблюдателей, которые будут следить за демонстрацией из пунктов наблюдения, чтобы заметить любые признаки опасности и сообщить о них координатору безопасности.
- Если вы опасаетесь проникновения в состав участников демонстрации нарушителей порядка, рассмотрите возможность создания вокруг демонстрантов «живой цепи» (люди из числа демонстрантов создают по периметру демонстрации кольцо из сцепленных рук, чтобы не пропустить внутрь нарушителей).

Во время демонстрации:

- Сообщайте участникам о том, что происходит в данный момент (люди чувствуют растерянность, когда они ждут слишком долго или не знают, что происходит).
- Установите наблюдателей на прилегающих дорогах по направлению хода демонстрации, чтобы иметь возможность предупредить координатора безопасности о появлении нарушителей порядка.
- Не привлекайте к участию в демонстрации всех своих людей – ответственные за связи с международными организациями, адвокаты и т. п. должны находиться в офисе неподалеку.
- Будьте готовы прервать демонстрацию, если этого потребуют обстоятельства.

Адаптировано из: «Прайды против предрассудков» Руководство по организации прайдов во враждебной обстановке, подготовлено «ILGA-Europe».

ПРИЛОЖЕНИЕ 9

Контрольный список: Задержание/арест/похищение/похищение с целью выкупа

Этот контрольный список не предназначен для использования в качестве шаблона по безопасности. Обстоятельства в вашей конкретной ситуации являются ключевым определяющим фактором. Принимайте во внимание опасности и угрозы, с которыми вы сталкиваетесь, и любые имеющиеся уязвимые места, чтобы дополнить и персонализировать этот список.

Арест или задержание (властями) и похищение или похищение с целью выкупа (властями или другими группами) являются разными рисками, но они имеют некоторые общие элементы. Поэтому имеет смысл рассматривать эти риски совместно.

NB: «Задержание» в этом контрольном списке также означает «арест». Похищение и похищение с целью выкупа означают то же самое, кроме требований о выкупе в последнем случае.

Арест/задержание

1. Если вам грозит опасность ареста, заранее позаботьтесь об услугах адвоката, если это возможно (ниже представлены некоторые стратегии действий от правозащитников, которые живут в странах, где адвокату не гарантируется право встречи со своими клиентами).
2. Запомните телефон вашего адвоката – ваш мобильный телефон могут отобрать, но у вас, возможно, будет возможность сделать телефонный звонок.
3. Выучите свои права (например, право на телефонный звонок, оповещение семьи и т. д.) и настоятельно требуйте их соблюдения.
4. Знайте законы, например, при допросе обязательно должен присутствовать свидетель, подозреваемый не обязан сообщать информацию, которая может быть использована против него.
5. Спросите у лиц, задержавших вас, о причине задержания. Спросите, где вы сейчас находитесь (если вы не знаете).
6. Не отвечайте ни на какие вопросы без присутствия своего адвоката.
7. Постоянно носите с собой необходимые медицинские препараты.
8. При аресте пригласите коллегу сопровождать вас, если это возможно.
9. У вас должен быть человек, который примет меры, чтобы отыскать вас, если вы не дадите о себе знать в определенное время, и который знает, куда вас могут доставить в случае ареста.
10. Не оказывайте сопротивление при аресте – вы можете подвергнуться насилию, и против вас могут выдвинуть дополнительные обвинения.

Ниже представлено несколько стратегий, которые правозащитники использовали в странах, где им запрещалось встречаться с адвокатом:

«Я послал сообщение в Twitter и Facebook, и около 50 человек собралось за воротами полицейского участка, а полиция хотела арестовать меня тайно, поэтому они меня отпустили».

Правозащитник, Азия

«Я сказал, что «плохо себя чувствую и просто не могу ничего вспомнить». Правозащитник, Ближний Восток

«Я просто все отрицал. Я подумал, что если я признаюсь хоть в чем-нибудь, меня будут пытаться получить больше информации» Правозащитник, Африка

«Когда я увидел, что полиция приближается, я позвонил проверенному человеку в СМИ, который опубликовал материал о моем задержании, и меня потом отпустили». Правозащитник, Азия

Похищение/Похищение с целью выкупа

Ключевым фактором в этом случае являются обстоятельства. Вы заранее должны знать, в каких случаях существует опасность похищения, кто наиболее подвержен ей, знать поведение похитителей, и как решаются вопросы с похищением в вашей области.

Ваша стратегия предотвращения похищения будет включать:

1. Построение связей с местным населением, которое может предупредить вас при повышении уровня риска.
2. Построение связей с влиятельными людьми из местного населения, которые могут защитить вас (например, вы можете назвать их имена, если вас похитили, они могут позвонить для переговоров с похитителями).
3. Всегда действуйте в соответствии с советами, которые вам дают местные жители
4. Практикуйте осознанность в любой ситуации:
- если есть вероятность, что вас похитят, скорее всего, похитители установят за вами слежку, прежде чем совершить похищение.

Они, вероятно, знают, где вы работаете и живете, и будут следовать за вами. Старайтесь обнаружить любые признаки слежки (также см. контрольный список в Приложении 15);

- если за вами следят, признаком того, что похищение планируется, может быть более открытая слежка и большее количество людей, которые следуют за вами;
 - если у вас хорошие отношения с вашими соседями (на работе или дома), они могут предупредить вас о каких-то подозрительных действиях поблизости;
 - пустые рынки, пустынные дороги и т. д. могут быть признаками деятельности вооруженной группы.
5. Сообщайте о своих маршрутах только проверенным людям. Избегайте одних и тех же маршрутов и действий.
 6. Как можно чаще меняйте способы и маршруты движения, определите, какой транспорт больше подходит для этих задач, и как одеваться, чтобы не привлекать внимания.
 7. У вас должен быть человек, которые примет меры, чтобы найти вас, если вы не свяжитесь с ним в определенное время в течение дня.
 8. В периоды очень высокой опасности примите меры, чтобы не оставаться в одиночестве.

Что делать, если вас похитили

1. Сохраняйте спокойствие* и ведите себя тихо (похитители могут быть неопытными и могут нервничать, тогда ваше поведение может спровоцировать жестокость в отношении вас). Нет смысла шуметь или пытаться вырваться за исключением случаев, когда вы уверены, что такое поведение точно поможет вам освободиться.
2. Не пытайтесь бежать за исключением случаев, когда вы точно уверены, что вас иначе убьют. Если вы можете оказать сопротивление, постарайтесь нанести нападающему максимум повреждений (например, ударить его в пах, ткнуть в глаза), чтобы ему было тяжело преследовать вас.
3. Старайтесь не смотреть похитителям прямо в глаза, особенно в моменты особой напряженности: глаза могут выдать страх, гнев или презрение, что может спровоцировать жестокость в отношении вас. Не поворачивайтесь спиной к похитителям (сложнее нанести травму тому, кто стоит лицом к тебе), но избегайте смотреть прямо в глаза.
4. Если вы находитесь в составе группы, старайтесь не отделяться от нее
5. Если началась силовая спасательная операция, падайте на пол, ищите укрытие и держите ваши руки над головой.

* Вы можете использовать технику глубокого дыхания: вдыхайте животом и считайте до 4, затем выдыхайте, также считая до 4, и/или читайте молитву, мантру или аффирмацию.

Остаться в живых в период похищения – отношения с похитителями

1. Попробуйте завоевать уважение похитителей и установить с ними контакт.
2. Избегайте разговоров на противоречивые темы, лучшие темы - о семье и детях.
3. Выполняйте приказы, но не раболепствуйте.
4. Не преподносите похитителям сюрпризов, не заставляйте их нервничать и не угрожайте им, не намекайте, что будете давать показания против них.
5. Опасайтесь выступать с предположениями, поскольку ваше положение может ухудшиться, если что-то из предложенного вами пойдет не так.
6. Если похищены несколько человек, выберите представителя, который будет говорить от лица группы. Это обеспечит группе общую защиту, и не позволит похитителям натравливать вас друг на друга.
7. Скептически относитесь ко всей информации, предоставленной похитителями.
8. Попросите разрешения позвонить в вашу организацию, чтобы сообщить, что вас похитили. Не звоните без разрешения.
9. Если похитители требуют, чтобы вы произнесли какой-то текст по радио, телефону или в видеокamerу, скажите только то, что они требуют, и не вступайте в переговоры, даже если похитители подталкивают вас к этому.
10. У вас может возникнуть определенная симпатия к вашим похитителям или причинам, по которым они вас похитили, но помните, что это не оправдывает сам поступок.

Остаться в живых в период похищения – физическое и психическое здоровье

1. Испытывать шок и депрессию в такой ситуации нормально.
2. Привыкните к мысли, что вас могут долго удерживать в плену. Старайтесь вести учет прошедших дней
3. Сообщите вашим похитителям о медицинском лечении, которое вы проходите.
4. Заботьтесь о своем здоровье: ешьте (даже если еда, которую вам предлагают, не вызывает аппетита), старайтесь выполнять физические упражнения и читайте молитвы/медитируйте).
5. Постоянно нагружайте свой мозг. Если книги или письменные материалы недоступны, читайте молитвы, медитируйте, вспоминайте свои любимые книги и фильмы, сочиняйте музыку, планируйте свое будущее – делайте все, что улучшает настроение.
6. Сохраняйте вокруг себя порядок и чистоту, попросите о приемлемом туалете, умывальнике и душе.
7. Морально подготовьтесь к изменениям: местоположения, охраны, отделению от группы.
8. Возможно, вас будут унижать или запугивать. Страх боли или смерти – это нормальные реакции, но не теряйте надежды.
9. Помните, что в вашей организации есть план действия в кризисной ситуации, и она делает все, что в ее силах, чтобы вас освободить.

Освобождение

1. Похищение и освобождение – это самые напряженные периоды для похитителей. Оставайтесь спокойными и в точности выполняйте приказы, но при этом:
2. Будьте готовы – вам может потребоваться совершить побег.
3. Будьте готовы к задержкам и разочарованиям.
4. Не пытайтесь вмешиваться в ход переговоров о вашем освобождении.
5. Старайтесь не позволить похитителям поменяться с вами одеждой: вас могут принять за похитителя и атаковать.
6. Если началась силовая спасательная операция, падайте на пол, ищите укрытие и держите ваши руки над головой.

План действий в случае похищения

Если похищение является угрозой, все организации должны иметь план действий в чрезвычайной ситуации на случай, если один из членов организации будет похищен. Он может включать следующее:

1. Каждый должен знать (и помнить номера телефонов) контактного лица, с которым необходимо поддерживать связь, если есть опасения о возможности похищения.
2. Организация назначает кризисный комитет с заранее распределенными ключевыми ролями:
 - описать похищение, имена и другие детали вовлеченных в него людей, время, дату, расположение;
 - установить как можно точнее где и кем был захвачен сотрудник (с независимым подтверждением информации, насколько это возможно);
 - сотрудник, который уполномочен вести переговоры с похитителями, если они свяжутся с вами (иметь наготове записывающее устройство для телефонных звонков);
 - связаться с влиятельными людьми, которые могут помочь вам в переговорах, связаться с властями, если это возможно;
 - связаться с семьей похищенного и оказать ей поддержку;
 - связаться с местными, региональными, национальными, международными правозащитными группами, если это возможно;
 - контактное лицо для СМИ, с выработанной осторожной стратегией подачи информации, если новости о похищении попадут в прессу;
 - разработать план поддержки (необходимость медицинского лечения, восстанавливающий отдых, психологическая консультация и другие средства реабилитации) сотрудника после его освобождения/возвращения домой (будет определяться при непосредственной консультации с сотрудником и/или его семьей);
 - держать других сотрудников в курсе событий, насколько это возможно;
 - предложить психосоциальную поддержку пострадавшим сотрудникам при необходимости.
3. После кризиса: Провести опрос и оценку ситуации, были ли успешными шаги, принятые для предотвращения похищения, и как организация может улучшить свою реакцию на подобные ситуации.

ПРИЛОЖЕНИЕ 10

Контрольный список: Опасность нападения, включая посягательства сексуального характера

Этот контрольный список не предназначен для использования в качестве шаблона по безопасности. Обстоятельства в вашей конкретной ситуации являются ключевым определяющим фактором. Принимайте во внимание опасности и угрозы, с которыми вы сталкиваетесь, и любые имеющиеся уязвимые места, чтобы дополнить и персонализировать этот список.

Общие сведения:

- Проведите собственный анализ рисков – определите, когда вы в наибольшей степени подвержены риску нападения, где наиболее вероятно нападение, кто может быть исполнителями и какими методами они могут пользоваться. Ваш план защиты будет зависеть от перечисленных условий.
- Отсутствие сопровождения повышает риск. Не ходите в одиночку в те места, где высок уровень опасности, и избегайте мест, где вы в большей степени подвержены риску.
- Пользуйтесь безопасным транспортом.
- Не носите с собой оружие, оно может быть использовано против вас нападающим, а также может послужить поводом для вашего ареста властями.
- Носите с собой свисток, он поможет привлечь внимание.
- Потренируйтесь громко звать на помощь. Многие люди «столбенеют», когда на них нападают (и при этом голос у них становится сиплым).
- Если на вас нападают, используйте то, что у вас под рукой, например, бросьте песок в лицо нападающему.
- Поддерживайте форму и всегда надевайте удобную обувь – бегство часто является наилучшей формой защиты.
- Если вы направляетесь на мероприятие, где вы можете быть избиты, например, на демонстрацию, надевайте прочную одежду (кожаный пиджак) и подложите под одежду картон.
- Обдумайте, кто может быть нападающим – можете ли вы придумать правдоподобную стратегию защиты, например «Я друг (имя влиятельного человека)»?
- Подготовьте себя к тому, чтобы расстаться с ценными вещами без сопротивления.
- Старайтесь не быть привлекательной мишенью, ходите уверенной походкой и не демонстрируйте дорогие украшения или оборудование (телефоны, ноутбуки и т. д.).
- Всегда знайте, где вы находитесь, и куда следует бежать за помощью.
- Оформите медицинскую страховку.

Посягательства сексуального характера (в дополнение к изложенному выше):

- Существует 3 основных способа поведения в такой ситуации, и вы можете не знать, что делать, до момента, когда она реально возникнет. Если вы не можете немедленно убежать, у вас остаются варианты дать отпор нападающему и убежать, попытаться уговорить нападающего или подчиниться ему.
- Если вы можете оказать сопротивление, постарайтесь нанести нападающему максимум повреждений (например, ударить его в пах, ткнуть в глаза), чтобы ему было тяжело преследовать вас. Если вы оказали сопротивление, но не смогли убежать, это может спровоцировать более жестокое обращение правонарушителя по отношению к вам.
- Психологически подготовьте себя. Если случится худшее, знайте, что правонарушитель не может лишить вас чувства самосознания. Во время нападения концентрируйтесь на разделении вашего тела и вашего сознания.
- Подумайте, кем может быть правонарушитель – можете ли вы выработать эффективную стратегию защиты, например, сказать ему, что у вас месячные? (Если это может сработать, будьте готовы быстро надеть грязную гигиеническую прокладку в качестве «доказательства» (одна правозащитница сказала нападающему: «Да, я хочу заняться с тобой сексом, но у

меня сейчас месячные, я приду завтра»... и ее отпустили).

- Если вам грозит опасность изнасилования, носите с собой презервативы (которые вы можете попытаться уговорить нападающего использовать) или надевайте женский презерватив.
- Если на вас напали, постарайтесь, если это вообще возможно, вести себя с максимальным чувством собственного достоинства. Насильники, в основном, мотивируются необходимостью ощутить силу над жертвой, плач и уговоры могут только усилить его желание.
- Если возможно, постарайтесь завести с нападающим личный разговор, например, вы можете сказать ему, что у него есть сестра/мать/дочь, или у вас есть брат/отец/сын его возраста, и как он будет чувствовать себя, если это случится с ней или с ним?

Если на коллегу напали с посягательствами сексуального характера:

- Доставьте коллегу в безопасное место, где ему/ей будет оказана медицинская помощь. В случае изнасилования необходимо как можно быстрее принять анти-ретровирусные препараты (чтобы избежать заражения ВИЧ-инфекцией), обязательно в период до 72 часов с момента происшествия. Также может потребоваться принять антибиотики и посткоитальные средства контрацепции (которые вызовут менструацию независимо от того, насколько вероятна беременность в этой ситуации).
- Сделайте снимки повреждений, если это уместно, чтобы использовать их в качестве доказательств (и ничего не трогайте на месте преступления).
- Если коллега захочет написать заявление в полицию, узнайте, есть ли в отделении специальный сотрудник, который ведет дела о нападениях сексуального характера.
- Окажите поддержку коллеге, если он/она захочет сообщить властям о нападении, но уважайте его/ее взгляды, если он/она примет решение не делать этого.
- Организуйте психологическую консультацию для коллеги и для всех имеющих отношение к этой ситуации.

ПРИЛОЖЕНИЕ 11

Контрольный список: Поездка по сельской местности (для изучения и т. п.)

Этот контрольный список не предназначен для использования в качестве шаблона для безопасности. Обстоятельства в вашей ситуации являются ключевым определяющим фактором. Принимайте во внимание опасности и угрозы, с которыми вы сталкиваетесь, и любые имеющиеся уязвимые места, чтобы наполнить и персонализировать этот список.

Когда вы совершаете поездку вдали от дома, вы можете оказаться уязвимым из-за недостатка знаний об окружающей обстановке. Эта уязвимость усугубляется, если вы совершаете поездку с целью выполнения поиска информации по особо секретному событию и встречаетесь со свидетелями и т. д.

- Если эта поездка связана с риском, начинайте планировать ее заблаговременно.
- Определите, какие именно опасности вам грозят, и как их минимизировать. (Продумайте: Превышают ли преимущества возможный риск? Вы готовы принять риски? Необходимо ехать именно вам, или эту задачу с большей безопасностью может выполнить кто-то другой?)
- Продумайте самый безопасный способ поездки и самый безопасный маршрут.
- Примите во внимание преимущества наличия жилья на некотором расстоянии от пункта назначения (это позволит вам относительно быстро добраться до пункта назначения и уезжать оттуда, а также позволит уехать из близлежащего района до того, как о вашем визите узнают потенциальные правонарушители).
- У вас должен быть хотя бы один надежный человек в пункте назначения. Проверьте перед поездкой и по прибытии, какие существуют опасности на данный момент.
- Берите в поездку спутника в зависимости от того, куда вы направляетесь, подумайте, с кем лучше отправиться в поездку:
 - например, с кем-то, кто знает эту местность (язык, обычаи и т. д.);
 - мужчина/женщина (спутник мужского или женского пола может быть более безопасным с точки зрения обычаев или в качестве прикрытия для вашей поездки);
 - специальные знания.
- Составьте четкое распределение задач и обязанностей.
- Если у вас есть водитель, в идеале, это должен быть проверенный и хорошо знающий этот регион человек.
- У вас должно быть контактное лицо для чрезвычайных ситуаций, кто знает, что делать в случае возникновения угрозы безопасности.
- Сообщите контактному лицу точную информацию о вашем путешествии (ваш маршрут, место проживания, с кем вы встречаетесь, где, когда и с какой целью). Запланируйте встречу с надежными контактными лицами на своем маршруте, к которым можно обратиться за помощью (имена, контактную информацию, расположение, предысторию). Не отклоняйтесь от расписания, не оповестив об этом ваше контактное лицо для чрезвычайных ситуаций.
- Согласуйте расписание сеансов связи для проверок с вашим контактным лицом для чрезвычайных ситуаций, например, дважды в день (или в зависимости от того, что будет более выполнимым, учитывая ваши ресурсы и инфраструктуру). Также заранее оговорите кодовое слово, которое вы будете использовать при возникновении чрезвычайной ситуации.
- Пройдите техосмотр автомобиля перед поездкой.
- Обдумайте, какие документы/материалы вы возьмете с собой, включая наглядные материалы, например, отчеты, планы основных операций и т. д. Делает ли это вашу поездку еще опаснее?
- Разработайте стратегию отступления – что делать/куда бежать, если ситуация будет развиваться не по плану.
- Разработайте план передачи особо секретной информации, такой как интервью,

фотографии и т. д. (например, на флеш-карте, спрятанной в носке? Отправить по электронной почте в вашу организацию, а потом удалить?)

- Возьмите с собой:
 - деньги на случай чрезвычайной ситуации (например, поломки автомобиля);
 - карты местности;
 - еду, воду;
 - медицинскую аптечку.

- Рассмотрите возможность взять с собой (если будет полезно):
 - подходящие средства связи, предпочтительно, не менее двух устройств (мобильные телефоны, включая, если возможно, один незарегистрированный на вас, ноутбуки, спутниковые радиостанции и проверьте их перед поездкой);
 - видеокамеру;
 - юридические документы: удостоверение личности, подтверждающие письма (или документы, которые подтверждают вашу «легенду»).

- Подумайте, что можно не брать с собой:
 - ваш мобильный телефон, если вы подозреваете, что вас прослушивают (оставьте ваш телефон дома и возьмите новый, незарегистрированный, если это возможно);
 - документы/материалы/визуальные материалы, такие как отчеты, планы основных операций, которые могут создать для вас опасность.

- Старайтесь не передвигаться в темное время суток.
- Ведите себя ответственно – уважайте местные законы, не употребляйте слишком много алкоголя и т. д.

ПРИЛОЖЕНИЕ 12

Административные меры против правозащитников

Административное право является одной из трех основных областей государственного права (две другие – это конституционное и уголовное право). Полномочия использовать административное право или меры (которые иногда называются «постановлениями») предоставлены административным органам. Нарушение ограничительных административных постановлений обычно влечет за собой административное наказание.

Административные меры все чаще используются для преследования правозащитников и отвлечения их внимания от основной работы.

Административные меры могут использоваться разным образом в разных странах. Ниже представлено несколько примеров.

- Штрафы за использование нелицензионного программного обеспечения:
 - Проверьте все свое программное обеспечение и удалите контрафактные программы, а также устраните любые другие нарушения лицензионных соглашений (например, использование домашней версии программы на рабочем компьютере). Установите (бесплатное) программное обеспечение с открытым кодом или купите лицензионное программное обеспечение для своего офиса.
 - Сохраняйте все чеки и коробки от лицензионного программного обеспечения.
- Частые проверки вашей налоговой отчетности:
 - У вас должен быть очень хороший бухгалтер.
 - Установите четкое ведение бухучета и системы регистрации документов.
- Разные правила для разных типов финансирования:
 - Проверьте, имеются ли разные правовые предписания для благотворительных пожертвований, международного финансирования, коммерческой деятельности и членских взносов.
- Требования к работе с наличностью:
 - Издайте приказ, запрещающий работу с наличностью внутри вашей организации. Все платежи должны проводиться только с помощью банковских карт и на личные счета сотрудников, а также на счета сторонних экспертов и организаций.
- Регистрация вашей НПО:
 - Убедитесь, что вы осведомлены о регистрационных требованиях и отвечаете им, проконсультируйтесь с экспертом, если необходимо.
- Разрешения на проведение рабочих совещаний или демонстраций:
 - Изучите законодательные требования, регулирующие такую деятельность, и полностью соблюдайте их или изучите риски при невыполнении этих требований и разработайте план действия при возможных последствиях невыполнения этих требований (например, договоритесь с адвокатом о готовности немедленно прибыть в случае вашего ареста, узнайте, где можно получить медицинскую помощь в случае нападения во время демонстраций).
 - Если возможно, проводите видеосъемку событий, чтобы иметь доказательства вашего соблюдения закона (в случае, если участники будут обвиняться в нарушении закона).
- Обыски на работе
 - Будьте знакомы с законами и правилами проведения обысков.
 - Все сотрудники должны знать, кому можно позвонить и что делать, если им предъявляют ордер на обыск.

Общий совет:

- Знайте, какие права гарантируются законодательством вашей страны для людей, к которым применяются административное задержание/заключение под стражу (связь с адвокатом, право выбора адвоката, связь с врачом, право уведомить членов семьи и т. д.). Это будет полезно, если в отношении вас применено административное задержание/заключение под

стражу за нарушение административного законодательства.

- Составьте расписание всех отчетов, которые должны быть предоставлены вашей организацией своим спонсорам и государственным органам.

(судебные органы, налоговые органы, статистические агентства, пенсионные фонды и фонды социального страхования) и строго соблюдайте его.

- Храните все записи о переписке с государственными органами, почтовые уведомления о посылках и конверты. Старайтесь свести к минимуму телефонную связь с официальными представителями регулирующих органов (судебные органы, органы внутренних дел, юридические органы, налоговые органы и т. д.), вместо этого осуществляйте связь в письменном виде, направляя копии документов через специальные службы доставки (на поздних стадиях расследования будет невозможно доказать, что было сказано в телефонном разговоре).
- Подготовьте планы действий в чрезвычайной ситуации: попросите ваших сотрудников подписаться в том, что они ознакомлены с этими планами.
- Убедитесь, что нет конфликта интересов: например, в контрактах между вашей организацией и ее основателями, членами, партнерами или близкими родственниками руководителей организации.
- Регулярно обсуждайте с другими НПО, с какими типами преследований они сталкивались и как они себя защищали.

Адаптировано из «Инструкций АГОРА для НПО», Павел Чиков, Россия

ПРИЛОЖЕНИЕ 13

Контрольный список: Клевета на правозащитников

Этот контрольный список не предназначен для использования в качестве шаблона по безопасности. Обстоятельства в вашей конкретной ситуации являются ключевым определяющим фактором. Принимайте во внимание опасности и угрозы, с которыми вы сталкиваетесь, и любые имеющиеся уязвимые места, чтобы дополнить и персонализировать этот список.

Обдумайте обстоятельства возникновения клеветы. Это единичный случай? Если вы выступите в ответ, будет ли это способствовать распространению клеветы? Слухи распространяются, и их интенсивность увеличивается? Какими будут последствия слухов для вас и для вашей организации? В зависимости от ваших вариантов ответа на эти вопросы вы можете придумать, как лучше реагировать.

Обсудите клеветническую информацию с проверенными коллегами и выберите лучшую стратегию реагирования – поддержка организации очень важна.

Любое опровержение, которое вы будете распространять, должно содержать разоблачение слухов по каждому пункту при помощи фактов. Не начинайте ответную атаку.

Варианты:

- Игнорировать клевету.
- Сообщить правду всем коллегам, сторонникам, спонсорам и т. д.
- Получить юридическую консультацию.
- Опровергать клевету наиболее подходящим способом.
- Если клеветник известен, обсудить с ним ложные обвинения или начать процесс общения через проверенного посредника.
- Написать заявление в полицию и, если правонарушитель известен, подать против него иск.
- В любом случае следить за ситуацией, чтобы знать, усиливается ли распространение клеветы.

Ниже приведены специфические предположения в дополнение к изложенным выше:

- Клевета через Интернет – веб-сайты, социальные сети, блоги и т. д.
 - потребуйте у модератора/администратора удалить клеветническую информацию;
 - или отвечайте на нее на этом же сайте с использованием фактов;
 - опубликуйте заявление на вашем веб-сайте/блоге и т. д., отрицая обвинения;
 - обдумайте возможность подачи иска против правонарушителя.
- Клевета в виде листовок
 - сделайте листовки с реальными фактами и распространите их в этих же местах.
- Публичные заявления
 - организуйте пресс-конференцию, интервью на радио и т. д. с целью опровержения обвинений;
 - разошлите пресс-релиз с действительными фактами, который будет подписан вашими влиятельными сторонниками, например, уважаемыми личностями, правозащитными организациями.

В заключение, подумайте, нужна ли вам психологическая поддержка в этот напряженный период.

ПРИЛОЖЕНИЕ 14

Безопасность компьютерной и телефонной связи

Этот контрольный список не предназначен для использования в качестве шаблона по безопасности. Обстоятельства в вашей конкретной ситуации являются ключевым определяющим фактором. Принимайте во внимание опасности и угрозы, с которыми вы сталкиваетесь, и любые имеющиеся уязвимые места, чтобы дополнить и персонализировать этот список. Этот перечень является лишь списком ключевых пунктов.

Для получения детальной информации см. «Безопасность-в-коробке» по адресу: <https://security.ngoinabox.org/>

Эта информация включает советы, которые могут быть найдены в разделе «Карты осведомленности» проекта «Безопасность-в-коробке» – см. ссылку выше.

1. Защитите ваш компьютер от вредоносных программ и хакеров

- Установите антивирусные программы, антишпионские программы и брандмауэр.
- Не пользуйтесь пиратскими программами – это делает вас более уязвимым из-за отсутствия возможности их обновлений и потенциального обвинения в незаконном использовании программного обеспечения.
- Рассмотрите возможность использования бесплатного программного обеспечения с открытым кодом, такого как антивирусную программу AVAST, антишпионскую программу Spybot и брандмауэр Comodor.
- Рассмотрите возможность использования более безопасного браузера, такого как Firefox, который имеет встроенные системы безопасности (для получения дополнительной информации по защите своего компьютера см. <https://security.ngoinabox.org/en/chapter-1>)

2. Придумайте и регулярно обновляйте защитные пароли

- Чем длиннее будут ваши пароли, тем лучше. Ваши пароли должны быть длиннее 12 символов, содержать буквы верхнего и нижнего регистров, цифры и специальные знаки, а также символ пробела, если возможно.
- Желательно, чтобы ваши пароли не содержали словарных слов и/или публично известной информации о вас, такой как ваш день рождения или имя друга. Смешивайте слова или заменяйте слова специальными символами или номерами, можно использовать слова из разных языков.
- Обдумайте возможность использования какой-то фразы для создания вашего пароля. Это может быть заголовок книги или строка из песни (при этом буквы следует заменить цифрами или символами).
- Часто меняйте пароли.
- Составьте несколько надежных паролей для различных сервисов, регулярно обновляйте их, никому не сообщайте свои пароли (возможно, следует использовать программу KeePass для хранения своих паролей. Для дополнительной информации о программе KeePass см. <https://security.ngoinabox.org/en/chapter-3>)
- НИКОГДА никому не сообщайте свои пароли.
- НИКОГДА не разрешайте сайту или программе хранить ваши пароли (для дополнительной информации о безопасности паролей см. <https://security.ngoinabox.org/en/chapter-3>)

3. Как защитить особо секретные файлы на вашем компьютере

- Регулярно создавайте резервные копии ваших файлов и храните их в безопасном месте.
- Давайте секретным файлам безопасные имена.
- Обдумайте возможность шифрования ваших файлов (имейте в виду, что шифрование является незаконным в некоторых странах и может привлечь к вам внимание).
- Бесплатное программное обеспечение с открытым кодом TrueCrypt может одновременно шифровать и скрывать ваши файлы.
- Удаленные файлы можно восстановить с вашего компьютера, поэтому обдумайте возможность использования безопасных инструментов удаления файлов, таких как CCleaner (для удаления временных файлов) и Eraser.
- Если возможно, проверьте репутацию вашего провайдера услуг сети Интернет или места, откуда вы выходите в Интернет, например, интернет-кафе.
- Убедитесь, что люди, с которыми вы общаетесь, также заботятся о своей безопасности и конфиденциальности. Общение – это двусторонний процесс. Безопасность теряет смысл, если только одна сторона заботится о сохранении конфиденциальности и безопасности (для дополнительной информации см. (see <https://security.ngoinabox.org/en/chapter-9> for more information).

4. Сохраняйте конфиденциальность ваших интернет-сессий

- Многие сервисы электронной почты небезопасны (включая Yahoo и Hotmail) и отображают ваш IP-адрес в сообщениях, которые вы отправляете. Сервисы электронной почты Gmail и Riseup более безопасны

(имейте в виду, что Google в прошлом уже уступал требованиям правительства, которые ограничивали свободу в цифровом пространстве).

- Использование услуг интернет-кафе может поставить вас под угрозу наблюдения. Осознавайте риски и понимайте, с кем и какой информацией вы делитесь. Удалите ваш пароль и историю посещений сайтов по завершении сеанса.
- При соединении с онлайн-сервисами, при возможности, используйте «https» вместо «http», тогда ваш логин, пароль и другая информация будет передаваться в защищенном виде.
- Не открывайте приложения, которые прикреплены к электронным письмам, полученных от незнакомых людей, или которые выглядят подозрительно.
- Будьте особенно осторожны, когда отправляете и получаете особо секретную информацию через Интернет.
- Старайтесь использовать прокси-сервер или приложения, которые делают анонимным ваш сеанс связи. Это позволит вам получать доступ к Интернету и осуществлять связь с использованием IP-адреса другого компьютера.
- Сервисы обмена мгновенными сообщениями (чаты) также недостаточно безопасны, хотя при этом Skype, вероятнее всего, безопаснее всех остальных (для дополнительной информации см. <https://security.ngoinabox.org/en/chapter-7> и <https://security.ngoinabox.org/en/chapter-8>).

5. Социальные сети

- Хорошо обдумайте информацию, которую вы сообщаете о себе, вашем местонахождении, друзьях и т. д.
- Будьте аккуратны, если размещаете важную информацию, документы, фотографии и информацию о местонахождении других людей.
- Убедитесь, что ваши пароли надежны, и регулярно их меняйте.
- Будьте аккуратны, когда выходите на сайт вашей социальной сети через средства общего доступа к сети Интернет. Используйте их только в том случае, если им точно можно доверять. Удаляйте пароли и историю посещения сайтов после использования общего браузера или компьютера.
- Читайте и понимайте содержание таких документов как «Соглашения конечного пользователя», «Условия использования» и/или «Руководства по соблюдению конфиденциальности». Эти документы могут измениться в будущем, поэтому важно регулярно перечитывать новые версии.
- Убедитесь, что вы хорошо знаете настройки безопасности вашей учетной записи в социальной сети. Никогда не полагайтесь на настройки «по умолчанию», самостоятельно настройте их и регулярно проверяйте, поскольку сервисы могут меняться.
- Будьте осторожны, когда устанавливаете приложения, которые рекомендуют социальные сети. Используйте эти приложения, только если вы доверяете источнику, вы должны понимать, какую информацию они будут выставлять напоказ и иметь возможность контролировать ее поток (для дополнительной информации о безопасности паролей см. <https://security.ngoinabox.org/en/chapter-10>).

6. Безопасность мобильной телефонной связи

- В настоящий момент настройки и технологии в области мобильной связи небезопасны (включая СМС и голосовые звонки). Ваше местоположение может быть отслежено и ваши разговоры записаны, поэтому всегда старайтесь использовать более безопасный способ для передачи важной информации.
- Самые безопасные мобильные телефоны – это дешевые незарегистрированные телефоны с предоплаченным тарифом связи, которые вы можете уничтожить после использования.
- Активируйте ввод пароля или PIN-кода на вашем мобильном телефоне.
- Не храните особо секретную информацию на вашем телефоне или храните ее в зашифрованном виде.
- Постоянно будьте осторожны в отношении вашего окружения, когда используете мобильный телефон, и старайтесь не использовать его в опасных местах и ситуациях.
- Убедитесь, что вся ваша информация удалена с мобильного телефона, прежде чем продавать его или сдавать в ремонт.
- Уничтожайте неиспользуемые телефоны и старые SIM-карты прежде, чем выбрасывать их.
- Когда работаете с людьми или организациями, которым направляете особо секретную информацию, старайтесь использовать отдельные телефоны и SIM-карты для работы и личного использования (для дополнительной информации о безопасности паролей см. <https://security.ngoinabox.org/en/chapter-9>).

ПРИЛОЖЕНИЕ 15

Технология и методология слежки

Этот контрольный список не предназначен для использования в качестве шаблона по безопасности. Обстоятельства в вашей конкретной ситуации являются ключевым определяющим фактором. Принимайте во внимание опасности и угрозы, с которыми вы сталкиваетесь, и любые имеющиеся уязвимые места, чтобы дополнить и персонализировать этот список. Также см. раздел о слежке в Главе 3 «Анализ угроз».

За вами ведется слежка?

- Если вы не уверены, ведется ли за вами слежка, ведите себя так, как под наблюдением, и будьте очень осторожны в отношении того, что вы говорите и делаете, чтобы защитить себя и окружающих.
- Обсудите с другими правозащитниками какие методы слежки используются в вашей стране, и какова цель слежки (сбор информации? запугивание? подготовка к похищению?) – ваша тактика будет меняться в зависимости от целей правонарушителей.
- Обсудите с вашими коллегами как вам следует реагировать, если вы обнаружите слежку. Например, если вы обнаружите прибор слежения на вашем автомобиле, следует ли его оставить или уничтожить?

Общее правило – если вы обнаружили следы наблюдения за вами, притворитесь, что вы ничего не знаете. Если они увидят, что вы стали более осторожным, в лучшем случае методы слежки усложнятся, и ее будет сложнее обнаружить, в худшем – слежка перейдет в прямое насилие.

Работа с технологиями и методами слежки

- **Микрофоны** могут быть микроскопическими и почти незаметными для человеческого глаза (например, прятаться в петельке для пуговицы пиджака, чтобы записать ваш разговор), они могут находиться в брелке для ключей (которые кто-то может положить на столик рядом с вами), в светильниках, стенах или двери вашей комнаты для совещаний, в переходниках электроприборов, но для них необходимо хорошее качество звука.
 - Не обсуждайте особо секретную информацию у себя дома, в офисе или автомобиле. Если это невозможно, используйте для этого шумные и/или неожиданные места, например, прачечную комнату (с включенной стиральной машинкой), чулан для чистки инвентаря...
 - Если вы хотите проверить помещение на наличие следящих устройств, не обсуждайте это ни с кем в здании или по телефону. Многие микрофоны активируются при возникновении шума, поэтому проводите проверку и их ликвидацию в течение нормального рабочего дня под видом обычной деятельности, например, при покраске помещения.
- **Камеры** могут быть микроскопических размеров и могут быть спрятаны в экранах телевизора, часах, украшениях и т. д.
 - Создайте хорошую систему безопасности на работе и дома.
 - Не принимайте подарки от людей, которым вы не доверяете.
- **Телефоны** можно отследить, как SIM-карту, так и сам аппарат. Телефонные звонки и текстовые сообщения могут отслеживаться. Телефоны могут иметь устройства или программное обеспечение, которое можно использовать, как микрофоны.
 - Не оставляйте ваш мобильный телефон без внимания и не одалживайте его другим людям, даже тем, кому вы доверяете.
 - Направляйтесь на совещание, где будет обсуждаться секретная информация? Оставьте ваш телефон дома. Или выключите его и выньте батарею, попросите всех участников собрания сделать то же самое.
 - Общение по сети Skype (с компьютера на компьютер) считается относительно безопасным (но это может измениться...)
 - Общественные телефоны при звонках из одной телефонной будки на другую также относительно безопасны, но меняйте телефоны для этой цели и никогда не используйте те, которые находятся рядом с вашим домом или офисом.
 - Самые безопасные звонки – это звонки с дешевых незарегистрированных телефонов с предоплаченным тарифом связи, которые вы уничтожаете после разговора.
- **Автомобили** могут иметь установленные на них приборы слежения.
 - Изучите, как выглядит дно вашего автомобиля снизу, и регулярно проверяйте, особенно заднюю часть (поскольку прибор слежения должен иметь связь с принимающим устройством).
 - Будьте осторожны в отношении людей, которые ремонтируют ваше транспортное средство, или в отношении звонков от производителя с предложением «устранить неисправность».

Разработайте план. Если правозащитник обнаружит устройство в своем доме или автомобиле, что он должен делать? Игнорирование устройства, но при этом соблюдение осторожности и неподозрительное поведение, могут быть лучшим вариантом.

Физическая слежка (преследование)

- Помните, что высокопрофессиональные агенты могут осуществлять слежку, оставаясь при этом полностью незамеченными.
- Постоянно отслеживайте ситуацию вокруг себя (но не доводите себя до параноидального состояния...):
 - самому себе описывайте людей, которых вы видите, чтобы вы могли их опознать в следующий раз (подумайте, кого они вам напоминают, их рост, походка – вещи, которые нельзя изменить). Носите с собой записную книжку и записывайте в нее описания, как только представится такая возможность;
 - кто выглядит необычным в этом месте? Эти люди носят пиджаки/пальто и/или носят шляпы (чтобы спрятать оборудование для слежки)?
 - обращайте внимание на автомобили – цвет, модели и тех, кто в них находится (возможно, у них есть карты, контейнеры с едой и напитками, они, по всей видимости, говорят между собой и т. д.)
- Не пытайтесь применять на практике методы, которые вы видели в фильмах (например, смотреть на их отражение в витрине магазина, останавливаться, чтобы завязать шнурки, и при этом оглядываться, пытаясь оторваться от автомобиля, который следует за вами. Это все легко заметно и неэффективно). Вместо этого ведите себя естественно.
- Любая слежка имеет «начальную точку», которая, скорее всего, находится возле вашего дома или офиса. Проверьте.
- Не перемещайтесь всегда одним и тем же маршрутом. Периодически меняйте маршрут на работу, домой, в спортзал, магазин и т. д.
- Расположите документы на вашем столе таким образом, чтобы вы точно знали, трогал ли их кто-нибудь.
- **Преследование на автомобиле:** Вероятно, будет использоваться система «коробочка» из 5 автомобилей – один впереди вас, два сзади вас и по одному с каждой стороны, возможно, на параллельных полосах движения.
 - Не пытайтесь уйти, повысив скорость – скорее всего вас преследует не один автомобиль.
 - Ведите машину обычным способом, не вертите постоянно головой, чтобы посмотреть в зеркала заднего вида.
 - Чтобы проверить наличие слежки, заезжайте в тупик или на заправочную станцию, но следите, чтобы все выглядело естественно.
 - Чтобы ускользнуть от слежки, припаркуйтесь где-нибудь и затем со спокойным видом переседайте на общественный транспорт.
- **Встречи для обмена секретной информацией:** Назначьте простой код для оповещения о секретных встречах, например «Я встречу с вами во вторник в 11 часов» будет означать «Я встречу с вами в понедельник в 10 часов» (на день и час раньше).
 - Самые безопасные места для встреч – это шумные, популярные кафе, где не надо резервировать столик (и невозможно установить микрофоны там, где вы будете сидеть).
 - Когда вы встречаетесь лицом к лицу в безопасном месте, используйте эту возможность, чтобы согласовать коды на будущее или передать собеседнику ключ к шифру.

Если вы видите усиление физической слежки (автомобили, оперативники и т. д.), и она становится более открытой, это является признаком того, что вы скоро будете задержаны. Прекращайте действовать привычным образом, как только вы это заметили. Постарайтесь переехать в более безопасное место.

В заключение:

Многие люди легкомысленно раскрывают информацию о себе и своем окружении посредством:

- визитных карточек (на карте должен быть только номер вашего мобильного телефона и безопасный адрес электронной почты, которые вы даете только проверенным друзьям);
- Facebook или других социальных сетей – ваш профиль может раскрыть многие ваши уязвимые места и содержать информацию о том, где вы, с кем вы...

ПРИЛОЖЕНИЕ 16

Преодоление сопротивления составлению плана безопасности в вашей организации

Нижеследующая информация с благодарностью воспроизведена из Главы 2.3, «Нового пособия по безопасности для правозащитников», Энрике Эгурена и Мари Карай, опубликованном *Protection International* в 2009г.

В данной таблице представлены распространенные стереотипы сопротивления, причины их возникновения и возможные стратегии преодоления сопротивления.

РАСПРОСТРАНЕННЫЕ СТЕРЕОТИПЫ СОПРОТИВЛЕНИЯ	ПРИЧИНЫ ВОЗНИКНОВЕНИЯ	СТРАТЕГИИ ПРЕОДОЛЕНИЯ СОПРОТИВЛЕНИЯ
“Нам ничто не угрожает” или “наша работа не приводит к таким разоблачениям и не вызывает столько споров как работа других организаций”.	<ul style="list-style-type: none">• Риск остается таким же, он не меняется и не зависит от того факта, что обстоятельства работы ухудшились или изменились.	<ul style="list-style-type: none">• Риск зависит от политических обстоятельств; политические обстоятельства динамичны – как и сам риск.
“Риск является неотъемлемой частью работы правозащитников” и “мы уже знаем, что с нами может произойти”.	<ul style="list-style-type: none">• Правозащитники принимают тот факт, что риск существует, и он не сказывается на их работе. Либо риск невозможно уменьшить, он присутствует, и с этим ничего нельзя поделать.	<ul style="list-style-type: none">• Осознание риска как неотъемлемой части работы не означает его принятие.• Риск имеет по крайней мере психологическое воздействие на нашу работу: по меньшей мере, он вызывает стресс, что сказывается на нашей работе.• Риск состоит из объективных элементов: угроз, уязвимых мест и ресурсов - переменных, которыми располагают правозащитники и над которыми они могут поработать. Риск можно снизить, уменьшая уязвимость и увеличивая ресурсы. Возможно его не удастся полностью ликвидировать, но это не означает, что его невозможно снизить по максимуму.
“Мы уже знаем, как справиться с опасностью” или “мы знаем, как позаботиться о себе” и “у нас много опыта”.	<ul style="list-style-type: none">• Имеющуюся систему безопасности не улучшить, поэтому и не стоит начинать.• Тот факт, что в прошлом нам никто не причинял вреда, является гарантией того, что и в будущем нас не тронут.	<ul style="list-style-type: none">• Система безопасности основана на объективных элементах, над которыми можно поработать.• Посмотрите вокруг – сколько правозащитников пострадало несмотря на имеющийся у них опыт.
“Да, вопрос конечно интересный, но у нас есть другие более важные дела”.	<ul style="list-style-type: none">• Есть более важные дела, чем безопасность правозащитников.	<ul style="list-style-type: none">• Самым важным является сохранение жизни. Если нам не удастся ее сохранить, мы не сможем заниматься другими важными делами.
“И как мы за это заплатим?”	<ul style="list-style-type: none">• Безопасность – дорогостоящее удовольствие, эти расходы невозможно включить в заявку на финансирование.	<ul style="list-style-type: none">• Во сколько по-вашему обходиться сохранение безопасности? Многие факторы безопасности относятся к поведению и не стоят ни копейки.• Инвесторы предпочтут вложить деньги в организацию, которая заботится о безопасности, и не подвергает себя риску потери инвестиций.

<p>“Если будем уделять столько внимания безопасности, мы не сможем выполнять то, что является поистине важным – работу с людьми, перед которыми у нас есть обязательства”.</p>	<p>“Если будем уделять столько внимания безопасности, мы не сможем выполнять то, что является поистине важным – работу с людьми, перед которыми у нас есть обязательства”.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Безопасность – это вопрос жизни и смерти. • Т.к. у нас есть обязательства перед другими людьми, мы не можем рисковать собственной жизнью. • Люди, доверяющие нам свою информацию, рискуют своей жизнью – наше пренебрежение собственной безопасностью скажется и на них; они могут предпочесть другую организацию, которая тщательно планирует меры собственной безопасности, и таким образом заботится о безопасности других.
<p>“У нас нет на это время – мы и так перегружены работой”.</p>	<p>* В рабочем распорядке на это невозможно найти время.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Сколько времени, по вашему мнению, требуется на безопасность? • Сколько времени мы тратим на последствия критических ситуаций вместо их предотвращения? (наверняка гораздо больше, чем требуется на планирование безопасности и внедрение принятых мер в работу)
<p>“За нами – общественность: кто осмелится причинить нам вред?”</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Мы тоже являемся частью общественности. Она не фрагментирована, количество составляющих ее людей не меняется и их мнения тоже. • На общественность нельзя повлиять. 	<ul style="list-style-type: none"> • Общественность не является однородной массой, она состоит из тех людей, на которых может повлиять наша работа.
<p>“В нашей деревне власти проявили понимание и готовность к сотрудничеству».</p>	<ul style="list-style-type: none"> • На местные власти и их взгляды наша правозащитная деятельность не влияет. • Между национальной и местной властью нет иерархии.. 	<ul style="list-style-type: none"> • В истории организации найдутся примеры, когда местные власти выступали против правозащитной деятельности после того, как был превышен порог их терпимости. • Местные власти должны следовать указаниям сверху. Власти представлены людьми, которые могут быть заинтересованы в том, чтобы защищать агрессоров. • Политические обстоятельства постоянно меняются.

«Пособие по безопасности для правозащитников», Энрике Эгурен /PBI, опубликовано Front Line Defenders в 2005 году и доступно на веб-сайте Front Line Defenders: <http://www.frontlinedefenders.org>

ПРИЛОЖЕНИЕ 17

Избранные международные и региональные организации, предоставляющие поддержку правозащитникам

Организация	Род занятий	Адрес	Вебсайт
Американская еврейская всемирная служба (American Jewish World Service)	АЕВС ставит целью борьбу с нищетой, голодом и болезнями в развивающихся странах вне зависимости от расы, пола и религии. Организация поддерживает проекты, направленные на построение более справедливого общества.	American Jewish World Service 45 West 36th Street New York, NY 10018	http://ajws.org/contact_us.html
Амнести интернешнл (Amnesty International)	Amnesty International является мировым движением борцов за признание прав человека для всех людей. Имеется небольшая программа по защите правозащитников, находящихся в серьезной опасности.	1 Easton Street London WC1X 0DW, UK	http://www.amnesty.org
Арабский фонд прав человека (Arab Human Rights Fund)	Некоммерческая филантропная организация, оказывающая финансовую поддержку продвижению и соблюдению всех прав человека в арабском регионе.	См. вебсайт	http://www.ahrfund.org
Арабская программа для борцов за права человека (The Arab Program for Human Rights Activists)	Конференции, семинары, кампании и акции быстрого реагирования в отношении реформ в арабском мире.	10 Rue St-Sadiq of Osama Gamal El-Din Qasim seventh floor Apt 16 Behind Serag Mall, Eighth District Nasr City, Cairo	http://aphra.org
Арабская организация по правам человека (The Arab Organisation for Human Rights)	Проводит исследования по развитию ситуаций в области прав человека в арабском регионе. Способствует освобождению политзаключенных. Принимает жалобы от организаций и частных лиц и связывается с властями. Предлагает юридическую и финансовую помощь.	Основной адрес: SG: Mohsen Awad, 91 El- Marghany Street, Apt 7-8, Heliopolis, 11341, Cairo, Egypt (Представительства в 19 странах и регионах - см. вебсайт)	http://www.aohr.net/
Арабская сеть по распространению информации по правам человека (The Arabic Network for Human Rights Information)	Основное внимание - свободе слова. Программа для борцов за права человека обеспечивает лидеров начального звена инструментами, знаниями и контактами для продвижения прав человека и укрепления их организаций.	См. вебсайт	http://www.anhri.net
Статья 19 (Article 19)	Работает со свободой слова и свободой информации. Участвует в процессах в международных и национальных судах от имени частных лиц и групп, чьи права были нарушены. Предоставляет юридическое и профессиональное обучение.	Article 19, 60 Farringdon Rd, London, EC1R 3GA, UK	http://www.article19.org/
АШОКА (ASHOKA)	Оказывает финансовую и профессиональную поддержку предпринимателям, ведущим деятельность в области социального бизнеса, а также объединяет таких предпринимателей.	Ashoka Global Headquarters 1700 North Moore Street, Suite 2000 (20th Floor) Arlington, VA 22209, USA	http://www.ashoka.org
АСЕАН (ASEAN - Ассоциация юго-восточных азиатских наций) Межправительственная комиссия по правам человека	Межправительственная комиссия по правам человека	См. вебсайт	http://www.asean.org/22769.htm
Азиатский центр прав человека (ACHR)	Защита прав человека в Азии. В круг деятельности входит наращивание потенциала правозащитников и групп гражданского общества посредством обучения по национальным и международным процедурам в области прав человека; предоставляет правозащитникам юридические, политические консультации, а также консультации практического характера.	Asian Centre for Human Rights C-3/441-C, Janakpuri New Delhi - 110058, India	http://www.achnweb.org/
Asian Forum for Human Rights and Development (FORUM-ASIA)	Regional human rights organisation committed to the promotion and protection of all human rights. Work includes protection for Asian HRDs at risk.	См. вебсайт	http://www.forum-asia.org/
Азиатская комиссия по правам человека (AHRIC)	Независимая негосударственная организация, выступающая за продвижение прав человека в азиатском регионе. Защищает и продвигает права человека посредством проведения мониторинга, исследований, правозащитной деятельности и акций солидарности.	Asian Human Rights Commission, Unit 701A, Westley Square 48 Hoi Yuen Road Kwun Tong, KLN Hong Kong, China	http://www.humanrights.asia/

Организация	Род занятий	Адрес	Вебсайт
Avocats sans frontières (ASF)	Юридическая и другая помощь для правозащитников в опасности	ASF's HQ (Belgium) rue de Namur 72 Naamsstraat 1000 Brussels - Belgium Phone: +32 2 223 36 54 Email: info@asf.be	http://www.asf.be/
Каирский институт исследований прав человека (Средний Восток и Северная Африка)	Способствует уважению принципам прав человека и демократии в арабском регионе, а также участию в диалоге культур. Способствует профессиональному развитию правозащитников.	21 Abd El-Megid El-Remaly St., 7th Floor, Flat no. 71, Bab El Louk, Cairo.	http://www.cihrs.org/english/newssystem/articles.aspx?id=10&pagenumber=5
Борцы за гражданские права (Европа)	Защищают гражданские и политические права, оказывают поддержку правозащитникам в опасности в Европе	См. вебсайт	www.civilrightsdefenders.org
Комитет по защите журналистов (Committee to Protect Journalists)	Защищает права журналистов и вмешивается в ситуации, когда журналисты оказываются в беде.	330 7th Avenue, 11th Floor, New York, NY 10001, USA	http://www.cpj.org/
Совет Европы	Комиссар по правам человека в рамках Совета Европы способствует укреплению уважения по отношению к правам человека в 47 странах-членах Совета Европы. Защита правозащитников является центральной обязанностью в сфере полномочий СЕ.	Office of the Commissioner for Human Rights Council of Europe F-67075 Strasbourg Cedex FRANCE	http://www.coe.int
Проект правозащитников Востока Африки и Африканского рога (ENHRDP)	Поддерживает работу правозащитников по всему региону посредством снижения их подверженности риску преследования и укрепления потенциала эффективной защиты прав человека.	См. вебсайт	http://www.defenddefenders.org/
Центр "Эль Надим" по реабилитации жертв насилия и пыток (Средний Восток и Северная Африка)	Предоставляет психологическую поддержку и реабилитацию жертвам пыток в Египте и регионе.	3A Soiman El-Halaby Street - Ramses Cairo, Egypt	http://www.alnadeem.org/en/node/23
Евро-средиземноморский фонд поддержки правозащитников (Средний Восток и Северная Африка)	Предоставляет финансовую помощь и поддержку местным, национальным и региональным правозащитным НПО, а также институтам и частным лицам, которые занимаются продвижением, защитой и мониторингом прав человека в регионе.	c/o EMHRN, Vestergade 16, 2nd floor, DK-1456 Copenhagen K, Denmark	http://www.emhrf.org/
Fojo Safe House	Fojo Safe House в рамках финансирования шведской специальной инициативы демократизации и свободы слова предоставляет краткосрочное убежище журналистам, которым грозит серьезная опасность.	Gröndalsv. 19, Kalmar, Sweden	http://www.fojo.se
Фонд Форда (Ford Foundation)	Деятельность в основном заключается в предоставлении грантов и займов на расширение знаний и укрепление организаций и их сетей.	Ford Foundation 320 East 43rd Street New York, N.Y. 10017 USA	http://www.fordfound.org
Дом свободы (Freedom House)	Freedom House - независимая организация-наблюдатель, поддерживающая распространение свободы по всему миру. Поддерживает демократические перемены, осуществляет мониторинг проявления свободы и выступает за демократию и права человека.	1301 Connecticut Ave, NW Floor 6, Washington DC 20035, USA	http://www.freedomhouse.org
Front Line Defenders	Front Line Defenders предоставляет защиту правозащитникам в опасности. Программы включают адвокатскую деятельность, защиту, гранты на укрепление безопасности, обучение и налаживание связей и контактов.	Front Line Defenders - The International Foundation for the Protection of Human Rights Defenders. Grattan House, 2nd Floor, Temple Rd, Blackrock, Co. Dublin, Ireland	www.frontlinedefenders.org
Европейский Союз	Финансирование правозащитных организаций и защита деятельности правозащитников с помощью партнерских организаций - см. вебсайт. Принял Рекомендации ЕС по защите правозащитников.	См. вебсайт	http://ec.europa.eu/europeaid/how/finance/eidhr_en.htm http://ec.europa.eu/europeaid/what/human-rights/human-rights-defenders_en.htm
Международная федерация за права человека (FIDH)	FIDH поддерживает правозащитников и создал Обсерваторию защиты правозащитников в сотрудничестве со Всемирной организацией против пыток.	См. вебсайт	http://www.fidh.org

Организация	Род занятий	Адрес	Вебсайт
Фонд всемирных прав человека (Fund for Global Human Rights)	Поддерживает передовые организации. Предоставляет гранты в поддержку тех компаний, которые иначе могут не состоять по причине недостатка финансов.	Fund for Global Human Rights, 1666 Connecticut Avenue NW, Suite 410 Washington, D.C. 20009, USA	http://www.globalhumanrights.org
Правовой центр Хишам Мубарака (Средний Восток и Северная Африка)	Предоставляет юридические консультации по вопросам прав человека в Египте и MENA.	См. вебсайт	http://www.hmlc-egy.org/english
HIVOS	Hivos выступает за мир равных возможностей по развитию талантов для каждого. Hivos предлагает финансовую поддержку, а также посредством предоставления консультаций, помощи в налаживании нужных контактов, адвокатской деятельности способствует расширению и обмену знаний.	См. вебсайт	http://www.hivos.nl/eng
Human Rights First	Создал горячую линию помощи правозащитникам, чья жизнь находится в опасности, и занимается их поддержкой в США.	New York Office, Human Rights First, 333 Seventh Avenue, 13th Floor, New York, NY 10001-5108	http://www.humanrightsfirst.org/
Human Rights House Network	Защищает и поддерживает правозащитников и их организации в 15 странах в западном Балканском регионе, восточной Европе и юге Кавказа, Востоке Африки и на Африканском роге и Западной Европе	Human Rights House Foundation, Kirkegata 5, 0153 Oslo, Norway	http://humanrightshouse.org
Хьюман райтс уотч (Human Rights Watch)	HRW сосредотачивает внимание международной общественности на нарушениях прав человека, используя тщательные объективные расследования и стратегически построенную адвокатскую деятельность.	Human Rights Watch 350 Fifth Avenue, 34th Floor New York, NY 10118-3299 USA	http://www.hrw.org
Международный обмен Свобода слова IFEX (International Freedom of Expression Exchange)	Предает огласке случаи нарушения свободы слова по всему миру, включая предупреждения об опасности для журналистов, писателей и борцов за свободу слова. Консультации, обучение, финансовая и техническая поддержка членам и поддержка кампаний по свободе слова.	555 Richmond St. West, Suite 1101, P.O. Box 407 Toronto, ON, M5V 3B1, Canada	http://www.ifex.org
Межамериканская комиссия по правам человека (Организация Американских государств)	Выступает за соблюдение и защиту прав человека. Расследует частные петиции по случаям нарушения прав человека и выносит рекомендации государствам-членам по защите прав человека.	1889 F St. NW, Washington, DC 2006, USA	http://www.cidh.oas.org
INTERIGHTS, Международный центр правовой защиты прав человека	INTERIGHTS выступает за укрепление уважения к правам человека с помощью закона, предоставляя судебную экспертизу юристам, судьям, правозащитникам и другим партнерам.	Lancaster House 33 Islington High Street London N1 9LH, UK	http://www.interights.org
Инициатива по защите СМИ (Media Defence Initiative)	Инициатива правовой защиты СМИ помогает журналистам и информационным агентствам защищать свои права. Это осуществляется посредством предоставления финансовой помощи при оплате судебных издержек, помощи в получении бесплатной юридической помощи и выступлении по делам в международных судах.	3rd Floor Cambridge House 100 Cambridge Grove London, W6 0LE United Kingdom	http://www.mediadefence.org/
Office of the United Nations High Commissioner for Human Rights (OHCHR)	Предоставляет поддержку для имплементации международных стандартов прав человека на местах.	OHCHR, Palais Wilson 52 rue des Pâquis CH-1201 Geneva, Switzerland За более подробной информацией о представительствах в других странах и регионах см. вебсайт.	http://www.ohchr.org/EN/AboutUs/Pages/ContactUs.aspx
Всемирная организация против пыток (ОМСТ)	ОМСТ проводит работу по ликвидации пыток и других видов насилия с помощью превентивных мер, разоблачения, повышения осведомленности, обучения, исков против правонарушителей и реабилитации жертв.	ОМСТ Europe Rue du Marteau 19 B-1000 Brucellosis – Belgium	http://www.omct.org/index.php?&lang=eng
ОБСЕ - Организация по безопасности и сотрудничеству в Европе	Региональная организация, занимающаяся вопросами безопасности, включающая 56 государств Европы, Центральной Азии и Северной Америки. Проводит работы по раннему оповещению, предупреждению конфликтов, управлению кризисными ситуациями и пост-конфликтной реабилитации. Базы данных с материалами для правозащитников.	OSCE Secretariat Wallnerstrasse 6 1010 Vienna Austria	www.osce.org

Организация	Род занятий	Адрес	Вебсайт
ОБСЕ - Центры для правозащитников	Центры занимаются продвижением и защитой интересов правозащитников. Организуют образовательные тренинги в целях улучшения экспертных знаний по стандартам в области прав человека и развить навыки мониторинга и адвокатской деятельности. Полезные базы данных и другие ресурсы.	OSCE Secretariat Wallnerstrasse 6 1010 Vienna Austria	http://www.osce.org/odhr/44936
Институт Открытое общество (OSI)	Выступает за толерантную демократию с подотчетным государством и предоставляет гранты, стипендии и денежные дотации на учебу.	400 West 59th Street New York, NY 10019, U.S.A.	http://www.soros.org
Инициатива Открытое общество для Южной Африки (OSISA)	Миссия OSISA - инициировать и поддерживать программы, направленные на создание идеалов открытого общества, и проводит деятельность по защите таких идеалов в Южной Африке.	См. вебсайт	http://www.osisa.org
Инициатива Открытое общество для Западной Африки (OSIWA)	Фонд адвокатской деятельности, предоставляющий гранты в Западной Африке.	См. вебсайт	http://www.osiwa.org/
Инициатива Открытое общество для Восточной Африки (OSIEA)	OSIEA выступает за участие общественности в демократическом управлении, верховенство права и уважение к правам человека посредством присвоения грантов, разработки программ и объединения лидеров и группы гражданского общества.	См. вебсайт	http://www.soros.org/initiatives/osiea
Пис Бригейдз Интернешнл (PBI)	Предоставляет сопровождение правозащитникам и тем общинам, чьи жизни находятся в опасности политического насилия (на июля 2011г. в Колумбии, Гватемале, Мексике и Непале)	См. вебсайт	http://www.peacebrigades.org/
Протекшн интернешнл	PI мобилизует национальные и международное сообщество на защиту правозащитников и предоставляет обучение и различные инструменты для правозащитников. Пункты защиты PI существуют в нескольких странах - см. вебсайт.	11 Rue de la Linière, B1060 Brussels, Belgium	http://www.protectioninternational.org/
Сеть правозащитников в Центральной Африке (REDHAC)	Защита правозащитников в Центральной Африке	Région du Littoral, Ville de Douala, Ancienne Rue Makumba, Immeuble Llux Optique 2e Etage- Face Auto Ecole Jojo, Cameroun	http://www.redhac.org/
Журналисты без границ (Reporters Without Borders)	Защищают журналистов и сотрудников СМИ, в заключении или преследуемых за свою работу, придают огласке случаи жестокого обращения и пыток, борются с цензурой, предоставляют финансовую помощь журналистам и их семьям.	Reporters sans frontières 47 rue vivienne 75002 Paris – France	www.rsf.org
Ученые в опасности (Scholars at Risk)	Scholars at Risk - международная сеть учреждений и частных лиц, работающих за продвижение академической свободы и защиту прав человека ученых по всему миру.	Scholars at Risk Network, c/o New York University, 194 Mercer St, New York, New York 10012, USA	http://scholarsatrisk.nyu.edu
Южно-азиатский форум по правам человека (SAFHR)	Предоставляет правозащитным НПО и борцам за права человека возможность придавать огласке случаи нарушений. Организует региональные диалоги, осуществляет публикации и проводит защитные кампании.	См. вебсайт	http://www.safhr.org/
Пресс-альянс юго-восточной Азии (SEAPA)	Проводит работу в области свободы слова в юго-восточной Азии, включая оповещения срочного реагирования.	No.115 Thakolsuk Place Unit 3B Terddamri Rd. Dusit 10300 Bangkok, Thailand	http://www.seapabkk.org/
Специальный докладчик ООН по положению правозащитников	Защита самих правозащитников и защита их прав в области прав человек, включая визиты, семинары и публикации.	Office of the United Nations High Commissioner for Human Rights (OHCHR) Palais Wilson, 52 rue des Pâquis, CH-1201 Geneva, Switzerland	http://www2.ohchr.org/english/issues/defenders/index.htm
Трест Рори Пека (The Rory Peck Trust)	Поддерживает независимых собирателей новостной информации и их семьи. Субсидирует проведение обучения во враждебной среде, предоставляет непосредственную практическую поддержку нуждающимся фрилансерам и семьям погибших во время выполнения работы.	The Rory Peck Trust 2 Grosvenor Gardens, London SW1W 0DH, UK	http://www.rorypecktrust.org/
Южно-кавказская сеть правозащитников	Сеть способствует созданию безопасного и плодотворного пространства для правозащитников в южно-кавказском регионе и укреплению их голосов в регионе и на международном уровне.	См. вебсайт	http://www.caucasusnetwork.org/

Организация	Род занятий	Адрес	Вебсайт
USAID	Финансовая помощь распространению демократии с улучшением жизни граждан развивающихся стран.	Information Center U.S. Agency for International Development Ronald Reagan Building Washington, D.C. 20523-1000	http://www.usaid.gov
Всемирная организация против пыток (ОМСТ)	Коалиция международных негосударственных организаций, борющихся против пыток. Имеется программа реабилитации жертв пыток.	OMCT International Secretariat PO Box 21 8, rue du Vieux-Billard CH-1211 Geneva 8 Switzerland	http://www.omct.org

ЖЕНЩИНЫ

Фонд арабских женщин (Средний Восток и Северная Африка)	Предоставляет поддержку и финансирование женским организациям, работающим в области прав женщин в регионе.	См. вебсайт	http://www.arabwomensfund.org/
Азиатско-тихоокеанский форум для женщин, по вопросам права и развитию (APWLD)	APWLD поддерживает женщин данного региона в использовании права как инструмента перемен для достижения равенства, правосудия, мира и развития. APWLD использует исследования, обучение, адвокатскую и активную деятельность для укрепления прав человека женщин.	См. вебсайт	http://www.apwld.org/
Ассоциация Женские права в развитии (AWID)	Стратегические инициативы по продвижению прав человека женщин и равенства полов по всему миру.	Информацию о представительствах можно найти на вебсайте	http://www.awid.org/
Всемирный фонд для женщин	Защищает права человека женщин, предоставляя гранты в поддержку женских групп по всему миру.	Global Fund for Women 222 Sutter Street, Suite 500 San Francisco, CA 94108, USA	http://www.globalfundforwomen.org
International Women's Rights Watch и International Women's Rights Watch в регионе Азия-Тихий океан (IWRAP-AP)	IWRAP уделяет внимание созданию и поддержке потенциала — как среди НПО и организаций соглашения - для использования всей международной системы соглашения в качестве ключевого момента в отчетности женских групп по защите прав.	См. вебсайты	http://www1.umn.edu/humanrts/iwrap/index.html and http://www.iwrap-ap.org/
JASS (работает Центральной Америке, Южной Африке и Юго-восточной Азии)	Способствует созданию женского политического влияния, обеспечивает их доступ к ресурсам и защищает их безопасность как борцов.	См. вебсайт	http://www.justassociates.org/
Международная коалиция правозащитниц	Сеть, предоставляющая ресурсы и осуществляющая адвокатскую деятельность по защите правозащитниц	См. вебсайт	http://www.defendingwomen-defendingrights.org/
Фонд срочного реагирования для правозащитниц (Urgent Action Fund for Women's Human Rights)	UAF - всемирный женский фонд по защите, укреплению и поддержке правозащитниц в критические моменты.	3100 Arapahoe Ave., Suite 201, Boulder, Colorado 80303 USA	http://www.urgentactionfund.org
Фонд срочного реагирования - Африка (Urgent Action Fund - Africa)	UAF-Africa связывает деятельность женщин с ресурсами, необходимыми им для реагирования на конфликт и использования возможностей по продвижению прав женщин.	Urgent Action Fund-Africa CVS Plaza, 2nd Floor Lenana Road, Kilimani P.O. Box 53841-00200, Nairobi, Kenya.	www.urgentactionfund-africa.or.ke
Женщины, живущие по мусульманским законам (Women Living Under Muslim Laws)	Международная сеть солидарности женщин, чья жизнь находится под контролем закона и обычаев ислама. Ставит своей задачей поддержку индивидуальной и коллективной женской борьбы за равенство и права, в особенности в мусульманском контексте.	Несколько представительств – см. вебсайт	http://www.wluml.org

Организация	Род занятий	Адрес	Вебсайт
ЛГБТИ			
ARC International	Способствование стратегическому планированию вокруг проблем ЛГБТИ на международном уровне, укрепление глобальных сетей и доступа к механизмам ООН. Укрепление потенциала ЛГБТИ.	См. вебсайт	http://www.arc-international.net
ASTRAEA	Astraea предоставляет финансовую поддержку прогрессивным организациям с лидерами ЛГБТИ.	Astraea Lesbian Foundation For Justice 116 East 16th Street, 7th Floor, New York, NY 10003	www.astraeafoundation.org
Коалиция африканских лесбиянок (Coalition of African Lesbians)	Проводит работу по трансформации Африки в место, где у всех лесбиянок соблюдаются все права человека.	См. вебсайт	http://cal.org.za/
Международная комиссия прав человека геев и лесбиянок (IGLHRC)	Построение партнерских отношений с НПО на международном уровне, выступает за ликвидацию дискриминирующих законов, политики и практик, поддерживает анти-дискриминационные законы, политику и практики.	IGLHRC 80 Maiden Lane, Suite 1505 New York, NY 10038	http://www.iglhrc.org
Международная ассоциация лесбиянок, геев, бисексуалов, транссексуалов и интерсекс (ILGA). Европа	Представляет интересы своих членов, в основном организаций лесбиянок, геев, бисексуалов, транссексуалов на европейском уровне.	ILGA-Europe rue Belliard straat 12 Brussels B-1040 Belgium	http://www.ilga-europe.org/
Стипендии и денежные дотации на образование			
Стипендия Йорк (York fellowship)	Защитная стипендия университета Йорк для правозащитников, предоставляющая возможность провести некоторое время вдали от сложных обстоятельств, получая в то же время преимущества от пользования образовательными ресурсами, была разработана для повышения эффективности и способности влиять на политику и практики на родине.	Centre for Applied Human Rights, University of York, Heslington, York, UK. YO10 5DD	http://www.york.ac.uk/inst/cahr/defenders/index.html
Стипендия Оук (Oak fellowship)	Стипендия Оук предлагает возможность одному выдающемуся практику по нормам международного права в области прав человека взять творческий отпуск от изнурительной работы работы. Такой отпуск дает отдышку стипендиату возможность поразмышлять, провести исследования и заняться научной работой.	4000 Mayflower Hill, Waterville, ME 04901	http://www.colby.edu/academics_cs/goldfarb/oak/
Стипендии фонда спасения ученых (Scholar Rescue Fund Fellowships)	The Scholar Rescue Fund предоставляет стипендии, которые предоставляют временное убежище в университетах и колледжах в любых точках мира именитым ученым, чья жизнь и работа находятся под угрозой на родине.	Scholar Rescue Fund Institute of International Education 809 United Nations Plaza New York, New York 10017-3580, USA	http://www.scholarrescuefund.org/pages/about-us.php
Тайваньский фонд демократических стипендий (Taiwan Foundation for Democracy Fellowship)	International Visiting Fellowships - для опытных практиков в области прав человека и демократии, плюс другие стипендии.	No.4, Alley 17, Lane 147, Sec. 3, Sinyi Rd., Taipei 106, Taiwan	http://www.tfd.org.tw/english/fellowships.php
Гамбургский фонд для подвергающихся политическим преследованиям (Hamburg Foundation for the Politically Persecuted)	Фонд работает с правозащитными организациями, предоставляет гранты и стипендии подвергающихся политическим преследованиям. Также инициирует поддерживает кампании с петициями для политзаключенных и пропавших без вести.	Hamburger Stiftung für politisch Verfolgte Osterbekstraße 96, 22083 Hamburg	http://www.hamburger-stiftung.de/e_index.html
Reagan-Fascell Democracy Fellows Program at the National Endowment for Democracy	Эта программа стипендий поддерживает борцов за демократию, практиков, ученых и журналистов со всего мира, помогает углубить их понимание демократии и укрепляет их способности по реализации демократических перемен.	National Endowment for Democracy 1025 F Street NW, Suite 800 Washington, DC 20004	http://www.ned.org/fellowships
Международная сеть городов-убежищ (ICORN)	ICORN предоставляет писателям безопасное место для проживания и экономическую поддержку на протяжении стандартного периода времени сроком 2 года, ICORN выступает с поддержкой свободы слова одного писателя за раз.	Solvberget KF, Stavanger Cultural Centre P.O. Box: 310, 4002 Stavanger, Norway	http://www.icorn.org/

Организация	Род занятий	Адрес	Вебсайт
Премии для правозащитников			
Премия Азии в области демократии и прав человека (Asia Democracy and Human Rights Award)	Вручается Тайванским фондом демократии частным лицам и организациям, внесшим существенный вклад мирными средствами в развитие демократии и прав человека в Азии	No.4, Alley 17, Lane 147, Sec. 3, Sinyi Rd., Taipei 106, Taiwan	http://www.tfd.org.tw/english/HTML/ADHRA0408.html
Front Line Defenders (Front Line Award)	Премия Front Line Defenders правозащитникам в опасности была учреждена с целью привлечения внимания к работе выдающихся личностей, которые изо дня в день подвергают свою жизнь опасности, защищая права других.	Front Line Defenders - The International Foundation for the Protection of Human Rights Defenders, Grattan House, 2nd Floor, Temple Rd, Blackrock, Co. Dublin, Ireland	http://frontlinedefenders.org/front-line-award-human-rights-defenders-risk
Премия Голдман в области защиты окружающей среды (Goldman Environmental Prize)	Премией вознаграждаются специалисты в области защиты окружающей среды начального звена	160 Pacific Avenue, Suite 200, San Francisco, CA 94111, USA	http://www.goldmanprize.org/
Премия Гвангджи в области прав человека Gwangju Human Rights Prize (для правозащитников в Азии)	Премия в области прав человека для правозащитников в Азии	См. вебсайт	http://eng.518.org/eng/html/main.html
Премия Мартина Инналса (Martin Ennals Award)	Премия предназначается для поддержки правозащитников в опасности и нуждающихся в непосредственной защите.	См. вебсайт	http://www.martinennalsaward.org/
Тюльпановая премия (Tulip Award)	Премия в области прав человека голландского правительства, Тюльпан правозащитников с 2008 г. была представлена лицам, проявившим необычайную храбрость при защите и продвижении прав своих собратьев и соотечественников.	См. вебсайт	http://www.humanrightstulip.org/simplepage/home/
Международная премия женщинам, проявившим храбрость (International Women of Courage Award)	Премия правительства США выдающимся женщинам, проявившим храбрость		http://www.state.gov

ПРАКТИЧЕСКОЕ УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ:

ПРАКТИЧЕСКИЕ МЕРЫ ДЛЯ ПРАВООЗАЩИТНИКОВ В ОПАСНОСТИ

ЧЕМ ЗАНИМАЕТСЯ FRONT LINE DEFENDERS?

Front Line Defenders был основан в Дублине в 2001 году специально для защиты правозащитников - людей, отстаивающих ненасильственными методами как отдельные, так и вместе взятые права, закрепленные во Всеобщей Декларации прав человека (ВДПЧ). Front Line Defenders стремится направлять свои силы на удовлетворение потребностей в безопасности, определенных прежде всего самими правозащитниками.

- международные действия в защиту правозащитников, находящихся в ситуации непосредственного риска;
- предоставление малых грантов, предназначенных для удовлетворения практических нужд в обеспечении безопасности правозащитников;
- разработка справочных материалов и учебно-методических пособий для правозащитников по вопросам безопасности и защиты, в том числе по защите информации;
- программы временного отдыха, включая программу стипендий Front Line Defenders;
- предоставление возможности для налаживания контактов и обмена опытом между правозащитниками;
- ежегодная Премия Front Line Defenders для правозащитников в опасности;
- круглосуточная телефонная линия экстренной помощи для правозащитников на арабском, английском, французском, испанском и русском языках.

В чрезвычайных ситуациях Front Line Defenders предоставляет помощь при временном переезде правозащитников.

Front Line Defenders содействует укреплению мер на международном и региональном уровне по защите правозащитников, в частности посредством поддержки работы Специального докладчика ООН по вопросу о положении правозащитников.

Front Line Defenders содействует распространению осведомленности о положениях Всеобщей декларации прав человека.

Front Line Defenders имеет специальный консультативный статус при Экономическом и социальном совете ООН.

Front Line Defenders имеет статус наблюдателя при Африканской комиссии по правам человека и народов.

Front Line Defenders – лауреат Премии Короля Бодуэна в области международного развития за 2007 год.



European Commission

WWW.FRONTLINEDEFENDERS.ORG
ЗАЩИТИ ОДНОГО - ДАЙ СИЛУ ТЫСЯЧЕ

978-0-9558170-9-0

Grattan House,
Temple Rd,
Blackrock,
Co Dublin, Ирландия

Тел: + 353 (1) 212 37 50
Факс: + 353 (1) 212 10 01



Фронт Лайн - офис в Брюсселе
Square Marie-Louise 72
B-1000 Brussels
Бельгия

Тел: + 32 (2) 230 93 83
euoffice@frontlinedefenders.org

